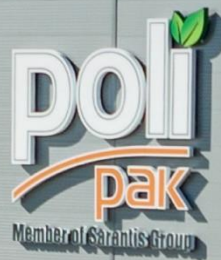


ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

# ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

της περιόδου από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2022



ΓΕΜΗ 255201000

Αμαρουσίου-Χαλανδρίου 26,  
15125 Μαρούσι, Αθήνα

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίσθηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. στις 27 Μαρτίου 2023. Είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.sarantisgroup.com](http://www.sarantisgroup.com)

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

1.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	4
2.	ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	6
2.1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	6
2.2	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ .....	6
2.3	ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2022 .....	10
2.4	ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2023. ....	13
2.5	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ .....	29
2.6	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ .....	29
2.7	ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007. ....	32
2.8	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΕΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Α. 50 ΠΑΡ. 2 ΤΟΥ Ν. 4548/2018 .....	34
2.9	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	34
2.10	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	35
2.11	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	35
2.12	ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	35
2.13	ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ .....	51
2.14	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ») .....	84
3.	ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	87
4.	ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	97
4.1	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	97
4.2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ .....	98
4.3	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	99
4.4	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	100
4.5	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	101
4.6	ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	102
4.6.1	Η Εταιρεία.....	102
4.6.2	Δομή του ομίλου.....	102
4.7	ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	103
4.8	ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ .....	107
4.8.1	Ενοποίηση.....	107
4.8.2	Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	108
4.8.3	Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα.....	109
4.8.4	Υπεραξία .....	109
4.8.5	Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	109
4.8.6	Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	109
4.8.7	Επενδύσεις σε ακίνητα .....	111
4.8.8	Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	111
4.8.9	Αποθέματα.....	111
4.8.10	Χρηματοοικονομικά μέσα.....	111
4.8.11	Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων .....	113
4.8.12	Εμπορικές απαιτήσεις.....	113
4.8.13	Ταμειακά ισοδύναμα .....	113
4.8.14	Μετοχικό κεφάλαιο .....	114
4.8.15	Δάνεια .....	114
4.8.16	Μισθώσεις .....	114
4.8.17	Παροχές στο προσωπικό.....	114
4.8.18	Αναγνώριση εσόδων.....	115
4.8.19	Κρατικές επιχορηγήσεις.....	116
4.8.20	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις .....	116

4.8.21	Διανομή μερισμάτων .....	117
4.8.22	Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία .....	117
4.9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	117
4.9.1	Διαχείριση Κεφαλαίου .....	117
4.9.2	Χρηματοοικονομικά Μέσα .....	118
4.9.3	Προσδιορισμός των εύλογων αξιών .....	118
4.9.4	Συναλλαγματικός κίνδυνος .....	119
4.9.5	Κίνδυνος επιτοκίου .....	120
4.9.6	Πιστωτικός κίνδυνος .....	120
4.9.7	Κίνδυνος Ρευστότητας .....	120
4.9.8	Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών .....	121
4.10	ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	122
4.10.1	Πληροφόρηση ανά τομέα.....	122
4.10.2	Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις .....	124
4.10.3	Υπεραξία .....	124
4.10.4	Αποθέματα.....	125
4.10.5	Εμπορικές Απαιτήσεις και λουπές απαιτήσεις .....	126
4.10.6	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	128
4.10.7	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων .....	128
4.10.8	Προμηθευτές και λουπές υποχρεώσεις.....	128
4.10.9	Προβλέψεις και λουπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	129
4.10.10	Δάνεια.....	130
4.10.11	Φόρος εισοδήματος.....	132
4.10.12	Αναβαλλόμενοι φόροι .....	133
4.10.13	Παροχές προσωπικού .....	134
4.10.14	Έξοδα ανά κατηγορία.....	134
4.10.15	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα .....	137
4.10.16	Μετοχικό κεφάλαιο .....	137
4.10.17	Κέρδη ανά μετοχή.....	137
4.10.18	Μερίσματα.....	137
4.10.19	Ίδιες μετοχές .....	138
4.10.20	Αποθεματικά.....	138
4.10.21	Πίνακας μεταβολής παγίων .....	139
4.10.22	Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού .....	147
4.10.23	Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία.....	147
4.10.24	Δικαστικές Υποθέσεις .....	148
4.10.25	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις.....	148
4.10.26	Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις .....	148
4.10.27	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	148
4.10.28	Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής.....	149
4.10.29	Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών .....	149
4.10.30	Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης .....	153

**1. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007)**

Δηλώνεται με την παρούσα ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2022 έως την 31η Δεκεμβρίου 2022, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

Δηλώνεται επίσης ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε η ετήσια έκθεση διαχείρισης του διοικητικού συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 27 Μαρτίου 2023

Οι βεβαιούντες

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΜΕΛΟΣ Δ.Σ**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΡΟΖΑΚΕΑΣ**

**Α.Δ.Τ. Χ 080619/03**

**Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010**

**Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13**



# ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ 01.01.2022 – 31.12.2022

## 2. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

#### ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.»

επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022

#### 2.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία ακολουθεί (εφεξής «Έκθεση»), αφορά στην χρονική περίοδο 1.1.2022 - 31.12.2022. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του νόμου 3556/2007 (ΦΕΚ 91Α/30.4.2007) και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, και ιδίως την Απόφαση 8/754/14.04.2016 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και τις διατάξεις των άρθρων 150 έως και 154 του Νόμου 4548/2018.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (εφεξής «Εταιρείας») και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις στην ετήσια οικονομική έκθεση της χρήσης 1.1.2022 - 31.12.2022.

Στη παρούσα έκθεση συνοψίζονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τη χρήση 2022, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην εν λόγω περίοδο και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που οι εταιρίες του ομίλου ενδέχεται να αντιμετωπίσουν στην επόμενη χρήση και τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων με αυτόν προσώπων.

Η Έκθεση επίσης περιέχει μη χρηματοοικονομικά στοιχεία - έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης, τη δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, την παράθεση των σημαντικών συναλλαγών της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα τους μέρη, καθώς και επιπρόσθετη πληροφόρηση όπως ζητείται από τη σχετική νομοθεσία.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες), η έκθεση ελέγχου του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή και η έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» αναρτώνται στην διεύθυνση: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/results-release/>

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών των εταιρειών του Ομίλου Σαράντη που ενοποιούνται και δεν είναι εισηγμένες αναρτώνται στην παρακάτω διεύθυνση: <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/subsidiaries-financial-statements/>

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.).

Στην παράγραφο 2.14 της παρούσας Έκθεσης γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.

#### 2.2 ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ

Οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου κατά το 2022 ανήλθαν σε € 445,07 εκ. από € 406,26 εκ. το έτος 2021, παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση κατά 9,55% αποτέλεσμα αύξησης σε αξία αλλά και σε όγκο πωλήσεων.

Η διαφοροποίηση του προϊοντικού του χαρτοφυλακίου, η έμφασή του στο HERO προϊοντικό χαρτοφυλάκιο, η ικανότητα του να εκμεταλλεύεται ευκαιρίες ανάπτυξης καθώς και δράσεις τιμολογιακής πολιτικής ενίσχυσαν τις πωλήσεις του Ομίλου σε όλη τη γεωγραφική περιοχή δραστηριοποίησης του και στις στρατηγικές κατηγορίες, ιδιαιτέρως στις κατηγορίες περιποίησης δέρματος, αντιηλιακής φροντίδας, αποσμητικών, καθαρισμού σώματος, σάκων απορριμμάτων, συσκευασίας τροφίμων, συμπληρωμάτων διατροφής, καθώς επίσης και καλλυντικών επιλεκτικής διανομής που ωφελήθηκαν από υψηλότερη ζήτηση.

- Οι πωλήσεις στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 148,24 εκ. το έτος 2022 από € 142,78 εκ. το έτος 2021, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 3,82%, που υποστηρίχθηκε από ανάπτυξη στις στρατηγικές κατηγορίες προσωπικής φροντίδας & περιποίησης, όπως είναι η περιποίηση δέρματος, τα αντιηλιακά, τα αποσμητικά, τα αρώματα, τα

προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς επίσης και από τις κατηγορίες συσκευασίας τροφίμων και σάκων απορριμμάτων. Παράλληλα, οι πωλήσεις στην Ελλάδα ενισχύθηκαν σημαντικά από την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στην αγορά της υγείας & φροντίδας και στα κανάλια εξαγωγών, καθώς επίσης και από αυξημένη ζήτηση στην κατηγορία των καλλυντικών επιλεκτικής διανομής.

- Οι θυγατρικές που αντιπροσωπεύουν 66,7% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 12,66% στα €296,83 εκ. το 2022 από €263,48 εκ. περυσινό έτος. Εξαιρώντας την νομισματική επίδραση, σε ουδέτερη νομισματική βάση, οι πωλήσεις των θυγατρικών παρουσίασαν αύξηση πωλήσεων κατά 14,23%.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2022, ο συνεχιζόμενος υψηλός πληθωρισμός, ο οποίος επιδεινώθηκε λόγω του πολέμου στην Ουκρανία, άσκησε σημαντική πίεση στην κερδοφορία του Ομίλου.

Προκειμένου να μετριάσει εν μέρει τον αντίκτυπο των πληθωριστικών πιέσεων και των διαταραχών της εφοδιαστικής αλυσίδας, ο Όμιλος ανταποκρίθηκε με πρωτοβουλίες που στόχευαν στην ανάπτυξη πωλήσεων, συμπεριλαμβανομένων ανατιμήσεων και ενισχυμένης διαφοροποίησης, διαφυλάσσοντας ταυτόχρονα την ανταγωνιστική θέση του και την δέσμευσή του για υψηλή ποιότητα προϊόντων. Επιπλέον, ο Όμιλος έδωσε έμφαση σε πρωτοβουλίες εξοικονόμησης κόστους, που σχετίζονται με τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, τον εξορθολογισμό του χαρτοφυλακίου προϊόντων, την αύξηση της αποδοτικότητας και παραγωγικότητας και τον έλεγχο των δαπανών διαφήμισης και προώθησης.

- Τα Κέρδη Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)\* μειώθηκαν κατά 4,85% στα €45,53 εκ. κατά το 2022 από €47,86 εκ. το 2021 και το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε στο 10,23% στο 2022 από 11,78% το περυσινό έτος.
- Τα Κέρδη Προ Φόρων και Τόκων (EBIT) ανήλθαν σε €32,24 εκ. κατά το 2022 από €34,99 εκ. το 2021, μειωμένα κατά 7,86% και το περιθώριο EBIT διαμορφώθηκε σε 7,24% από 8,61% πέρυσι.
- Τα Κέρδη Προ Φόρων (EBT) έφτασαν τα €31,76 εκ. το 2022 από €37,72 εκ. το 2021, μειωμένα κατά 15,81%, και το περιθώριο EBT ανήλθε σε 7,14% από 9,29% το περυσινό έτος.
- Τα Καθαρά Κέρδη διαμορφώθηκαν σε €26,27 εκ. το 2022 από €31,01 εκ. το 2021, μειωμένα κατά 15,29%, και το περιθώριο Καθαρού Κέρδους ανήλθε σε 5,90% από 7,63% το 2021.

*\*Τα παραπάνω οικονομικά μεγέθη αντιστοιχούν στις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας. Αναλυτικές πληροφορίες βρίσκονται στην Οικονομική Έκθεση του Ομίλου για το 2022 στην παράγραφο 4.10.2*

*\* Συγκρίσιμα οικονομικά μεγέθη – Δίνεται επεξήγηση στην παράγραφο 2.14 «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης».*

Ο Όμιλος παρουσιάζει μια ιδιαίτερα υγιή οικονομική θέση, υποστηριζόμενη από την κερδοφορία της επιχείρησης, την ισορροπημένη διαχείριση κεφαλαιουχικών δαπανών και την αποτελεσματική διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης.

Στο τέλος του 2022 ο Όμιλος διατήρησε με επιτυχία καθαρή θετική ταμειακή θέση ύψους € 15,35 εκατ. Παρά τις διαταραχές στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, ο Όμιλος κατάφερε να διατηρήσει τις απαιτήσεις σε κεφάλαιο κίνησης ως προς τις πωλήσεις κοντά στα επίπεδα του περασμένου έτους, γεγονός που υπογραμμίζει την ικανότητά του να διαχειρίζεται τα αποθέματα αποτελεσματικά. Επιπρόσθετα, ο αυστηρός έλεγχος των εμπορικών απαιτήσεων από τον Όμιλο καταδεικνύει τη δέσμευσή του να διατηρεί μια υγιή θέση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος παρότι διέρχεται ένα δύσκολο περιβάλλον αγοράς, παραμένει προσηλωμένος στη στρατηγική του ατζέντα επενδύοντας σε πρωτοβουλίες που αποσκοπούν στην επιτάχυνση της ανάπτυξης, είτε με οργανικό τρόπο είτε μέσω εξαγορών, καθώς και στην δημιουργία πρόσθετης αξίας στους μετόχους της.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για περαιτέρω οργανική αύξηση πωλήσεων και κερδών, ο Όμιλος επικεντρώνεται στη βελτιστοποίηση και ενίσχυση του προϊόντικού του χαρτοφυλακίου, αξιοποιώντας την ισχυρή αναγνωρισιμότητα των μαρκών του στις στρατηγικές του προϊόντικές κατηγορίες σε ολόκληρη τη γεωγραφική του περιοχή. Πραγματοποιούνται επενδύσεις σε υποστηρικτικές ενέργειες και σε καινοτομίες σε επίπεδο προϊόντικής ανάπτυξης με έμφαση σε στοχευμένες στρατηγικές πρωτοβουλίες, προκειμένου να οδηγήσουν σε περαιτέρω δημιουργία αξίας.

Εντός των ετών 2021 & 2022 πραγματοποιήθηκε ένα σημαντικό έργο που σχετίζεται με την έμφαση στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο HERO του Ομίλου, δηλαδή στα προϊόντα υψηλής αξίας στις στρατηγικές μας κατηγορίες που μπορούν να οδηγήσουν στην περαιτέρω κερδοφορία και βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.

Υλοποιήσαμε με επιτυχία μια διαδικασία εξορθολογισμού χαρτοφυλακίου, που είχε ως αποτέλεσμα την καταστροφή αποθεμάτων χαμηλής προτεραιότητας και χαμηλής προστιθέμενης αξίας, και επωφεληθήκαμε από την έμφαση που δώσαμε πίσω από το χαρτοφυλάκιο HERO μέσω αυξημένων πωλήσεων και στοχευμένων εξόδων υποστήριξης. Αναμένουμε ότι η στρατηγική μας επικέντρωση στο χαρτοφυλάκιο HERO θα έχει σημαντικό θετικό αντίκτυπο στις μελλοντικές προοπτικές ανάπτυξης του Ομίλου.

Κατά την διάρκεια του 2022, ο Όμιλος Σαράντη προέβη σε πληρωμή μερίσματος για την χρήση του 2021 ποσού 10 εκ. ευρώ (0,143108 ευρώ ανά μετοχή) και το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση του 2023 πληρωμή μερίσματος ύψους 10 εκ. ευρώ (0,143108 ευρώ ανά μετοχή), υπογραμμίζοντας την δέσμευσή του να επιστρέφει αξία στους μετόχους του, ακολουθώντας παράλληλα τους στρατηγικούς του στόχους.

Παράλληλα, ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στην υλοποίηση της στρατηγικής του για προσθήκη αξίας μέσω εξαγωγών. Η εξαγορά της STELLA PACK, πολωνικής εταιρείας καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης με επιτυχημένη ιστορία 25 ετών στις κατηγορίες συσκευασιών τροφίμων, σάκων απορριμμάτων και εργαλείων καθαρισμού, αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του Α' εξαμήνου του 2023 και να προσδώσει σημαντική αξία στον Όμιλο καθώς επίσης και να συνεισφέρει στις προσπάθειες του Ομίλου προς την εφαρμογή πρακτικών κυκλικής οικονομίας.

Επιπλέον, έχουν ενεργοποιηθεί επενδύσεις που σχετίζονται με αυτοματισμούς, υποδομές, συστήματα και τον εξορθολογισμό των διαδικασιών στην εφοδιαστική αλυσίδα, προκειμένου να αυξηθεί περαιτέρω η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα του Ομίλου. Σε αυτό συμβάλει και η σημαντική επένδυση του Ομίλου για την κατασκευή του νέου εργοστασίου της Polirak. Το νέο, 24.000 τετραγωνικών μέτρων, τεχνολογικά προηγμένο εργοστάσιο παραγωγής περιλαμβάνει εκσυγχρονισμένο μηχανολογικό εξοπλισμό, αναβαθμισμένο R&D και εφαρμόζει αυτοματοποιημένες διαδικασίες παραγωγής οδηγώντας στην παραγωγή φιλικότερων προς το περιβάλλον προϊόντων και με αυξημένη ενεργειακή απόδοση. Οι νέοι χώροι παραγωγής είναι πλήρως αυτοματοποιημένοι και εξοπλισμένοι με ρομποτικά συστήματα και αυτόνομα περονοφόρα ανυψωτικά μηχανήματα, έναν προηγμένο κεντρικό τροφοδότη και μία γραμμή κλιμακωτής παραγωγής ανακυκλωμένου κόκκου, ενώ το τελικό προϊόν είναι βελτιωμένο από άποψη οικολογικού προφίλ, ανθεκτικότητας και λειτουργικότητας.

Η ισχυρή οικονομική μας θέση μας δίνει τη δυνατότητα να υποστηρίξουμε με συνέπεια τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές φιλοδοξίες μας, σύμφωνα με τον στόχο μας να διατηρούμε τη βέλτιστη ισορροπία μεταξύ της οικονομικής μας απόδοσης και των υπεύθυνων περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών μας.

Μέσα στο 2022 έχουμε σημειώσει σημαντική πρόοδο πίσω από τις φιλοδοξίες μας και τις πρωτοβουλίες μας που επικεντρώνονται στους βασικούς πυλώνες της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου:

- Η **βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση** βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου και επηρεάζουν σημαντικά τις εγκαταστάσεις παραγωγής και την προϊόντική του προσέγγιση. Έτσι, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση σε δράσεις που στοχεύουν στην ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και στην βελτίωση διαχείρισης αποβλήτων, στη διασφάλιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, στη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, διασφαλίζοντας παράλληλα την καινοτομία, την ποιότητα των προϊόντων και την ασφάλεια των καταναλωτών.

Εστιάζουμε στην αντικατάσταση του παραδοσιακού μας Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας από ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που εστιάζει στην Ασφάλεια και την Υγεία, το Περιβάλλον και την Ποιότητα (SHEQ). Εντός του 2022 έχουμε επενδύσει σε συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία και αποκτήσαμε στις παραγωγικές εγκαταστάσεις μας πιστοποιήσεις ISO 45001:2018 και ISO 14001:2015.

Επίσης, σημειώσαμε περαιτέρω πρόοδο στον μετριασμό του αποτυπώματός μας στην κλιματική αλλαγή μέσω της λειτουργίας φωτοβολταϊκών συστημάτων στις εγκαταστάσεις μας στα Οινόφυτα, καλύπτοντας σχεδόν τις μισές ενεργειακές ανάγκες του εργοστασίου και στοχεύουμε στην περαιτέρω αύξηση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο μέλλον. Έχουμε επίσης εφαρμόσει πρόσθετες ενεργειακά αποδοτικές πρωτοβουλίες στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας, όπως η αναβάθμιση του συστήματος φωτισμού και του δικτύου πεπιεσμένου αέρα.



Επιπλέον, παραμένουμε επικεντρωμένοι στην ανάπτυξη προϊόντων με υψηλότερο οικολογικό προφίλ, χρησιμοποιώντας βιώσιμα συστατικά, ανακυκλωμένα και ανακυκλώσιμα υλικά και πρακτικές κυκλικής οικονομίας. Για παράδειγμα, μέσα στο 2022 λανσάραμε μια νέα ecoline σειρά αντηλιακής φροντίδας, με προσανατολισμό τη βιωσιμότητα όσον αφορά τη συσκευασία και τις συνθέσεις, που υποστηρίζεται από τις μάρκες μας Carroten, Astrid, Kolastyna και Elmiplant και πρόσφατα, μέσα στον Μάρτιο του 2023, λανσάραμε το νέο refillable clean skincare brand, clinea, που βασίζεται σε μια μοναδική clean beauty φόρμουλα, και μια βιώσιμη συσκευασία ανακυκλώσιμων και ανακυκλωμένων υλικών και επαναγεμιζόμενες συσκευασίες με ανταλλακτικές κάψουλες.

- Οι **ενδυναμωμένοι εργαζόμενοι** και η συνεπής επένδυση για την ανάπτυξη, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων μας σε ένα θετικό και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον που προάγει την ισότητα, τη διαφάνεια και τον αμοιβαίο σεβασμό αποτελούν μέρος της φιλοσοφίας μας.

Το 2022 ολοκληρώσαμε επενδύσεις σε Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ISO 45001:2018) για όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής μας, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοί μας εργάζονται σε ένα ασφαλές περιβάλλον. Δημιουργήσαμε επίσης ένα υβριδικό μοντέλο εργασίας σε όλο τον Όμιλο για να δημιουργήσουμε έναν δυναμικό και σύγχρονο χώρο εργασίας και διοργανώσαμε ημέρες ευεξίας σε όλη την εταιρεία για να υποστηρίξουμε τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων μας.

Για να μετρήσουμε την ικανοποίηση και την αφοσίωση των εργαζομένων, ξεκινήσαμε μια Έρευνα Δέσμευσης Εργαζομένων το 2022 που είχε ποσοστό συμμετοχής 90%. Χρησιμοποιούμε τα αποτελέσματα της έρευνας για να επενδύσουμε σε συγκεκριμένους τομείς προς βελτίωση.

Η δέσμευση μας προς την αναβάθμιση των δεξιοτήτων μας και της ανάπτυξης αντικατοπτρίζεται στην κατά 208% αύξηση μαθησιακής δραστηριότητας σε επίπεδο Ομίλου. Τέλος, η δέσμευσή μας προς την διαφορετικότητα & συμπερίληψη αντανακλάται στην υψηλή συμμετοχή των γυναικών εργαζομένων, η οποία ανέρχεται στο 54% στον Όμιλο. Θα συνεχίσουμε να δίνουμε προτεραιότητα σε ένα θετικό και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον για όλους τους εργαζόμενους.

- Η συνεισφορά μας στις **ακμάζουσες κοινότητες** ήταν σημαντική και φέτος, καθώς έχουμε διοχετεύσει πολυδιάστατες δωρεές σε 9 χώρες (Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Τσεχία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Σερβία, Πορτογαλία και Φιλιππίνες) διαθέτοντας περισσότερα από 2,5 εκ. ευρώ για τη στήριξη όσων έχουν ανάγκη.

Οι δωρεές μας επικεντρώθηκαν σε διάφορους βασικούς τομείς: Παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση, Δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος, Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας.

Αναφορικά με την ανάλυση ανά προϊοντική κατηγορία, οι πωλήσεις των προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης αυξήθηκαν κατά 9,92% κατά 2022 στα €193,75 εκ., από €176,27 εκ. το 2021, υποστηριζόμενες τόσο από το χαρτοφυλάκιο των ιδιοπαραγόμενων προϊόντων όσο και από τα διανεμόμενα προϊόντα, που παρουσίασαν άνοδο κατά 13,24% και 4,40% αντιστοίχως. Η αυξητική αυτή πορεία παρουσιάστηκε σε όλο το εύρος των στρατηγικών κατηγοριών στην γεωγραφική περιοχή του Ομίλου και αντικατοπτρίζει την διαφοροποίηση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου, την έμφαση στο HERO χαρτοφυλάκιο, την ικανότητα του Ομίλου να αξιοποιεί ευκαιρίες ανάπτυξης, καθώς και ανατιμήσεις. Η συνεισφορά των προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης στις πωλήσεις του Ομίλου ανήλθε σε 43,53%.

Οι πωλήσεις των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας διαμορφώθηκαν σε €162,60 εκ. το 2022 από €156,99 εκ. το 2021, αυξημένες κατά 3,57%, υποστηριζόμενες από ανάπτυξη στις σακούλες απορριμμάτων και στις συσκευασίες τροφίμων. Η συμμετοχή των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας στο σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου ανήλθε σε 36,53%.

Η κατηγορία «Private Label» αντιπροσωπεύει πωλήσεις της Polipak, Πολωνική εταιρεία που παράγει private label σακούλες απορριμμάτων και παρουσίασε αύξηση πωλήσεων κατά 46,61% στα €32,98 εκ. το 2022 από €22,50 εκ. το 2021.

Η κατηγορία των λουπών πωλήσεων παρουσίασε αύξηση κατά 10,36% επηρεαζόμενη θετικά τόσο από την υποκατηγορία των Καλλυντικών Επιλεκτικής Διανομής που σημείωσαν ανάπτυξη κατά 11,34% λόγω αυξημένης ζήτησης στην κατηγορία αρωμάτων και makeup, όσο και από την υποκατηγορία Υγείας & Φροντίδας, που εμφάνισε άνοδο κατά 6,52%, υποστηριζόμενη από την συνεχή ζήτηση συμπληρωμάτων διατροφής και λανσαρίσματα.

Σχετικά με τα λειτουργικά κέρδη ανά προϊοντική κατηγορία, το EBIT στα προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης διαμορφώθηκε σε €15,30εκ. από €12,25 εκ., αυξημένο κατά 24,87%, καθώς επηρεάστηκε θετικά από οριακή μεταβολή στο περιθώριο μεικτού κέρδους και την ισορροπημένη διαχείριση εξόδων διαφήμισης και προώθησης. Το περιθώριο EBIT των προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης διαμορφώθηκε σε 7,90% το 2022 από 6,95% πέρυσι.

Το EBIT των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, επηρεασμένο αρνητικά από τις πληθωριστικές πιέσεις στις τιμές πρώτων υλών, μειώθηκε στα €12,01 εκ. από €18,27 εκ. Το περιθώριο EBIT των ειδών Οικιακής Φροντίδας διαμορφώθηκε σε 7,38% κατά το 2022 από 11,64% το 2021 και η συμμετοχή τους στο συνολικό EBIT διαμορφώθηκε σε 37,25%.

Το EBIT της κατηγορίας των λοιπών πωλήσεων διαμορφώθηκε σε €3,84 εκ. το 2022 από €3,40 εκ. πέρυσι, αυξημένο κατά 13,09%, επηρεασμένο θετικά από βελτιστοποίηση εξόδων στα Καλλυντικά Επιλεκτικής Διανομής.

Όσον αφορά στην γεωγραφική ανάλυση, οι πωλήσεις στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 148,24 εκ. το έτος 2022 από € 142,78 εκ. το έτος 2021, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 3,82%, που υποστηρίχθηκε από ανάπτυξη στις στρατηγικές κατηγορίες προσωπικής φροντίδας & περιποίησης, όπως είναι η περιποίηση δέρματος, τα αντιηλιακά, τα αποσμητικά, τα αρώματα, τα προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς επίσης και από τις κατηγορίες συσκευασίας τροφίμων και σάκων απορριμμάτων. Παράλληλα, οι πωλήσεις στην Ελλάδα ενισχύθηκαν σημαντικά από την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στην αγορά της υγείας & φροντίδας και στα κανάλια εξαγωγών, καθώς επίσης και από αυξημένη ζήτηση στην κατηγορία των καλλυντικών επιλεκτικής διανομής.

Οι θυγατρικές που αντιπροσωπεύουν 66,7% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 12,66% στα €296,83 εκ. το 2022 από €263,48 εκ. περυσινό έτος. Εξαιρώντας την νομισματική επίδραση, σε ουδέτερη νομισματική βάση, οι πωλήσεις των θυγατρικών παρουσίασαν αύξηση πωλήσεων κατά 14,23%.

Αξίζει να σημειωθεί ότι οι πωλήσεις των θυγατρικών περιλαμβάνουν πωλήσεις από τη θυγατρική του Ομίλου στην Ουκρανία, Ergorack. Μετά την αρχική αναστολή της λειτουργίας της ως αποτέλεσμα της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία, η μονάδα παραγωγής της Ergorack, η οποία εδρεύει στο Kaniv, βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία από το τέλος Απριλίου του 2022.

Σχετικά με τα λειτουργικά κέρδη ανά γεωγραφική περιοχή, κατά το 2022 το EBIT της Ελλάδας μειώθηκε κατά 15,79% στα €13,35 εκ. από €15,85 εκ. πέρυσι, επηρεασμένο κυρίως από την μείωση στο περιθώριο μεικτού κέρδους στα Προϊόντα Οικιακής Φροντίδας. Το περιθώριο EBIT της Ελλάδας διαμορφώθηκε σε 9,00% το 2022 από 11,10% το 2021.

Οι θυγατρικές παρουσίασαν μείωση EBIT κατά 1,30% στα €18,89 εκ. από €19,14 εκ. πέρυσι. Το περιθώριο EBIT των χωρών διαμορφώθηκε σε 6,36% από 7,27% το 2021.

#### Σημειώνονται τα εξής :

- ❖ Η ανάλυση ανά προϊοντική κατηγορία και ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 4.10.30 «Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης».
- ❖ Οι αναφορές στις πωλήσεις της Ελλάδας γίνονται σε επίπεδο Ομίλου, δηλαδή έχοντας αφαιρέσει τις ενδοομιλικές συναλλαγές.
- ❖ Οι αναφορές στο EBIT της Ελλάδας, όπως και στο EBIT των υπολοίπων χωρών, αφορούν στην λειτουργική κερδοφορία όπως την παρακολουθεί η διοίκηση με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης, δηλαδή έχοντας εφαρμόσει αναλογικά την κατανομή των εξόδων ανά χώρα.

### **2.3 ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2022**

#### **❖ Εξαγορά της STELLA PACK στην Πολωνία**

Κατά την 02/03/2022 ο Όμιλος Σαράντη ανακοίνωσε ότι προέβη στην σύναψη συμφωνίας για την εξαγορά της πολωνικής εταιρείας καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης STELLA PACK S.A.

Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία Sarantis Polska S.A., 100% θυγατρική της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Πολωνικής εταιρείας STELLA PACK S.A. Η εξαγορά τελεί υπό τις συνήθεις συνθήκες κλεισίματος και εκκρεμεί η έγκριση των αρχών ανταγωνισμού στις χώρες δραστηριότητας της Stella Pack, η οποία αναμένεται εντός 2023.

Η STELLA PACK κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διανομή ειδών οικιακής χρήσης, με 25 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας στις κατηγορίες συσκευασιών τροφίμων, σακουλών απορριμμάτων και εργαλείων καθαρισμού, καταγράφοντας ετήσιες πωλήσεις που ανέρχονται σε περίπου 65 εκ. ευρώ.

Η STELLA PACK συμβάλλει ενεργά στην κυκλική οικονομία, καθώς λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό και διαθέτει γραμμή διαχωρισμού απορριμμάτων που κατασκευάζει εσωτερικά δικό της ανακυκλωμένο πλαστικό καλύπτοντας πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

Η εξαγορά αυτή, πλήρως ευθυγραμμισμένη με την στρατηγική του Ομίλου, ταιριάζει απόλυτα με το προϊόντικό χαρτοφυλάκιό του, ενώ αναμένεται να ενισχύσει την ηγετική του θέση στον κλάδο των καταναλωτικών προϊόντων, ενδυναμώνοντας το γεωγραφικό αποτύπωμά του στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται.

#### ❖ **Παραίτηση και Αντικατάσταση μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου – Ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα**

Στις 21.04.2022 ο κ. Γεώργιος Κωστιάνης του Παναγιώτη υπέβαλε την παραίτηση του από τη θέση του εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Σε αναπλήρωση της θέσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, στην από 21.04.2022 συνεδρίασή του, αποφάσισε σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 Ν. 4548/2018 και το άρθρο 10 του καταστατικού της Εταιρείας την εκλογή του κ. Ευάγγελου Σιαρλή του Αργυρίου.

Μετά την εκλογή του νέου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την παραπάνω συνεδρίασή του ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,  
Δημήτριος Ρέππας του Παναγιώτη, Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,  
Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, Μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, Εκτελεστικό Μέλος,  
Κωνσταντίνος Σταματίου του Φωκίωνος, Εκτελεστικό Μέλος,  
Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Εκτελεστικό Μέλος,  
Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,  
Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Νικόλαος Νομικός του Περικλή, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

Το νέο μέλος θα ασκήσει τα καθήκοντα του για το υπόλοιπο χρονικό διάστημα έως τη λήξη της θητείας του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου.

Το βιογραφικό σημείωμα του κ. Σιαρλή έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://sarantisgroup.com/el/sxetika-me-emas/hgetikh-omada/dioikitiko-sumvouliao/>

#### ❖ **Ανακοίνωση αποφάσεων Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 31/05/2022**

Στις 31/05/2022, ημέρα Τρίτη και ώρα 14:00 μ.μ. πραγματοποιήθηκε στην έδρα της εταιρείας η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ με τα εξής θέματα ημερήσιας διάταξης:

1. Υποβολή και Έγκριση των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων, περιλαμβανομένων των ενοποιημένων ετησίων οικονομικών καταστάσεων, μετά των επ' αυτών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή, της εταιρικής χρήσεως 01/01/2021 – 31/12/2021.
2. Υποβολή της Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 01/01/2021 – 31/12/2021.
3. Έγκριση της συνολικής διαχείρισης που αφορά την εταιρική χρήση 01/01/2021 – 31/12/2021.
4. Απαλλαγή του Ορκωτού Ελεγκτή από κάθε ευθύνη για τον έλεγχο της χρήσης 01/01/2021 – 31/12/2021.
5. Εκλογή τακτικού και αναπληρωματικού ορκωτού ελεγκτή για τον τακτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 01/01/2022 – 31/12/2022, και ορισμός της αμοιβής τους.
6. Υποβολή προς συζήτηση και ψήφιση της Έκθεσης Αποδοχών για τη χρήση 01/01/2021 – 31/12/2021.
7. Εκλογή νέας Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει – καθορισμός είδους, θητείας, αριθμού και ιδιοτήτων των μελών της και ορισμός αυτών.
8. Έγκριση όρων απόκτησης ιδίων μετοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει και παροχή σχετικών εξουσιοδοτήσεων.
9. Υποβολή αναφοράς – έκθεσης των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 Ν. 4706/2020.
10. Ανακοίνωση εκλογής μέλους Δ.Σ. προς αναπλήρωση παραιτηθέντος σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 Ν. 4548/2018.

11. Τροποποίηση του άρθρου 3 (εταιρικός σκοπός) του καταστατικού της Εταιρείας.

[Διαβάστε τις αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 31/05/2022.](#)

❖ **Ανακοίνωση Διανομής μερίσματος χρήσης 2021**

Η εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. (η Εταιρεία) γνωστοποιεί στους μετόχους της, ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 31.05.2022 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1431076139 ευρώ ανά μετοχή, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα των διατάξεων της ελληνικής νομοθεσίας.

Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.915.273 μετοχές που κατέχει η Εταιρεία προσαυξάνει το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανέρχεται σε 0,14933796 ευρώ.

Το εν λόγω ποσό μερίσματος υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5% και συνεπώς οι μέτοχοι θα λάβουν καθαρό ποσό 0,141871062 ευρώ ανά μετοχή.

Ημερομηνία αποκοπής του δικαιώματος στη λήψη του μερίσματος χρήσης 2021 ορίσθηκε η 03.06.2022. Δικαιούχοι στη λήψη του μερίσματος, είναι οι μέτοχοι της Εταιρείας οι οποίοι θα είναι εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Συστήματος Αύλων Τίτλων την 06.06.2022 (Record Date).

Η καταβολή του μερίσματος πραγματοποιήθηκε την 10.06.2022.

❖ **Ανακοίνωση εκλογής προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου και συγκρότησης της Επιτροπής Ελέγχου σε σώμα**

Σε συνέχεια της εκλογής από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 31 Μαΐου 2022, ως μελών της Επιτροπής Ελέγχου, των κκ. Χρήστου Οικονόμου του Ιωάννη και Ειρήνης Νικηφοράκη του Μάρκου, ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και του κ. Ιωάννη Αρκουλή του Μιχαήλ, μη μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή, και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 44 του ν. 4449/2017, τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, κατά την συνεδρίαση της 02 Ιουνίου 2022, αποφάσισαν τον ορισμό του κ. Αρκουλή Ιωάννη του Μιχαήλ, ως Προέδρου αυτής.

Κατόπιν των ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Ιωάννης Αρκουλής του Μιχαήλ, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,

Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη, μέλος της Επιτροπής Ελέγχου,

Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου είναι ανεξάρτητη επιτροπή, καθώς αποτελείται από δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ένα τρίτο ανεξάρτητο πρόσωπο και η θητεία της αρχίζει από την εκλογή της και λήγει κατά την ημερομηνία διεξαγωγής της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που θα συνέλθει εντός του 2023.

❖ **Ανακοίνωση πώλησης της συμμετοχής της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. στο Joint Venture με την ESTEE LAUDER έναντι €55,2εκ.**

Μετά από 21 χρόνια επιτυχούς συνεργασίας, η ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ανακοίνωσε κατά την 16/06/2022 την πώληση του κατά 49% ποσοστού συμμετοχής της στο Joint Venture με την εταιρεία The Estée Lauder Companies έναντι συνολικού ποσού €55,2εκ.

Στα πλαίσια της “go-to-market” στρατηγικής της η εταιρεία The Estée Lauder Companies αποφάσισε από την 15η Ιουνίου 2022 να εκτελεί τις δραστηριότητές της στην ελληνική αγορά καθώς και την αγορά των Βαλκανίων απευθείας, σύμφωνα με την προσέγγιση που ακολουθεί και στις υπόλοιπες EMEA χώρες. Η συναλλαγή αυτή δεν επηρεάζει τις υφιστάμενες εργασιακές σχέσεις των υπαλλήλων της κοινοπραξίας.

Επιπρόσθετα, η ανωτέρω συμφωνία είναι ευθυγραμμισμένη με την στρατηγική του Ομίλου Σαράντη και επήλθε στα πλαίσια της δέσμευσης της διοίκησης για επικέντρωση στις στρατηγικές δραστηριότητες του Ομίλου και την αξιοποίηση των χρηματικών και ανθρώπινων πόρων για την ενίσχυση της περαιτέρω ανάπτυξης του Ομίλου.

Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε 55,2 εκ. ευρώ. Συγκεκριμένα, έχει καταβληθεί το ποσό των 14 εκ. ευρώ κατά την 16/06/2022, ενώ η αποπληρωμή θα πραγματοποιηθεί σε δυο ισόποσες δόσεις ύψους 20,6 εκ. ευρώ τον Ιανουάριο του 2025 και τον Ιανουάριο του 2028.

❖ **Επαναλειτουργία του εργοστασίου της Ergorack**

Στις 24 Φεβρουαρίου 2022 ο Όμιλος ανέστειλε προσωρινά την λειτουργία του εργοστασίου της Ergorack, που εδρεύει στο Kaniv, και την παραγωγή για λόγους ασφαλείας. Από το τέλος Απριλίου 2022, έγινε επανεκκίνηση

σταδιακά της παραγωγής στην Ουκρανία και επί του παρόντος η Ergorack διανέμει και πουλάει, σύμφωνα με μια αυστηρή πολιτική πιστωτικού ελέγχου, και ως εκ τούτου καταφέρνει να καλύπτει την πλειοψηφία των καναλιών της στην Ουκρανία καθώς και το δίκτυο εξαγωγών της.

Παρά την προσωρινή αναστολή δραστηριότητας της Ergorack που διήρκησε δύο μήνες, οι πωλήσεις της Ergorack κατά το 2022 ανήλθαν σε €22,51 εκ. έναντι € 27,33 εκ. το 2021, μειωμένες κατά 17,6% και το EBIT διαμορφώθηκε σε € 0,78 εκ. αυξημένο σε σύγκριση με το 2021 που ανήλθε σε €0,27 εκ., απόδειξη εξορθολογισμού κόστους.

- ❖ Την 11<sup>η</sup> Ιουλίου 2022, η Εταιρεία προέβη σε αγορά οικοπέδου 10 στρεμμάτων και κτιρίου στα Οινόφυτα αξίας € 2,4 εκ.
- ❖ Τον Ιανουάριο του 2022 ολοκληρώθηκε η πώληση του επενδυτικού οικοπέδου της Ρουμανίας αξίας 4,6 εκ. ευρώ.
- ❖ Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στη συνεδρίαση του κατά την 3η Οκτωβρίου 2022 και στα πλαίσια της κρίσης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας, να αποσυρθεί οριστικά από τη ρωσική αγορά, καθώς με βάση την εξέλιξη του πολέμου, δεν υπήρχε η δυνατότητα άσκησης ελέγχου και διοίκησης των εργασιών της θυγατρικής εταιρείας στην Ρωσία.  
Η εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε., είχε δραστηριότητα στη ρωσική αγορά μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.  
Η ζημιά από την διακοπή της δραστηριότητας στην Ρωσία ανέρχεται σε 959.717 ευρώ.

## 2.4 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2023.

### 2.4.1 Διαχείριση κινδύνων – πλαίσιο

#### 2.4.1.1 Εισαγωγή και πλαίσιο αναφοράς

Η SARANTIS διαθέτει Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, το οποίο βασίζεται σε βέλτιστες πρακτικές κι έχει ως σκοπό την μεθοδική προσέγγιση στην ιεράρχηση προτεραιοτήτων και στην ανάπτυξη συντονισμένων δράσεων έναντι των κινδύνων στο πλαίσιο των λειτουργιών του Ομίλου. Εφαρμόζεται δε στις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου, έτσι ώστε οι Επικεφαλές των Επιχειρηματικών Οντοτήτων, στο πλαίσιο της δράσης τους, να μπορούν να πραγματοποιούν έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση, διαχείριση και παρακολούθηση των κύριων κινδύνων που αντιμετωπίζουν.

Η Σαράντης έχει αναπτύξει, συντηρεί και βελτιώνει εσωτερικό σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης αποτελούμενο από πλέγμα κανονιστικών εργαλείων (κωδικών, πολιτικών, κανονισμών, διαδικασιών, οδηγιών εργασίας), το οποίο σε συνεργασία με το πληροφοριακό της σύστημα διασφαλίζουν την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των μηχανισμών ελέγχου με στόχο την αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων σε κάθε επίπεδο λειτουργίας του οργανισμού.

#### 2.4.1.2 Στρατηγική και κίνδυνοι

Στην Sarantis η διαχείριση κινδύνων λαμβάνεται υπόψιν κατά την διαδικασία του σχεδιασμού και τον σχηματισμό των προϋπολογισμών και είναι πλήρως εναρμονισμένη με την στρατηγική της.

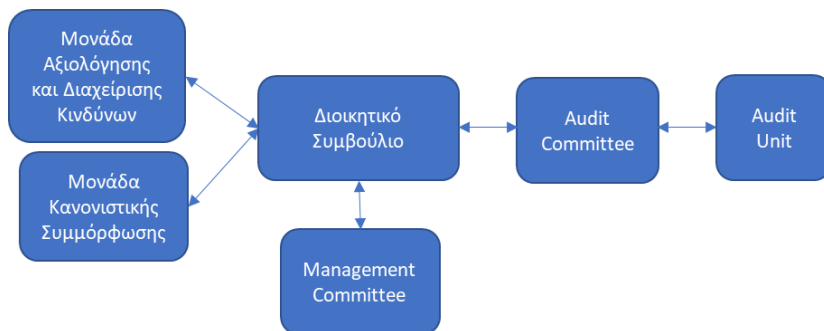
Η Διοίκηση στο πλαίσιο της λειτουργίας του οργανισμού, έχοντας ως στόχο την συνεχή βελτίωση των δομών και των μεθόδων κατά την εξελικτική της πορεία και προσαρμογή στο διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον εφαρμόζει τις παρακάτω αρχές:

Περιβάλλον Ελέγχου	1	Η Διοίκηση επιδεικνύει προσήλωση στην ακεραιότητα και στις ηθικές αξίες
	2	Ασκεί εποπτεία
	3	Καθιερώνει δομή, εξουσία και αναθέτει ευθύνη
	4	Επιδεικνύει προσήλωση στην ικανότητα
	5	Επιβάλλει τη λογοδοσία
Εκτίμηση Κινδύνου	6	Καθορίζει κατάλληλους στόχους
	7	Εντοπίζει και αναλύει τους κινδύνους

	8	Αξιολογεί τους κινδύνους απάτης
	9	Εντοπίζει και αναλύει σημαντικές αλλαγές
Δραστηριότητες ελέγχου	10	Επιλέγει και αναπτύσσει δραστηριότητες ελέγχου
	11	Επιλέγει και αναπτύσσει γενικούς ελέγχους στην τεχνολογία
	12	Αναπτύσσεται μέσω εσωτερικού συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
Ενημέρωση & Επικοινωνία	13	Χρησιμοποιεί σχετικές πληροφορίες
	14	Επικοινωνεί εσωτερικά
	15	Επικοινωνεί εξωτερικά
Δραστηριότητες παρακολούθησης	16	Διενεργεί συνεχείς ή/και χωριστές αξιολογήσεις
	17	Αξιολογεί και κοινοποιεί ελλείψεις, παρακολουθεί την εξέλιξη των διορθωτικών ενεργειών

#### 2.4.1.3 Διακυβέρνηση διαχείρισης κινδύνων

Στην Sarantis ολόκληρος ο οργανισμός έχει την ευθύνη να συμβάλλει στον εντοπισμό και στην διαχείριση των κινδύνων. Προκειμένου να συντονιστούν αυτές οι δραστηριότητες έχουν καθοριστεί οι ακόλουθοι ρόλοι όπως αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα.



Ειδικότερα, την επίβλεψη του συστήματος διαχείρισης κινδύνων έχει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Management Committee αποτελεί το ανώτατο συμβουλευτικό, και εποπτικό όργανο της Εταιρείας, μετά το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και το συλλογικό εκτελεστικό όργανο της εταιρείας. Εποπτεύει το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και θέτει τα κριτήρια βελτίωσης σύμφωνα με την στρατηγική αντιμετώπισης, το πλάνο ενεργειών και τα αποτελέσματα των συγκριτικών μετρήσεων πριν και μετά την εφαρμογή των.

Βάσει τόσο του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου όσο και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της SARANTIS, καθήκον της Επιτροπής Ελέγχου είναι να υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στα εποπτικά του καθήκοντα, συμπεριλαμβανομένης της εποπτείας του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.

Η Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων της οποίας τον Κανονισμό Λειτουργίας έχει εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως βασική αποστολή την εφαρμογή των διαδικασιών αξιολόγησης – διαχείρισης Κινδύνων σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους του Οργανισμού.

Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει αναλάβει την ευθύνη της ελαχιστοποίησης του κινδύνου μη συμμόρφωσης του Οργανισμού στην κείμενη νομοθεσία, ή σε κανονιστικές διατάξεις.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου διενεργεί αξιολογήσεις του συστήματος και φροντίζει για την επικαιροποίηση και βελτίωσή του με προσήκουσες συστάσεις.

Κάθε κίνδυνος από τους εντοπισμένους κινδύνους ανατίθεται σε έναν «ιδιοκτήτη» (συνήθως έναν Διευθυντή) με πλήρη ευθύνη για τον κίνδυνο και τη διαχείρισή του, δηλαδή, την εφαρμογή του σχεδίου αντιμετώπισης και ελέγχου του, την αποτελεσματική παρακολούθηση της εξέλιξής του και τις σχετικές αναφορές. Για τον λόγο αυτόν οι ιδιοκτήτες κινδύνων (risk owners) συμμετέχουν ενεργά στην στρατηγική διαχείρισης κινδύνων και στις σημαντικές αποφάσεις αναφορικά με ενέργειες για την αποτελεσματική αντιμετώπιση και τον έλεγχό τους.

#### 2.4.1.4 Ανοχή στους κινδύνους

Η SARANTIS έχει επίπεδο ανοχής κινδύνου που έχει καθοριστεί σε ομιλικό επίπεδο το οποίο σημαίνει την προθυμία ανάληψης κινδύνων στον βαθμό που επιτρέπει την δημιουργία αξίας και ανάπτυξης, επιτυγχάνοντας μια αποδεκτή για την Διοίκηση ισορροπία μεταξύ απόδοσης και κινδύνου.

Για την εκτίμηση των κινδύνων λαμβάνονται υπόψη τα είδη των κινδύνων καθώς και η επίδραση που θα μπορούσαν να έχουν στην επίτευξη των σκοπών του οργανισμού.

Εν γένει τα όρια ανοχής ορίζονται για όλους τους κινδύνους συναρτήσει του αντικτύπου και της πιθανότητας εμφάνισής του. Τα όρια αυτά επικαιροποιούνται κατ' έτος, σχετίζονται με την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του οργανισμού και τις συνθήκες του περιβάλλοντος που δραστηριοποιείται ο Οργανισμός.

Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη, την βιωσιμότητα, την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο και την διαφθορά, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

#### 2.4.1.5 Διαδικασία διαχείρισης κινδύνων

Η διαδικασία διαχείρισης κινδύνων ξεκινά από τον προσδιορισμό των στόχων της Διοίκησης αναφορικά με την πορεία του οργανισμού και στην συνέχεια εντοπίζονται οι κίνδυνοι που έχουν άμεση επίδραση στους επιχειρηματικούς στόχους. Σε γενικές γραμμές η διαδικασία συνίσταται από τα ακόλουθα τέσσερα στάδια.

##### - Προσδιορισμός των κινδύνων

Ο προσδιορισμός – εντοπισμός των κινδύνων ακολουθεί τα παρακάτω στάδια:

- Προσδιορισμός των εταιρικών στόχων
- Προσδιορισμός των ενδιαφερομένων μερών και του περιβάλλοντος
- Προσδιορισμός των κινδύνων
- Σύνδεση των κινδύνων με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Οι κίνδυνοι προσδιορίζονται τόσο globally όσο και locally. Για τον προσδιορισμό των κινδύνων ακολουθούνται κατά περίπτωση, τόσο η προσέγγιση «top-down», όσο και η προσέγγιση «bottom-up». Κατά την φάση του προσδιορισμού εντοπίζονται τόσο οι παράγοντες που προκαλούν τους κινδύνους, όσο και οι ενδεχόμενες επιπτώσεις στην επίτευξη των εταιρικών στόχων. Στο στάδιο αυτό εξετάζονται επίσης οι περιπτώσεις ενδεχόμενων κινδύνων που θα μπορούσαν να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο μέλλον (emerging risks), ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να μετατραπούν σε δυνητικές ευκαιρίες.

##### - Εκτίμηση κινδύνων

Κατά την αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται προσπάθεια να καθοριστεί μια τάξη μεγέθους ή συνάφειας των κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τον ενδεχόμενο αντίκτυπό τους όσο και την πιθανότητα εμφάνισής τους, σε κοινή κλίμακα με στόχο την ταξινόμησή τους ανά προτεραιότητα. Ως προς τις επιπτώσεις γίνεται ποσοτικοποίηση όταν είναι εφικτό, ειδάλλως λαμβάνονται υπόψη ποιοτικά κριτήρια όπως, ιστορικά δεδομένα, τάσεις, επίπεδο διασφάλισης ή ελέγχου, μελλοντικές εξελίξεις κλπ.

##### - Αντιμετώπιση κινδύνων

Σε αυτό το στάδιο αποφασίζεται η στρατηγική αντιμετώπισης των κινδύνων, ενώ παράλληλα καθορίζονται και οι ενέργειες (tactics) στις οποίες θα πρέπει να προβούν οι ιδιοκτήτες των κινδύνων (risk owners). Σε γενικές γραμμές οι στρατηγικές αντιμετώπισης των κινδύνων συνοψίζονται στις ακόλουθες πέντε:

- Μετριασμό του κινδύνου, με την λήψη μέτρων για την ελαχιστοποίηση της πιθανότητας εμφάνισης, ή τον μετριασμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων, είτε και για τα δυο.
- Αποφυγή του κινδύνου, με την αλλαγή ενεργειών, ή την διακοπή της δραστηριότητας που συνδέεται με τον κίνδυνο
- Μεταφορά ολοκλήρου ή μέρους του κινδύνου σε τρίτο, μέσω ασφαλιστικών συμβάσεων, ή μέσω εξωτερικής ανάθεσης δραστηριοτήτων
- Αποδοχή του κινδύνου στο πλαίσιο της επιχειρηματικής δραστηριότητας βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων
- Επιδίωξη του γεγονότος στην περίπτωση που ο οργανισμός διακρίνει ευκαιρίες.

#### - Παρακολούθηση της εξέλιξης των κινδύνων και αναφορές

Ανάλογα με τον τύπο του κινδύνου, οι μηχανισμοί εντοπισμού και διαχείρισης συμπεριλαμβάνουν εντοπισμό του κινδύνου τόσο σε ομιλικό όσο και σε τοπικό επίπεδο, αναφορά, επικύρωση, ενοποίηση στο σύστημα των κινδύνων και παρακολούθηση από την Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Με τον τρόπο αυτόν επιτυγχάνεται εντοπισμός στο σημείο υποδοχής του κινδύνου, συμμετοχή των risk owners, συντονισμός και ομοιογενής διαχείριση σε ομιλικό επίπεδο.



#### - Πλαίσιο διασφάλισης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Το πλαίσιο διαχείρισης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων βασίζεται στο υφιστάμενο σύστημα διασφάλισης το οποίο επιτρέπει την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων, με στόχο την διενέργεια συγκεκριμένων ενεργειών τόσο στο πεδίο της Διαχείρισης Κινδύνων όσο και στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου.



#### 2.4.1.6 Όψεις του Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων

Στην προσπάθειά μας να δημιουργήσουμε ένα μοντέλο διαχείρισης κινδύνων προσανατολισμένο στις λειτουργικές ανάγκες του οργανισμού, συμπεριλαμβάνοντας το διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον και τις εξελισσόμενες ανάγκες που ο οργανισμός σκοπεύει να καλύπτει, το πλαίσιο ERM της SARANTIS λαμβάνει υπόψη του στην εκτίμηση των κινδύνων τέσσερις προοπτικές οι οποίες είναι συμπληρωματικές ανά ζεύγη:

##### - Top-down/Bottom-up:

**Top-down:** είναι η προσέγγιση, την οποία αναφέραμε ανωτέρω, κατά την οποία κοινά/ομοειδή θέματα εξετάζονται παράλληλα από την Διοικητική ομάδα και αφορούν στις περισσότερες εταιρείες του Ομίλου.

**Bottom-up:** η προσέγγιση αυτή βασίζεται στην έννοια της αυτοαξιολόγησης των διευθύνσεων και τμημάτων για τους κινδύνους που αντιμετωπίζουν. Βάσει αυτής της προσέγγισης οι Διευθυντές αναλαμβάνουν την ευθύνη για τον εντοπισμό και την περιγραφή των κινδύνων της περιοχής εποπτείας τους, την αξιολόγησή τους και την πρόταση κατάλληλου τρόπου αντιμετώπισής τους.

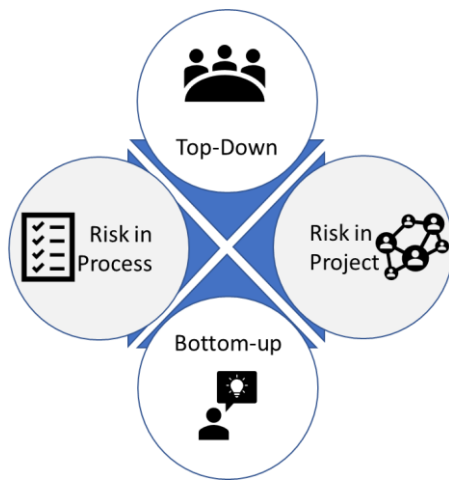
Το ζεύγος αυτό των προσεγγίσεων λειτουργεί συμπληρωματικά κατά την διαμόρφωση του χαρτοφυλακίου των κυρίων κινδύνων του οργανισμού.



- Risks in processes/Risks in Projects:

Ρίσκα σε διαδικασίες: οι διευθυντές οφείλουν να συντονίζουν την ομάδα τους να λειτουργεί βάσει των κανονιστικών εργαλείων που υιοθετεί/ εγκρίνει ο οργανισμός. Ενδεχόμενες αποκλίσεις κατά την εφαρμογή των κανονιστικών εργαλείων, από καλές πρακτικές, αρχές, νομικό πλαίσιο κ.ο.κ, αξιολογούνται και υποδεικνύονται από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Κατά την διαδικασία αυτή, ο εντοπισμός ενδεχόμενων κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσει την επίτευξη των στόχων της διεύθυνσης και η ανταπόκριση σε αυτούς συμφωνείται με τους διευθυντές που έχουν την ευθύνη διαχείρισής τους και προτείνονται διορθωτικές ενέργειες και πλάνο υλοποίησης. Η εξέλιξη της αντιμετώπισης των κινδύνων παρακολουθείται σύμφωνα με σχετικό πρόγραμμα.

Ρίσκα σε Έργα: αναφορικά με έργα που υλοποιεί ο οργανισμός σχετιζόμενα κυρίως με πρωτοβουλίες μετασχηματισμού γίνεται συνήθως εφαρμογή μιας transversal project management approach, ή εφόσον υπάρχει μεγάλη συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών με σχετική ανεξαρτησία να εφαρμόζεται προσέγγιση βάση του μοντέλου IRGC.



#### 2.4.1.7 Εταιρική κουλτούρα σχετικά με την διαχείριση κινδύνων

Στην Sarantis εκτός από τις προαναφερόμενες διαδικασίες αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων, προσεγγίζουμε το θέμα βάσει των αρχών του Κώδικα Δεοντολογίας, της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών, του πλαισίου κανονιστικής συμμόρφωσης του οργανισμού και της πολιτικής εκπαίδευσης.

Στόχος μας είναι η συμμετοχή των εργαζομένων στην διαχείριση κινδύνων, ενθαρρύνοντάς τους στον εντοπισμό των κινδύνων και στην υποβολή προτάσεων για τον μετριασμό των και παράλληλα η συνεχής εκπαίδευση και βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων. Η διεύθυνση προσωπικού αναπτύσσει συγκεκριμένα προγράμματα online επιμόρφωσης, ενώ παράλληλα σε συγκεκριμένες περιπτώσεις παρέχεται η δυνατότητα εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης.

Αναφορικά με την διάδοση των αρχών και των αξιών που διέπουν την διαχείριση κινδύνων και σχετίζονται με τον Κώδικα Δεοντολογίας και την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών η διεύθυνση ανθρωπίνων πόρων φροντίζει για την επικοινωνία τους, ενώ αναφορικά με τα θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης η επικοινωνία πραγματοποιείται κατά τις επισκοπήσεις και μέσω αναφορών.

#### 2.4.2 Μεθοδολογία - Χαρτογράφηση και προφίλ κινδύνων

Σημείο αναφοράς είναι οι στόχοι του οργανισμού όπως προσδιορίζονται στο στρατηγικό του σχέδιο.

Ακολουθεί ανάλυση περιβάλλοντος και ανάλυση stakeholders η οποία μπορεί να συνοψισθεί στον ακόλουθο πίνακα. Κατά την ανάλυση αυτή εντοπίζονται οι περιοχές μεγαλύτερου ενδιαφέροντος ανά ομάδα ενδιαφερομένων μερών και συσχετίζονται οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι με την κάθε ομάδα.

**Matrix stakeholder & environmental analysis**

Stakeholder group	Political/ Geopolitical factors	E Environmental factors	S Social Factors	G				
				Legislation (e.g. employment laws, GDPR, Taxation, Governance law, health and safety, product compliance)	Financial factors	Confidence and stability in business activities	Technological factors	Reputation
Consumers		X	X	X			X	X
Customers		X	X			X	X	
Suppliers	X					X	X	X
Partners/Allies	X	X	X	X		X		
Tax office				X	X			
Capital Market Commission	X			X				
Data protection authority				X			X	
Stock exchange				X				
Banks				X	X			X
Analysts	X	X	X	X	X		X	
Investors	X	X	X	X	X		X	X
Shareholders	X	X	X	X	X		X	X
Employees	X		X	X	X		X	
Municipalities		X	X	X				

Organization's Objectives

Ως αρχική προσέγγιση εντοπίζονται οι κίνδυνοι που ενδεχομένως θα επιδρούσαν στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων. Η εκτίμηση αυτή γίνεται αφενός για το σύνολο του οργανισμού και αφετέρου για κάθε επιχειρηματική οντότητα. Στην εκτίμηση των κινδύνων των επιχειρηματικών οντοτήτων του Ομίλου λαμβάνουν μέρος οι GMs των οντοτήτων.

Στην συνέχεια για καθένα κίνδυνο αξιολογούνται το ενδεχόμενο αντίκτυπο στους επιχειρηματικούς στόχους και η πιθανότητα επέλευσής του. Βάσει των αξιολογήσεων γίνεται ιεράρχηση των κινδύνων και λαμβάνονται οι στρατηγικές τοποθετήσεις για την διαχείριση του κινδύνου. Βάσει των τοποθετήσεων καθορίζονται πλάνα ενεργειών, την ευθύνη των οποίων αναλαμβάνουν οι risk owners. Με τον τρόπο αυτόν διασφαλίζεται ο απαραίτητος συντονισμός σε ομιλικό επίπεδο, ενώ διασφαλίζεται η διαχείριση των κινδύνων σε τοπικό επίπεδο.

**2.4.2.1 Ομαδοποίηση των κινδύνων**

Προκειμένου να διευκολυνθεί η διαδικασία προσδιορισμού των κινδύνων η Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης κινδύνων έχει προτείνει την ακόλουθη ομαδοποίηση την οποία έχει εγκρίνει η Διοίκηση και η οποία λαμβάνει υπόψη της τέσσερις βασικές κατηγορίες κινδύνων.

**Επιχειρηματικοί Κίνδυνοι**  
 Κίνδυνοι που σχετίζονται με την στρατηγική της εταιρείας και τον κλάδο, όπως προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις των πελατών/καταναλωτών, ανταγωνισμός, κανονιστικό πλαίσιο, γεγονότα που επηρεάζουν την βιωσιμότητα και την φήμη της εταιρείας, αλλά και ζητήματα όπως η τεχνολογική καινοτομία κι η ιδιωτικότητα.

**Λειτουργικοί Κίνδυνοι**  
 Κίνδυνοι σε σχέση με την λειτουργία του οργανισμού, που προέρχονται από παράγοντες όπως λάθη, ανεπάρκεια, αστοχίες, απάτη κλπ., που ενδέχεται να επηρεάζουν το πληροφοριακό σύστημα του οργανισμού και τις επικοινωνίες, την ασφάλεια, την εξυπηρέτηση πελατών, το ανθρώπινο δυναμικό, την εφοδιαστική αλυσίδα (προμήθειες, παραγωγή, διανομή), τις αναφορές και την χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι	Κίνδυνοι που απορρέουν αφενός από το οικονομικό περιβάλλον και παράγοντες που επηρεάζουν χρηματοοικονομικές μεταβλητές και αφετέρου παράγοντες οι οποίοι συνιστούν εμπόδια στον οργανισμό ν' ανταποκριθεί στις δεσμεύσεις του και στους χρηματοοικονομικούς του στόχους.
Κίνδυνοι Συμμόρφωσης	Κίνδυνοι που σχετίζονται με την συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για την καταπολέμηση της διαφθοράς, καθώς και ενδεχόμενες δικαστικές διαφορές

#### 2.4.2.2 Κριτήρια ESG (Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά, Διακυβέρνησης)

Για τον προσδιορισμό των κινδύνων λήφθηκαν επίσης υπόψιν παράγοντες ESG (Environmental, Social, Governance), όπως προσδιορίζονται κατά την μελέτη και τεκμηρίωση του απολογισμού εταιρικής υπευθυνότητας, επί παραδείγματι:

Περιβαλλοντικοί παράγοντες:

- Όπως θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης με το νέο νομοθετικό πλαίσιο για τον περιορισμό της χρήσης πλαστικών σε συσκευασίες
- Όπως θέματα κλιματικής αλλαγής συμπεριλαμβανομένων ενδεχόμενων κινδύνων στην λειτουργία του οργανισμού από ακραία φυσικά φαινόμενα (αυξημένες θερμοκρασίες, έντονες βροχοπτώσεις και χιονοπτώσεις, στροβίλους κλπ.)

Κοινωνικοί παράγοντες:

- Όπως ενσωμάτωση των αρχών για τα ανθρώπινα δικαιώματα τόσο στην δραστηριότητα του οργανισμού όσο και στην αλυσίδα εφοδιασμού.

Παράγοντες Διακυβέρνησης:

- Όπως η ευθύνη έναντι των καταναλωτών με στόχο την οικοδόμηση βιώσιμης και μακροπρόθεσμης σχέσης μαζί τους
- Όπως ο σεβασμός της ιδιωτικότητας των φυσικών προσώπων και η ασφάλεια στην διαχείριση των προσωπικών τους δεδομένων
- Όπως η ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων από κυβερνοεπιθέσεις

#### 2.4.2.3 Εντοπισμένοι κίνδυνοι, ιεράρχηση

##### - Εντοπισμένοι Κίνδυνοι

Ο οργανισμός παρακολουθεί τους κινδύνους που επήλθαν και την εξέλιξή τους. Η στρατηγική διαχείρισης των κινδύνων ελαχιστοποιεί τον αντίκτυπο των υλοποιημένων κινδύνων, όπως για παράδειγμα η διαχείριση της πανδημίας ενώ άλλαξε σημαντικά την λειτουργία του οργανισμού, καθώς υλοποιήθηκε σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα επιτυχώς το σύστημα της απομακρυσμένης εργασίας, δεν επηρέασε αρνητικά ούτε την λειτουργία του, ούτε τ' αποτελέσματά του.

Επίσης αναφορικά με τον πόλεμο στην Ουκρανία, η θυγατρική στην Ουκρανία έχει επανέλθει σε πλήρη λειτουργία ανακάμπτοντας από την έναρξη του πολέμου όπου είχε διακόψει για ένα διάστημα την λειτουργία της, ενώ η θυγατρική στην Ρωσία ανέστειλε την δραστηριότητά της λόγω των κυρώσεων στην χώρα.

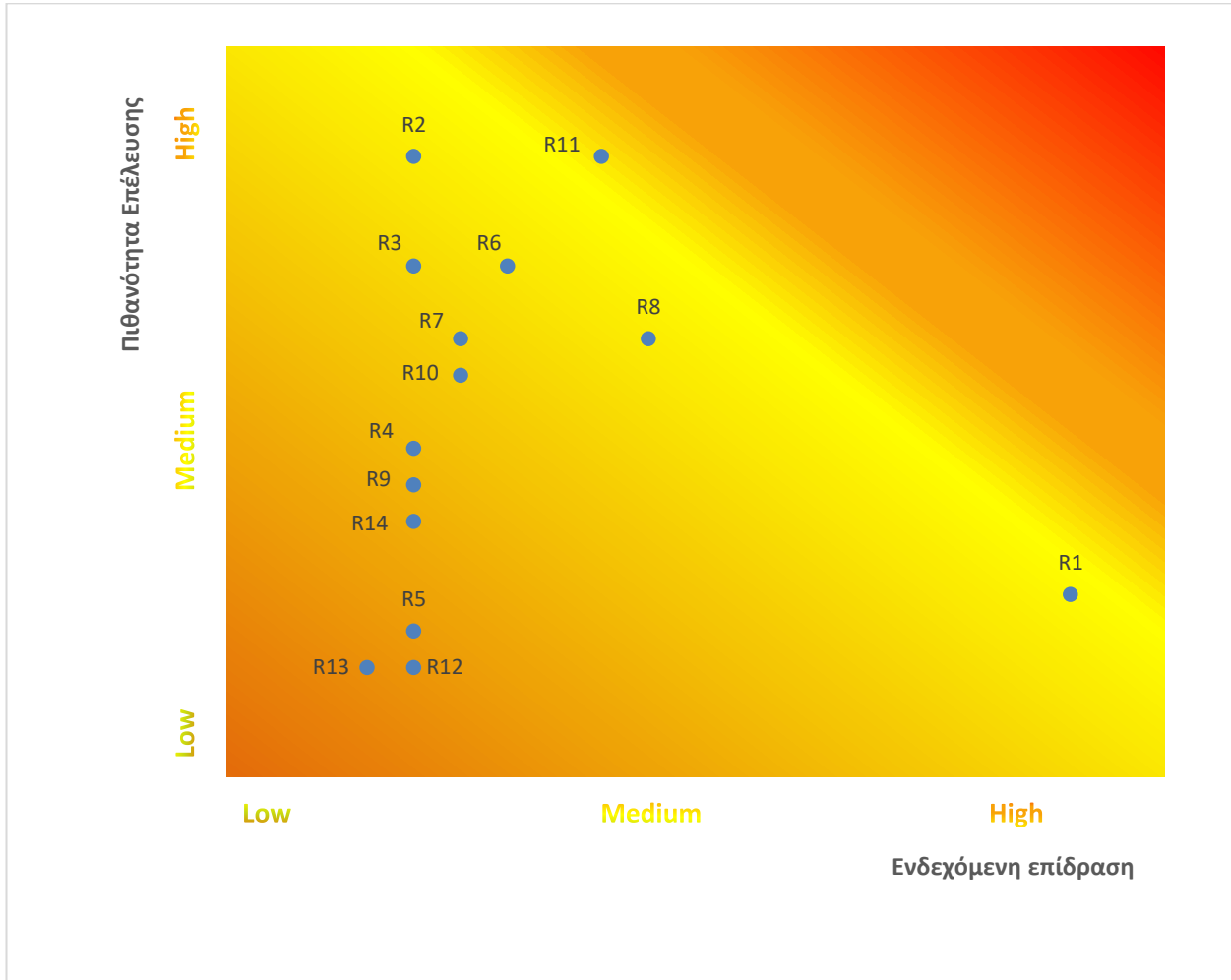
Οι κίνδυνοι του Οργανισμού ιεραρχούνται βάσει του επιπέδου κρισιμότητας. Το επίπεδο κρισιμότητας είναι ο συνδυασμός των εκτιμήσεων επιπτώσεων και εκτιμήσεων πιθανοτήτων για κάθε μια περίπτωση.

Οι κίνδυνοι του οργανισμού παρουσιάζονται σε τέσσερις κατηγορίες, όπως περιγράφεται παραπάνω.

Επιχειρηματικοί κίνδυνοι	- <b>R1.</b> Γεωπολιτικές εξελίξεις στα ζητήματα με την Τουρκία
	- <b>R2.</b> Γεωπολιτικές εξελίξεις στην Ουκρανία
	- <b>R3.</b> Εξελίξεις στην αγορά και ανταγωνισμός. Τάσεις ανάπτυξης προϊόντων λόγω περιβαλλοντικών δεσμεύσεων και μελλοντικών νόμων.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>R4.</b> Μείωση διαθεσίμου εισοδήματος καταναλωτών, τάσεις στην κατανάλωση λόγω των επιδράσεων του πληθωρισμού</li> <li>- <b>R5.</b> Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με την φήμη του οργανισμού. Παράγοντες τέτοιων κινδύνων: αστοχία προϊόντος, συμμόρφωση προϊόντος, θέματα ηθικής του οργανισμού, θέματα συμμόρφωσης με νόμους (περιβαλλοντικούς, εργασιακούς, προστασίας δεδομένων)</li> </ul>
<p>Λειτουργικοί Κίνδυνοι</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>R6.</b> Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων</li> <li>- <b>R7.</b> Εξελίξεις στον εφοδιαστική αλυσίδα. Παράγοντες κόστους υλών και υλικών, ενέργειας, εργασίας, μεταφορικών.</li> <li>- <b>R8.</b> Πιέσεις σε οργανωτικό επίπεδο και αναποτελεσματική οργάνωση, μπορούν να οδηγήσουν σε ελλιπή συμμόρφωση με το εταιρικό κανονιστικό πλαίσιο. Παράγοντες όπως άγνοια, λάθος, απάτη, ανεπαρκής στελέχωση, μπορεί να οδηγήσουν στην εμφάνιση κινδύνων όπως ανεπαρκής συμμόρφωση με νόμους, ή απώλεια ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.</li> </ul>
<p>Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>R9.</b> Κίνδυνοι από διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες</li> <li>- <b>R10.</b> Κίνδυνοι από την αύξηση του κόστους χρηματοδότησης, λόγω της αυξήσεως των επιτοκίων</li> <li>- <b>R11.</b> Πιστωτικός κίνδυνος</li> <li>- <b>R12.</b> Κίνδυνοι από ενδεχόμενη απομείωση περιουσιακών στοιχείων λόγω του πολέμου στην Ουκρανία (fixed assets, goodwill, deferred tax)</li> </ul>
<p>Κίνδυνοι Νομικής Φύσεως και Συμμόρφωσης</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>R13</b> Αγωγές και δικαστικές υποθέσεις</li> <li>- <b>R14.</b> Ζητήματα συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς (νόμοι διακυβέρνησης, νόμοι περί απορρήτου δεδομένων, περί ξεπλύματος, αντιμονοπωλιακή νομοθεσία, περιβαλλοντικοί νόμοι)</li> </ul>

## - Πίνακας ιεράρχησης κινδύνων



Επεξηγήσεις σχετικά με τους κύριους παράγοντες κινδύνων που γνωστοποιούνται από τον Οργανισμό συμπεριλαμβάνονται στην επόμενη ενότητα.

### 2.4.3 Επεξηγήσεις σχετικά με τους κινδύνους καθώς και τους κύριους παράγοντες κινδύνων

#### 2.4.3.1 Διαχείριση Επιχειρηματικών κινδύνων και παραγόντων

##### **R1. Γεωπολιτικές εξελίξεις (Ελλάδα - Τουρκία)**

**Περιγραφή:** Η πολιτική αντιπαράθεση και παρεπόμενη ένταση μεταξύ Ελλάδας – Τουρκίας η οποία παρατηρήθηκε στην περίοδο 1/1-31/12/22 εκλήφθηκε ως ενδεχόμενος κίνδυνος πρόκλησης θερμού επεισοδίου μεταξύ των δυο χωρών, με συνακόλουθες επιδράσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα του οργανισμού.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Ευρύτερα θέματα διεθνούς πολιτικής που επηρεάζουν το επίπεδο κινδύνου βρίσκονται και θα παραμείνουν εκτός ελέγχου του Οργανισμού.

Μερικός μετριασμός μπορεί να επιτευχθεί εφόσον απαιτηθεί μέσω μεταφοράς μέρους της παραγωγής σε άλλες μονάδες παραγωγής είτε ίδιες σε θυγατρικές, είτε σε τρίτους.

**Ανοχή στόχων:** Ο οργανισμός εφαρμόζει στρατηγική πολλών/εναλλακτικών προμηθευτών στις αγορές που δραστηριοποιείται με στόχο τον μετριασμό σημαντικών επιδράσεων στην αλυσίδα εφοδιασμού.

**Σενάριο:** Λόγω της φύσης του κινδύνου η διακοπή της εφοδιαστικής αλυσίδας θα είναι ολιγοήμερη και μπορεί να επηρεάσει είτε την παραγωγική ικανότητα του οργανισμού, είτε την διακίνηση εμπορευμάτων και α' υλών και υλικών.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή υπό ορισμένες συνθήκες θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του οργανισμού. Εντούτοις τους πρώτους μήνες του 2023 μετά τον καταστροφικό σεισμό στην Τουρκία οι πολιτικές εντάσεις και αντιπαραθέσεις φαίνεται να έχουν εξασθενήσει σε σημείο εξάλειψης.

## **R2. Γεωπολιτικές εξελίξεις (Ουκρανία - Ρωσία)**

**Περιγραφή:** Ο πόλεμος στην Ουκρανία επηρέασε την εφοδιαστική αλυσίδα της θυγατρικής αρχικά με διακοπή της δραστηριότητας και στην συνέχεια με μειωμένη δραστηριότητα. Σύντομα η θυγατρική επανήλθε σε πλήρη λειτουργία ανακάμπτοντας από το πρώτο δύσκολο εξάμηνο. Ενδεικτικό της πορείας της είναι ο δείκτης συμμετοχής της στο σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου, το 2021 οι πωλήσεις της θυγατρικής αντιπροσώπευαν το 7% των πωλήσεων, ενώ στο 2022 ανήλθαν στο 5% προερχόμενες κυρίως από το δεύτερο εξάμηνο και μετά.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Ευρύτερα θέματα διεθνούς πολιτικής που επηρεάζουν το επίπεδο κινδύνου βρίσκονται και θα παραμείνουν εκτός ελέγχου του Οργανισμού.

Η παραγωγική δραστηριότητα της θυγατρικής επηρεάζεται από διακοπές στο δίκτυο μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Για τον λόγο αυτόν ενισχύθηκε η δυνατότητα αυτοπαραγωγής ενέργειας με την εγκατάσταση νέας γεννήτριας η οποία εξασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία της μονάδας.

**Ανοχή στόχων:** Η Ergorack δραστηριοποιείται στα είδη οικιακής χρήσης και ειδικότερα στις συσκευασίες τροφίμων, σακούλες σκουπιδιών και εργαλείων καθαρισμού. Σε περίπτωση που κριθεί απαραίτητη η διακοπή της δραστηριότητας της θυγατρικής ο όμιλος μπορεί να καλύψει τις ανάγκες της αγοράς μέσω των εργοστασίων της Ελλάδας και της Πολωνίας.

**Σενάριο:** Διακοπή της εφοδιαστικής αλυσίδας της θυγατρικής λόγω γεωπολιτικών συνθηκών που επηρεάζουν είτε την παραγωγική ικανότητα της θυγατρικής, είτε την διακίνηση εμπορευμάτων, υλών και υλικών

**Αναδυόμενες απειλές:** Το Καρίν όπου είναι εγκατεστημένο το εργοστάσιο βρίσκεται εκτός των εμπόλεμων ζωνών από την έναρξη του πολέμου. Εντούτοις οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις δραστηριότητες της θυγατρικής. Οποιαδήποτε διατάραξη στην εφοδιαστική αλυσίδα της θυγατρικής λόγω του πολέμου δεν θα επηρέαζε την επιχειρησιακή συνέχεια του Ομίλου.

## **R3. Εξελίξεις στην αγορά και ανταγωνισμός. Τάσεις ανάπτυξης προϊόντων λόγω περιβαλλοντικών δεσμεύσεων και μελλοντικών νόμων.**

**Περιγραφή:** Οι παγκόσμιες γεωπολιτικές εξελίξεις, η εξέλιξη του παγκόσμιου δημόσιου χρέους, οι δεσμεύσεις των δυτικών κοινωνιών για την κλιματική αλλαγή, η τεχνολογική πρόοδος και οι οικονομικές προεκτάσεις τους, δημιουργούν νέα δεδομένα, αλλαγές αντιλήψεων, προσδοκιών και στάσεων κι επιφέρουν αναδιατάξεις σε δομές, συστήματα και διαδικασίες. Στόχος είναι η προσαρμογή στις νέες συνθήκες και η βιώσιμη ανάπτυξη. Αδυναμία προσαρμογής στα νέα δεδομένα θέτει σε κίνδυνο την βιωσιμότητα.

### **Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Αναφορικά με τις γεωπολιτικές εξελίξεις ισχύουν όσα προαναφέρθηκαν.
- Η διοίκηση αξιολογώντας τα δεδομένα ακολουθεί συντηρητική πολιτική ως προς την διαχείριση των οικονομικών θεμάτων με στόχο την αποφυγή πιθανών δυσμενών συνεπειών από ασταθείς οικονομικές συγκυρίες και την διατήρηση επαρκούς ρευστότητας με ευνοϊκούς όρους.
- Ο οργανισμός έχει συμπεριλάβει στην στρατηγική του την μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος ακολουθώντας βιώσιμα πρότυπα παραγωγής και κατανάλωσης όπως επί παραδείγματι την αύξηση της ιδιοπαραγόμενης ενέργειας μέσω της επέκτασης των εγκατεστημένων ανανεώσιμων πηγών, έως την μείωση της χρήσεως πλαστικού κατά 20% σύμφωνα και με τις ευρωπαϊκές οδηγίες.
- Ακολουθεί την τεχνολογική πρόοδο στον τομέα που δραστηριοποιείται κι ενσωματώνει αποδοτικότερα συστήματα οργάνωσης, παραγωγής και διάθεσης.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την βιωσιμότητα και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

### **Σενάριο:**

- Οι δυσμενείς γεωπολιτικές εξελίξεις στην Ουκρανία εξετάστηκαν ανωτέρω.
- Συρρίκνωση της οικονομικής δραστηριότητας μπορεί να οδηγήσει σε περιορισμό των ταμειακών ροών, ενώ διαταραχή στις χρηματοπιστωτικές αγορές ενδεχομένως να επηρεάσει το κόστος χρηματοδότησης.

- Μεταβολές σε περιβαλλοντικούς νόμους ενδεχομένως επιφέρουν αύξηση στο κόστος συμμόρφωσης κι επιδράσουν στο περιθώριο κέρδους.
- Υιοθέτηση τεχνολογικών επιτευγμάτων, αποδοτικότερων συστημάτων οργάνωσης παραγωγής και διάθεσης αναμένεται να επιδράσουν θετικά στην αποδοτικότητα.

**Αναδυόμενες απειλές:** Μια παγκόσμια κρίση δημόσιου χρέους θα επηρεάσει την οικονομική δραστηριότητα. Τα κρατικά χρέη έχουν ξεπεράσει κάθε όριο, ενώ οι χρηματοπιστωτικές αγορές αντιμετωπίζουν υψηλά επίπεδα μεταβλητότητας. Οποιαδήποτε δυσμενής εξέλιξη θα οδηγούσε σε σημαντικές αλλαγές τόσο στην διαθεσιμότητα όσο και στο κόστος χρηματοδότησης.

#### **R4. Μείωση διαθεσίμου εισοδήματος καταναλωτών, τάσεις στην κατανάλωση λόγω των επιδράσεων του πληθωρισμού.**

**Περιγραφή:** Μείωση του διαθεσίμου εισοδήματος των καταναλωτών συνήθως επιφέρει μετατοπίσεις της κατανάλωσης από τα ακριβότερα καταναλωτικά είδη προς τα φθηνότερα. Δεδομένης αυτής της τάσης αναφορικά με τα είδη προσωπικής περιποίησης αναμένεται σχετική μετατόπιση από τα είδη επιλεκτικής διανομής, και τα καλλυντικά OTC προς τα είδη mass market, ενώ στα είδη οικιακής χρήσεως από τα επώνυμα είδη προς τα μη επώνυμα και τα ιδιωτικής ετικέτας. Η μείωση του διαθεσίμου εισοδήματος των καταναλωτών ενδέχεται να επιδράσει δυσμενώς το περιθώριο κέρδους καθώς τα είδη επιλεκτικής διανομής έχουν μεγαλύτερο περιθώριο κέρδους, ενώ εξισορροπητικές τάσεις θα προξενήσει η αύξηση της κατανάλωσης στα είδη mass market και ιδιωτικής ετικέτας.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Ο οργανισμός είναι κατάλληλα τοποθετημένος σε εναλλακτικά κανάλια διανομής με στόχο τον μετριασμό των επιδράσεων από την μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών. Η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στο στρατηγικό της πλάνο. Εξετάζει κάθε δυνατή περίπτωση επέκτασης στις χώρες που δραστηριοποιείται η οποία μπορεί να προσφέρει άμεσα αξία στους μετόχους, μέσω διεύρυνσης του προϊοντικού χαρτοφυλακίου, περαιτέρω διεύρυνση σε αγορές και μεγιστοποίηση των συνεργειών.

**Ανοχή στόχων:** Η ανοχή στους στόχους περιορίζεται σε απώλεια market share ή του περιθωρίου κέρδους, η οποία θα προκύπτει από την πρόσκαιρη μετατόπιση των αγοραστικών προτιμήσεων των καταναλωτών.

**Σενάριο:** Η διοίκηση εξετάζει εναλλακτικά σενάρια προσέγγισης πελατών στο κανάλι mass market τόσο στα είδη προσωπικής περιποίησης όσο και στα είδη οικιακής χρήσεως με ελκυστικές τιμολογιακές πολιτικές, προσφορές και απευθείας προσέγγιση καταναλωτών μέσω δραστηριοτήτων. Στο κανάλι της επιλεκτικής διανομής η διοίκηση εξετάζει νέες συνεργασίες με οίκους, ενώ σχεδιάζει στοχευμένες ενέργειες σε συνεργασία με τους οίκους που αντιπροσωπεύει.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οποιαδήποτε δυσμενής εξέλιξη στην οικονομική δραστηριότητα μπορεί να έχει περαιτέρω αρνητική επίδραση στο εισόδημα των καταναλωτών, γεγονός που μπορεί να επηρεάσει τις ταμειακές ροές του οργανισμού και το περιθώριο κέρδους.

#### **R5. Κίνδυνοι σχετιζόμενοι με την φήμη του οργανισμού. Παράγοντες τέτοιων κινδύνων: αστοχία προϊόντος, συμμόρφωση προϊόντος, θέματα ηθικής του οργανισμού, θέματα συμμόρφωσης με νόμους (περιβαλλοντικούς, εργασιακούς, προστασίας δεδομένων)**

##### **Περιγραφή:**

- Αστοχία προϊόντος σε θέματα λειτουργικότητας ενδέχεται να δυσαρεστήσει τους καταναλωτές, ενώ μακροπρόθεσμη δυσαρέσκεια ενδέχεται να τους απομακρύνει.
- Αστοχία προϊόντος σε θέματα συμμόρφωσης ενδεχομένως δημιουργήσουν κακή εικόνα για το εμπορικό σήμα και ίσως και την εταιρεία.
- Θέματα σχετιζόμενα με κακές εταιρικές πρακτικές ενδέχεται να επηρεάσουν την φήμη της εταιρείας.
- Θέματα μη συμμόρφωσης με περιβαλλοντικούς κι εργασιακούς, νόμους και κανονισμούς, ή την νομοθεσία περί προστασίας προσωπικών δεδομένων αναμένεται να έχουν αφενός δυσμενή επίδραση στην φήμη της εταιρείας και αφετέρου δύναται να επισύρουν ποινές και πρόστιμα.

##### **Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Αναφορές για θέματα προϊόντος συλλέγονται κυρίως μέσω της γραμμής καταναλωτή, διευθετούνται από τα αντίστοιχα εμπορικά τμήματα, ελέγχονται από το Quality Control, το οποίο επίσης κοινοποιεί εκθέσεις

σε εμπορικούς διευθυντές και στην Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Κάθε περίπτωση αξιολογείται και διεκπεραιώνεται ξεχωριστά.

- Θέματα συμμόρφωσης προϊόντος παρακολουθούνται και διαχειρίζονται από το R&D και την αντίστοιχη υπηρεσία διασφάλισης. Οι ενημερώσεις και επικαιροποιήσεις σχετικά με την καταλληλότητα συστατικών, καθώς και οι προγραμματισμένες αποφάσεις των αρχών στις χώρες δραστηριοποίησης του ομίλου καλύπτεται από εξωτερικούς εξειδικευμένους παρόχους.
- Θέματα σχετιζόμενα με κακές εταιρικές πρακτικές εμπίπτουν στον Κώδικα Δεοντολογίας του ομίλου. Η εκπαίδευση στις αρχές του Κώδικα παρέχεται από το Group HR, ενώ η εφαρμογή του ελέγχεται από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Οι υπεύθυνοι που διαχειρίζονται θέματα σχετικά με περιβαλλοντικούς κι εργασιακούς νόμους και κανονισμούς, καθώς και την νομοθεσία περί προστασίας προσωπικών δεδομένων διαθέτουν αφενός την απαραίτητη εμπειρία και αναζητούν τις εξελίξεις στον τομέα τους μέσω των αρμοδίων φορέων, ενώ παράλληλα υποβοηθούνται και από την Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης με σχετική ειδοποίηση.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Παραβιάσεις νομικής συμμόρφωσης θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς την φήμη του οργανισμού και να επισύρουν κόστος έρευνας, πρόστιμα ή/και προσωπικές κυρώσεις.

**Αναδυόμενες απειλές:** Ενδεχόμενες έκτακτες και μη σχεδιαζόμενες αλλαγές από τους αρμοδίους φορείς σχετικά με συστατικά που εμπεριέχονται σε προϊόντα ενδέχεται να προκαλέσουν αποσύρσεις από την αγορά, γεγονός που μπορεί αφενός να επιδράσει στην εικόνα του προϊόντος και στην φήμη της εταιρείας, καθώς και να επισύρει μη αναμενόμενο κόστος συμμόρφωσης.

#### 2.4.3.2 Διαχείριση Λειτουργικών κινδύνων και ενδεχόμενων παραγόντων

##### R6. Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων

**Περιγραφή:** Οι κυβερνοεπιθέσεις και η διαρροή δεδομένων εκούσια ή ακούσια, αποτελούν απειλές που θα μπορούσαν να προκαλέσουν διακοπή της υπηρεσίας ή/και απώλεια εμπιστευτικών δεδομένων. Διακοπή της υπηρεσίας σημαίνει αναταράξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα με κύρια επίπτωση στους πελάτες, ενώ οι διαρροές δεδομένων θα μπορούσαν να επιφέρουν κυρώσεις από την ρυθμιστική αρχή με σημαντικό κόστος. Και οι δυο περιπτώσεις έχουν αντίκτυπο στην φήμη του οργανισμού.

##### Δραστηριότητες μετριάσμού:

- Ο οργανισμός αξιολογεί τους κινδύνους κυβερνοασφάλειας. Εντοπίζει τους κινδύνους, σχεδιάζει επίπεδα ελέγχου κι εφαρμόζει ελεγκτικούς μηχανισμούς σε όλες τις λειτουργίες του οργανισμού. Τα συστήματα ελέγχου και αποτροπής ανιχνεύουν και αποτρέπουν τις εξωτερικές επιθέσεις, και παράλληλα διασφαλίζουν τις λειτουργίες σε οργανωτικό επίπεδο.
- Αναφορικά με την προστασία δεδομένων ο οργανισμός αφενός εντάσσει σε τεχνολογικό επίπεδο την προστασία που παρέχει το πληροφοριακό σύστημα της εταιρείας, ενεργώντας στην δομή των συστημάτων by design, ενώ σε οργανωτικό επίπεδο παρέχει οδηγίες κι εκπαίδευση στους εργαζομένους και ειδικά σ' εκείνους που εμπλέκονται στην επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.
- Ο οργανισμός ανά τακτά χρονικά διαστήματα τεστάρει το επίπεδο ασφαλείας του, πραγματοποιώντας προσομοιώσεις κυβερνοεπιθέσεων με την βοήθεια εξειδικευμένων συμβούλων, με στόχο τον εντοπισμό αδύναμων σημείων των συστημάτων και την διόρθωσή τους.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη, και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Ενδεχόμενη διάσπαση των συστημάτων ασφαλείας και των επικοινωνιακών δομών από εξωτερικές απειλές, ή, εκούσια/ακούσια διαρροή εμπιστευτικών δεδομένων, ή δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα από εργαζομένους ή συνεργάτες.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι απειλές του κυβερνοχώρου παρουσιάζουν αυξητική τάση κι εξελίσσονται τεχνολογικά. Αναμένουμε εντεινόμενες κυβερνοεπιθέσεις και εξέλιξη στις τεχνικές παρείσφρησης.



**R7. Οι εξελίξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα επηρεάζουν το κόστος παραγωγής κι ενδεχομένως επιφέρουν βραχυχρόνια μείωση στο περιθώριο κέρδους. Παράγοντες κόστους υλών και υλικών, ενέργειας, εργασίας, μεταφορικών.**

**Περιγραφή:** Αύξηση του κόστους παραγωγής λόγω:

- Αυξήσεων των τιμών στις βασικές πρώτες ύλες για την κατηγορία των ειδών προσωπικής περιποίησης, όπως αρώματα, έλαια και χημικά, καθώς και για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων). όπως αλουμίνιο, πλαστικό (PVC/LDPE Cling film,) και πολυαιθυλένιο ( HDPE, LDPE, LLDPE)
- Αυξήσεις στο κόστος μεταφοράς λόγω αυξήσεων των τιμών των καυσίμων.
- Αυξήσεις στις τιμές της ενέργειας (€/KWH) και καυσίμων.
- Αυξήσεις σε μισθούς και ημερομίσθια

**Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Οι τιμές των πρώτων υλών αρωμάτων, ελαίων και χημικών δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, καθώς όποιες διαφορές εξισορροπούνται με εναλλαγές στους όγκους προμηθείας όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας.
- Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.
- Εντός του 2022 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση εκσυγχρονισμένου φωτοβολταϊκού συστήματος, δυναμικότητας 1MW η οποία αναμένεται να παράξει 1.350 MWH, καλύπτοντας περίπου το 50% των αναγκών του εργοστασίου σ' ενέργεια, ενώ παράλληλα εξετάζεται η επέκταση της εγκατάστασης με στόχο την μετάβαση του εργοστασίου σε πλήρη ενεργειακή αυτονομία.

**Ανοχή στόχων:** Η μετατόπιση της καμπύλης προσφοράς λόγω αυξήσεως του κόστους παραγωγής θα επιφέρει ένα νέο σημείο ισορροπίας. Η δυνατότητα απορρόφησης μέρους του κόστους λόγω των ενεργειών μετριασμού, καθώς και η μεταφορά μέρους του κόστους στην τιμή των προϊόντων, θα επηρεάσουν το νέο σημείο ισορροπίας. Η Διοίκηση έχει προβεί σε ενέργειες με στόχο την διατήρηση του περιθωρίου κέρδους.

**Σενάριο:** Αύξηση του κόστους παραγωγής μπορεί να επιφέρει βραχυπρόθεσμα μείωση στο περιθώριο κέρδους.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές εξαρτώνται από τις δομές των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τις εξελίξεις στο πεδίο του ανταγωνισμού.

**R8. Πιέσεις σε οργανωτικό επίπεδο και αναποτελεσματική οργάνωση, μπορούν να οδηγήσουν σε ελλιπή συμμόρφωση με το εταιρικό κανονιστικό πλαίσιο. Παράγοντες όπως άγνοια, λάθος, απάτη, ανεπαρκής στελέχωση, μπορεί να οδηγήσουν στην εμφάνιση κινδύνων όπως ανεπαρκής συμμόρφωση με νόμους, ή απώλεια ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.**

**Περιγραφή:** Πιέσεις σε οργανωτικό επίπεδο μπορεί να προέλθουν είτε λόγω της ανάπτυξης του οργανισμού είτε λόγω νέων απαιτήσεων του νομικού πλαισίου. Και στις δυο περιπτώσεις επιβάλλεται προσαρμογή στις νέες συνθήκες κι εφόσον απαιτείται ανάλογος εταιρικός μετασχηματισμός. Η παροχή πόρων και στις δυο περιπτώσεις είναι επιβεβλημένη. Εφόσον οι πόροι δεν κατανέμονται ορθά βάσει των αναγκών δημιουργούνται οργανωτικές εντάσεις. Κατά συνέπεια παράγοντες όπως άγνοια, λάθος, απάτη, ανεπαρκής στελέχωση, συμβάλουν σε παρεκκλίσεις από το εταιρικό κανονιστικό πλαίσιο και μπορεί να οδηγήσουν στην εμφάνιση κινδύνων όπως ανεπαρκής συμμόρφωση με νόμους, ή απώλεια ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος κοκ.

**Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Η αποτελεσματικότητα και η επάρκεια του εταιρικού κανονιστικού πλαισίου εξετάζεται ανά σημαντικότητα βάσει σχετικής αξιολόγησης από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Οι προτάσεις του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου αξιολογούνται από την διοίκηση και υιοθετούνται στην βάση κόστους οφέλους.
- Το πλαίσιο αξιολόγησης περιπτώσεων απάτης συμπεριλαμβάνει τον Κώδικα Δεοντολογίας, την Πολιτική Αναφορών και Καταγγελιών και την μεθοδολογία χαρτογράφησης, αξιολόγησης περιπτώσεων, καθώς και τον πίνακα αναφορών.

- Η διεύθυνση προσωπικού αναλαμβάνει την επικοινωνία και τις εκπαιδεύσεις στον Κώδικα Δεοντολογίας και στις εταιρικές αξίες, ενώ η Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης αναλαμβάνει την επικοινωνία για την χρήση του συστήματος αναφορών και καταγγελιών.
- Τα θέματα εκπαίδευσης βάσει των αναγκών του οργανισμού καλύπτονται από το πρόγραμμα εκπαίδευσης της Διεύθυνσης Προσωπικού, ενώ ειδικές προβλέψεις λαμβάνονται στην πολιτική εκπαίδευσης για θέσεις κλειδιά όπως των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Αξιολόγησης Κινδύνων, IT Security κοκ.

**Ανοχή στόχων:** Πιέσεις σε οργανωτικό επίπεδο και ολιγωρία στην κατανομή πόρων είναι αποδεκτές βραχυχρόνια. Εν' τούτοις οι κίνδυνοι που σχετίζονται την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, έχουν μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Πιέσεις σε οργανωτικό επίπεδο μπορεί να οδηγήσουν σε αναποτελεσματική οργάνωση και παρεκκλίσεις από το εταιρικό κανονιστικό πλαίσιο. Μη ορθά κατανομημένοι πόροι, δημιουργούν οργανωτικές εντάσεις σε λειτουργίες και τμήματα, οι οποίες σε συνδυασμό και με άλλους παράγοντες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε περιπτώσεις κρίσεων.

**Αναδυόμενες απειλές:** Η ανάπτυξη του οργανισμού μπορεί να επιτείνει την πίεση σε οργανωτικό επίπεδο καθώς οι αυξημένες ανάγκες που πρέπει να εξυπηρετηθούν δεν συνοδεύονται, ή συνοδεύονται επιλεκτικά με αύξηση των απαιτούμενων πόρων. Συνακόλουθα θα υπάρξει αύξηση των εντάσεων στον οργανισμό.

#### 2.4.3.3 Διαχείριση Χρηματοοικονομικών κινδύνων και ενδεχόμενων παραγόντων

##### **R9. Κίνδυνοι από διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες**

**Περιγραφή:** Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 65% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Ο επηρεασμός του Ομίλου από τον συναλλαγματικό κίνδυνο στις χώρες εντοπίζεται κυρίως στην μετάφραση των τοπικών οικονομικών καταστάσεων στο Ευρώ, το οποίο είναι και το νόμισμα των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Συνεπώς κάθε ενίσχυση ή εξασθένηση των τοπικών νομισμάτων επιφέρει ενίσχυση ή εξασθένηση αντίστοιχα των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σε Ευρώ.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις ώστε να παρέμβει εφόσον απαιτηθεί.

**Ανοχή στόχων:** Η Διοίκηση έχει επιλέξει να μην χρησιμοποιεί σε σταθερή βάση προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου αναφορικά με τις διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Η τοπική επίδραση των οικονομικών μεγεθών σε περίπτωση εξασθένησης των περιφερειακών νομισμάτων, αντιμετωπίζεται με μεταφορά της διολίσθησης της ισοτιμίας στις τιμές των προϊόντων.

**Σενάριο:** Οι Οικονομικές υπηρεσίες εξετάζουν πιθανά σενάρια μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών τόσο για τις περιπτώσεις ενδεχόμενης υποτίμησης όσο αντίστοιχα και στις περιπτώσεις ενδεχόμενης ανατίμησης αποτυπώνοντας τις πιθανές επιδράσεις στην κατάσταση συνολικών εσόδων και στην καθαρή θέση του Ομίλου για κάθε νομισματική μεταβολή (PLN, RON, YUD, UAH, HUF) ξεχωριστά για την περίοδο του ελέγχου τους.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι επιδόσεις των οικονομιών των χωρών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σε συνδυασμό με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, την μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές και τις αναδιατάξεις στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, μπορούν να επηρεάσουν τις νομισματικές σχέσεις.

##### **R10. Κίνδυνοι από την αύξηση του κόστους χρηματοδοτήσεως, λόγω της αύξησης των επιτοκίων**

**Περιγραφή:** Η αύξηση των επιτοκίων ως αποτέλεσμα της νομισματικής σύσφιξης των Κεντρικών Τραπεζών για την καταπολέμηση των επιδράσεων του πληθωρισμού αυξάνει το κόστος χρηματοδότησης.

**Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Επιδίωξη της Διοίκησης είναι η εξυπηρέτηση των χρηματοδοτικών αναγκών με επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και στις ταμειακές ροές από ενδεχόμενη μεταβολή των επιτοκίων. Για την επίτευξη του ανωτέρω στόχου η Διοίκηση σχεδιάζει την οικονομική στρατηγική λαμβάνοντας υπόψιν το επιθυμητό επίπεδο μόχλευσης και την κατανομή του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού.

- Πολιτική του Ομίλου είναι η διαρκής παρακολούθηση των τάσεων των επιτοκίων. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης. Επενδυτικές δραστηριότητες χρηματοδοτούνται συνήθως από συνδυασμό πηγών συμπεριλαμβανομένου του μακροπρόθεσμου δανεισμού.

**Ανοχή στόχων:** Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται ως διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Η αναλογία μεταξύ του δανεισμού με σταθερό επιτόκιο και του δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο ελέγχεται και καθορίζεται από την κατευθυντήρια πολιτική του Ομίλου. Πολιτική του Ομίλου είναι η απεξάρτηση από τον τραπεζικό δανεισμό και μέσω της παραγωγής ελευθέρων ταμειακών ροών η μη ύπαρξη καθαρού χρέους στον Όμιλο.

**Σενάριο:** Η Διοίκηση εξετάζει σενάρια μεταβολής των επιτοκίων σε σχέση με το σύνολο δανεισμού περιόδων αναφοράς και τις πιθανές επιδράσεις τους στα καθαρά αποτελέσματα και στα Ίδια Κεφάλαια.

**Αναδυόμενες απειλές:** Ενδεχόμενη αδυναμία περιορισμού των πληθωριστικών πιέσεων από τις Κεντρικές Τράπεζες μπορεί να οδηγήσει σε περαιτέρω αύξηση των επιτοκίων και κατ' επέκταση του κόστους χρηματοδότησης.

### **R11. Πιστωτικός κίνδυνος**

**Περιγραφή:** Οι πληθωριστικές πιέσεις ως αποτέλεσμα των γεωπολιτικών και διεθνών οικονομικών εξελίξεων, καθώς και η υψηλή μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές μπορούν να δυσχεράνουν την πρόσβαση σε πηγές χρηματοδότησης και ν' αυξήσουν το κόστος της. Επίσης η πίεση που δέχεται το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών μειώνει την κατανάλωση κι επηρεάζει τις καταναλωτικές συνήθειες. Η μείωση της ρευστότητας στην οικονομία έρχεται ως επακόλουθο των προαναφερόμενων παραγόντων. Η μείωση της ρευστότητας με την σειρά της μπορεί να οδηγήσει πελάτες της εταιρείας σε δυσχέρεια πληρωμών.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις. Όπου διαπιστώνεται πιθανότητα μη είσπραξης των απαιτήσεων γίνονται προβλέψεις για επισφάλειες. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τα συστήματα πιστωτικού ελέγχου των επιχειρηματικών οντοτήτων του Ομίλου, οι οποίες ελέγχουν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με πελάτες που παρατείνουν την συμφωνημένη ημερομηνία αποπληρωμής ο πιστωτικός έλεγχος ξεκινά διαδικασία ελέγχων με στόχο την εκτίμηση της αιτίας καθυστέρησης. Εφόσον η καθυστέρηση είναι αναιτιολόγητη προτείνεται η αλλαγή της πιστοδοτικής πολιτικής. Σε περίπτωση αιτιολογημένης καθυστέρησης λαμβάνονται οι απαραίτητες εγκρίσεις και συνεχίζει η συνεργασία με τον πελάτη ως είχε.

**Σενάριο:** Αδυναμία είσπραξης απαιτήσεων λόγω δυσχερειών ρευστότητας πελατών.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές εξαρτώνται από τις δομές των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τις εξελίξεις στο πεδίο της οικονομίας.

### **R12. Κίνδυνοι από ενδεχόμενη απομείωση περιουσιακών στοιχείων λόγω του πολέμου στην Ουκρανία (fixed assets, goodwill, deferred tax)**

**Περιγραφή:** Ο πόλεμος στην Ουκρανία ενδέχεται να επηρεάσει βραχυχρόνια την αξία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Την 31/12 γίνεται αξιολόγηση των εύλογων αξιών από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για την αναγκαιότητα ή όχι επανεκτίμησής τους. Για τα σήματα αντίστοιχα διενεργείται τεστ απομείωσης, ενώ σε ετήσια βάση επαναξιολογείται και το business plan.

**Ανοχή στόχων:** Η επίδραση αναμένεται να διαρκέσει όσο θα διαρκέσει ο πόλεμος

**Σενάριο:**

- Όσον αφορά στα ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία (γήπεδα και κτίρια), όσο και στις επενδύσεις σε ακίνητα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών, λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιημένων τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης.

- Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας.
- Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με την χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας.

**Αναδυόμενες απειλές:** Η επέκταση των πολεμικών δραστηριοτήτων στην περιοχή του Καπίν θα μπορούσε να θέσει σε κίνδυνο τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

#### 2.4.3.4 Διαχείριση κινδύνων νομικής φύσεως

##### **R13. Ζητήματα που έχουν σχέση με αγωγές και δικαστικές υποθέσεις**

**Περιγραφή:** Αγωγές τρίτων προς τον Όμιλο, διοικητικά πρόστιμα και τυχόν αξιώσεις έναντι τρίτων αποτελούν ενδεχόμενους κινδύνους.

##### **Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Πολιτική της εταιρείας είναι η σωστή συναλλακτική συμπεριφορά η οποία αποτρέπει ενδεχόμενες συγκρούσεις.
- Η συμμόρφωση του οργανισμού με το εκάστοτε νομοθετικό πλαίσιο έχει τεθεί ως πρωταρχικός στόχος.
- Η δομή του συστήματος του Πιστωτικού Ελέγχου και οι εφαρμοζόμενες πολιτικές και διαδικασίες ελαχιστοποιούν τους κινδύνους μη είσπραξης απαιτήσεων ή διακανονισμών.

**Ανοχή στόχων:** Ελαχιστοποίηση της έκθεσης του οργανισμού είτε από ενδεχόμενες αγωγές, είτε από αξιώσεις έναντι τρίτων.

**Σενάριο:** Ενδεχόμενα διοικητικά πρόστιμα λόγω ελλιπούς συμμόρφωσης, καθώς και ενδεχόμενες αξιώσεις από εισπράξεις απαιτήσεων.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές εξαρτώνται από τις δομές των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, καθώς και την δυνατότητα προσαρμογής του οργανισμού σε νέες και απαιτητικότερες συνθήκες.

##### **R14. Ζητήματα συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς (νόμοι διακυβέρνησης, νόμοι περί απορρήτου δεδομένων, περί ξεπλύματος, αντιμονοπωλιακή νομοθεσία, περιβαλλοντικοί νόμοι)**

**Περιγραφή:** Η συμμόρφωση στις απαιτήσεις του νομοθετικού πλαισίου είναι μια συνεχής διαδικασία στην οποία ο οργανισμός οφείλει να ανταποκρίνεται με συνέπεια. Ενδεχόμενοι κίνδυνοι προκύπτουν από την πολυπλοκότητα των περιπτώσεων στο πεδίο εφαρμογής.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Ο οργανισμός έχει αναθέσει για κάθε μια περίπτωση εξειδικευμένα αρμόδια όργανα για την παρακολούθηση και διαχείριση των εξειδικευμένων θεμάτων που απαιτεί ή κάθε νομοθεσία.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο και την διαφθορά, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Ελλιπής συμμόρφωση που μπορεί να οφείλεται σε παράγοντες όπως άγνοια, λάθος, ανεπαρκής στελέχωση.

**Αναδυόμενες απειλές:** Η συνεχώς εντεινόμενη αύξηση των υποχρεώσεων συμμόρφωσης σε νόμους, κανονισμούς και οδηγίες μπορούν να οδηγήσουν σε υπέρμετρη αύξηση του κόστους συμμόρφωσης.

## 2.5 ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Το 2022 αντιμετωπίσαμε το απαιτητικό περιβάλλον υψηλού πληθωρισμού, εξισορροπώντας στρατηγικά τις ανατιμήσεις προϊόντων μας, τον όγκο πωλήσεων και την ανταγωνιστικότητά μας. Επιπλέον, εφαρμόσαμε με επιτυχία την διαδικασία εξορθολογισμού χαρτοφυλακίου και επωφεληθήκαμε από την έμφαση που δώσαμε πίσω από το HERO προϊοντικό χαρτοφυλάκιο.

Εφαρμόσαμε προληπτικά μέτρα, όπως πρωτοβουλίες εξοικονόμησης κόστους και βελτιστοποιήσεις προκειμένου να μετριάσουμε τις επιπτώσεις του πληθωρισμού και των διαταραχών της εφοδιαστικής αλυσίδας. Αυτές οι προσπάθειες μας επέτρεψαν να διατηρήσουμε την οικονομική μας σταθερότητα και την ανταγωνιστικότητά μας μέσα σε ένα συνεχώς εξελισσόμενο και απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Καθώς διανύουμε το 2023, αναμένουμε περαιτέρω προκλήσεις σε ένα ασταθές λειτουργικό περιβάλλον. Ωστόσο, παραμένουμε επικεντρωμένοι στη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής του Ομίλου και της ανταγωνιστικότητάς του, προστατεύοντας παράλληλα τα περιθώρια κερδοφορίας. Θα επανεξετάζουμε συνεχώς το σχέδιο δράσης μας προκειμένου να ενεργοποιήσουμε περαιτέρω δράσεις μετριασμού ώστε να εξασφαλίσουμε βελτίωση στα περιθώρια κερδοφορίας. Ταυτόχρονα, αναμένουμε ότι η στρατηγική μας επικέντρωση στο υψηλής αξίας HERO χαρτοφυλάκιο μας θα έχει σημαντικό θετικό αντίκτυπο στις μελλοντικές μας προοπτικές ανάπτυξης.

Η μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου παραμένει αμετάβλητη, με έμφαση, όπως πάντα, στην ανάπτυξη, είτε οργανική είτε μέσω εξαγορών, στην περαιτέρω ενίσχυση της δραστηριότητάς του στην γεωγραφική του περιοχή, στην βελτιστοποίηση των λειτουργικών του εξόδων, στις οικονομίες κλίμακας, στις συνέργειες και στην λειτουργική μόχλευση (operating leverage). Παρά τις προκλήσεις, παραμένουμε αισιόδοξοι για τις μελλοντικές προοπτικές του Ομίλου και βέβαιοι για την περαιτέρω επέκταση. Η ισχυρή οικονομική μας θέση, η δέσμευσή μας για καινοτομία και η λειτουργική μας αριστεία μάς επιτρέπουν να αξιοποιούμε τις ευκαιρίες ανάπτυξης.

Δεσμευόμαστε να παρέχουμε προϊόντα υψηλής ποιότητας που οι καταναλωτές εμπιστεύονται στην καθημερινή τους ζωή. Η έμφαση μας στην οργανική ανάπτυξη, τις στοχευμένες εξαγορές και την αυξημένη γεωγραφική διείσδυση θα οδηγήσουν σε βιώσιμη ανάπτυξη και αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη τα επόμενα χρόνια. Είμαστε ενθουσιασμένοι για τις μελλοντικές προοπτικές του Ομίλου και σταθερά επικεντρωμένοι στους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς μας στόχους.

## 2.6 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεόμενα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 περιγράφονται παρακάτω.

Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα	31.12.2022	31.12.2021
Sarantis Bulgaria LTD	90.516	81.140
Sarantis Romania S.A.	1.289.681	896.889
Sarantis Polska S.A.	3.199.205	467.272
Sarantis Czech Republic sro	1.936.952	1.241.239
Polipak SP.Z.O.O.	34.314	8.526
Sarantis Slovakia S.R.O	5.355	64.936
Ergopack LLC	912.991	852.186
Sarantis Hungary Kft.	668.545	244.783
Sarantis Portugal Lda	853.749	671.346
Elode France SARL	35.685	31.042
Λενίδι ΑΕ	2.230.379	0
Lenidi Bulgaria LTD	16.638	0
Lenidi Romania LTD	42	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.274.052</b>	<b>4.559.359</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>11.274.052</b>	<b>4.559.359</b>

<b>Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	944.260	963.891
Sarantis Skopje D.O.O	678.476	676.358
Sarantis Bulgaria LTD	0	1.769
Sarantis Romania S.A.	3.224	7.293
Sarantis Polska S.A.	597.520	583.828
Sarantis Czech Republic sro	189	3.143
Polipak SP.Z.O.O.	514.928	746.010
Sarantis Slovakia S.R.O	0	7
Sarantis Hungary Kft.	0	5.608
Sarantis France SARL	40.971	45.630
<b>Σύνολο</b>	<b>2.779.568</b>	<b>3.033.537</b>

<b>Υποχρεώσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	2.250.742
Sarantis Romania S.A.	0	4.501.484
Sarantis Polska S.A.	0	2.250.742
Waldeck LTD	546.492	562.373
<b>Σύνολο</b>	<b>546.492</b>	<b>9.565.342</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>3.326.060</b>	<b>12.598.879</b>

#### Έσοδα

<b>Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	2.612.504	1.940.193
Sarantis Skopje D.O.O	799.242	611.738
Sarantis Bulgaria LTD	2.220.785	1.756.835
Sarantis Romania S.A.	5.636.955	5.404.913
Sarantis Polska S.A.	12.507.004	6.226.631
Sarantis Czech Republic sro	6.835.219	4.987.002
Sarantis Slovakia S.R.O	708.633	1.733.014
Ergopack LLC	797.514	771.976
Sarantis Hungary Kft.	1.190.824	883.270
Sarantis Portugal Lda	1.121.708	804.948
Λενίδι ΑΕ	2.598.206	0
Lenidi Bulgaria LTD	67.714	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.096.307</b>	<b>25.120.521</b>

<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	217.331	180.881
Sarantis Banja Luca DOO	6.108	8.501
Sarantis Skorje D.O.O	21.518	23.639
Sarantis Bulgaria LTD	43.029	34.992
Sarantis Romania S.A.	237.875	102.814
Sarantis Polska S.A.	1.395.713	583.281
Sarantis Czech Republic sro	319.545	183.365
Polipak SP.Z.O.O.	172.562	76.001
Sarantis Slovakia S.R.O	28.501	61.545
Ergopack LLC	115.894	149.328
Sarantis Hungary Kft.	108.305	75.801
Sarantis Portugal Lda	92.319	58.172
Λενίδι ΑΕ	23.116	0
Lenidi Bulgaria LTD	7.987	0
Lenidi Romania LTD	3.951	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.793.753</b>	<b>1.538.320</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>39.890.060</b>	<b>26.658.841</b>

#### Έξοδα και αγορές

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	0	1.443
Sarantis Bulgaria LTD	5.181	4.526
Sarantis Romania S.A.	27.146	61.011
Sarantis Polska S.A.	2.134.762	1.976.184
Sarantis Czech Republic sro	3.872	3.515
Polipak SP.Z.O.O.	3.513.445	3.532.768
Sarantis Slovakia S.R.O	0	1.431
Sarantis Hungary Kft.	0	5.675
Λενίδι ΑΕ	486.126	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.170.532</b>	<b>5.586.553</b>

<b>Έξοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	41.198	127.068
Sarantis Romania S.A.	82.503	254.137
Sarantis Polska S.A.	41.399	127.068
Waldeck LTD	15.687	15.687
<b>Σύνολο</b>	<b>180.787</b>	<b>523.960</b>

<b>Έξοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	2.445
Sarantis Romania S.A.	0	4.891
Sarantis Polska S.A.	206	2.445
<b>Σύνολο</b>	<b>206</b>	<b>9.781</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>6.351.525</b>	<b>6.120.295</b>

Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών		
	Όμιλος	Εταιρεία
α) Έσοδα	2.943.174	39.890.060
β) Έξοδα	486.126	6.351.525
γ) Απαιτήσεις	2.352.181	11.274.052
δ) Υποχρεώσεις	0	3.326.060
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	2.046.550	2.046.550
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	88.037	88.037
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	778	778
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	0	0
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

\*Η εταιρεία Λενίδι Μονοπρόσωπη Α.Ε. και οι θυγατρικές της, Lenidi Bulgaria Ltd και Lenidi Romania Ltd, αποτελούν συνδεδεμένα μέρη από την 5η Αυγούστου 2022 και παραπάνω εμφανίζονται οι συναλλαγές με τις εταιρείες αυτές για το σύνολο του έτους 2022.

## 2.7 ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007.

### 2.7.1 Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 54.504.437,52 ευρώ, διαιρούμενο σε 69.877.484, κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,78 Ευρώ η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό της, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας. Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετ' αφαίρεση μόνον του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως πρώτο μέρισμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα κάθε μετοχής καταβάλλεται στο μέτοχο εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής ανακοινώνεται μέσω του Τύπου. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους, κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.
- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση,
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών,
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

### 2.7.2 Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.



Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3016/2002, όπως ισχύει, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δεν μπορούν, μεταξύ άλλων, να κατέχουν μετοχές της σε ποσοστό πάνω από 0,5% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 του Κανονισμού 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (καθώς και τον κατ'έξουσιοδότηση Κανονισμό 2016/522 και τον Εκτελεστικό Κανονισμό 2016/523 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής), τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και οι έχοντες στενό δεσμό με αυτά τα πρόσωπα, οφείλουν να γνωστοποιούν τις συναλλαγές που διενεργούνται, άμεσα ή έμμεσα, για λογαριασμό τους και σχετίζονται με τις μετοχές ή χρεωστικούς τίτλους της Εταιρείας ή παράγωγα ή άλλα χρηματοοικονομικά μέσα που είναι συνδεδεμένα με αυτά μετά τη συμπλήρωση του ποσού των Ευρώ 5.000 (χωρίς συμψηφισμό) κάθε έτος.

### 2.7.3 Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του 3556/2007

Μέχρι την 31/12/2022, αναφορικά με τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του 3556/2007, ισχύουν τα εξής:

- Δυνάμει της αντιστοίχου ενημέρωσης που έλαβε από την εταιρεία Swedbank Robur Fonder AB την 10/01/22, λόγω πώλησης μετοχών, το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που ο μέτοχος κατέχει άμεσα στην Εταιρεία κατήλθε του 5% κατά την 07 Ιανουαρίου 2022 και συγκεκριμένα διαμορφώθηκε σε 4,81% (δηλαδή 3.363.023 δικαιώματα ψήφου).
- Δυνάμει της αντιστοίχου ενημέρωσης που έλαβε από την εταιρεία FMR LLC την 28/11/22, λόγω πώλησης μετοχών, το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει έμμεσα, μέσω ελεγχόμενων επιχειρήσεων της, στην Εταιρεία κατήλθε του 10% κατά τη 25η Νοεμβρίου 2022 και συγκεκριμένα διαμορφώθηκε σε 9,74% (δηλαδή 6.803.423 δικαιώματα ψήφου).
- Δυνάμει της αντιστοίχου ενημέρωσης που έλαβε από την εταιρεία The Goldman Sachs Group, Inc., λόγω αγοράς μετοχών, το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που ο μέτοχος κατέχει έμμεσα στην Εταιρεία ανήλθε του 5% κατά την 28 Σεπτεμβρίου 2021 και συγκεκριμένα διαμορφώθηκε σε 5,02% (δηλαδή 3.504.524 δικαιώματα ψήφου).

### 2.7.4 Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 2.7.5 Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

### 2.7.6 Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της, πέραν αυτών που αναφέρονται στην παράγραφο 2.7.3.

### 2.7.7 Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

### 2.7.8 Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24§1β & 1γ του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω

εξουσία από τη Γενική Συνέλευση. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση.

### **2.7.9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

### **2.7.10 Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## **2.8 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Α. 50 ΠΑΡ. 2 ΤΟΥ Ν. 4548/2018**

Κατά την διάρκεια του 2022 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 22.470 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 6,85 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 153.826 ευρώ.

Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τις 2.896.324 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία κατά την 31/12/2021, η Εταιρεία την 31/12/2022 κατέχει συνολικά 2.918.794 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 4,84 ευρώ ανά μετοχή, έχοντας καταβάλλει συνολικά 14.113.340 ευρώ. Οι ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,18% του μετοχικού της κεφαλαίου.

## **2.9 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η διαδικασία ανάπτυξης καινοτόμων, φιλικών προς το περιβάλλον, προϊόντων είναι στο κέντρο της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου Σαράντη δίνοντας του την ώθηση να ικανοποιεί τις ανάγκες του καταναλωτικού κοινού προοδευτικά στο χρόνο, εδραιώνοντας την εμπιστοσύνη τους. Ο Όμιλος έχει καταφέρει να αναπτυχθεί χάρη στην έμφαση που δίνεται στην τεχνογνωσία, την εξειδίκευση και την υψηλή ποιότητα, χωρίς συμβιβασμούς στοχεύοντας στη βελτιστοποίηση και στην δημιουργία νέων προϊόντων που απαντούν στις ανάγκες των καταναλωτών έχοντας διασφαλίσει το πράσινο αποτύπωμα τους και την υψηλή τους ποιότητα.

Η συνεχής επένδυση στην Ε&Α και φιλικές προς το περιβάλλον υπεύθυνες πρακτικές παραγωγής που ακολουθεί ο Όμιλος εξασφαλίζουν την ποιότητα αλλά και την ευθυγράμμιση των παραγόμενων προϊόντων με την κυκλική οικονομία. Ο Όμιλος, ενισχύει τη δημιουργία οικολογικών προϊόντων που αυξάνουν την περιβαλλοντική συνείδηση και την υπεύθυνη κατανάλωση των καταναλωτών του, ενώ ωθεί περαιτέρω τον ανταγωνισμό προκειμένου να δημιουργηθεί συστηματική αλλαγή για ένα πιο πράσινο μέλλον όσον αφορά την παραγωγή.

Το εργαστήριο Έρευνας & Ανάπτυξης του Ομίλου, απαρτίζεται από έμπειρους επιστήμονες ποικίλων ειδικοτήτων οι οποίοι εξασφαλίζουν ότι οι τελευταίες επιστημονικές γνώσεις και τάσεις είναι ενσωματωμένες στην ανάπτυξη προϊόντων που αντιπροσωπεύουν πάντα μια φιλική προς το περιβάλλον προσέγγιση στην προϊόντική μας ανάπτυξη. Οι ερευνητικές μας ομάδες στοχεύουν να συγκεντρώσουν τις καλύτερες ιδέες στο πλαίσιο της συνεργασίας τους με κορυφαία πανεπιστήμια και εξειδικευμένες εταιρείες, ενώ παρακολουθούν τακτικά διεθνή συνέδρια & εκθέσεις για να ενημερώνονται συνεχώς για τις τελευταίες εξελίξεις στο κλάδο. Σε συνδυασμό με τους συνεχείς ποιοτικούς ελέγχους σε όλες τις φάσεις ανάπτυξης προϊόντων, από τη συλλογή πρώτων υλών μέχρι την τελική τους εμφάνιση στα σημεία πώλησης, τα προϊόντα μας ανταποκρίνονται με τον καλύτερο τρόπο στα πιο απαιτητικά ποιοτικά κριτήρια, αλλά και σε όλες τις σύγχρονες ανάγκες των καταναλωτών.

Παράλληλα, διερευνούμε τις δυνατότητες της κυκλικής καινοτομίας, τόσο στα συστατικά όσο και στη συσκευασία και έχουμε αρχίσει να αναπτύσσουμε τις δυνατότητές μας ξεκινώντας πιλοτικά προγράμματα για brands και υλικά που αφορούν μελλοντικά προϊόντικά λανσαρίσματα. Σε αυτό θα συμβάλει σημαντικά και το νέο σύγχρονο εργαστήριο έρευνας & ανάπτυξης, εντός του νέου εργοστασίου της Polirak, το οποίο θα έχει υπερσύγχρονες συσκευές και θα επιτρέπει ένα ευρύ φάσμα μετρήσεων και δοκιμών, εξασφαλίζοντας υψηλή καινοτομία και ποιότητα στην κατηγορία προϊόντων οικιακής χρήσης.

Ο Όμιλος επενδύει στην ανάπτυξη Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης, το οποίο θα αποτελείται από Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία. Αναλυτικά στην ενότητα 2.13 αναφέρονται όλες οι πιστοποιήσεις που διαθέτει ο Όμιλος.

## 2.10 ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Εταιρεία διαθέτει τα παρακάτω υποκαταστήματα:

- 1 ΜΕΣΟΓΕΙΩΝ ΤΖΑΒΕΛΛΑ 67 ΤΚ: 15231 ΧΑΛΑΝΔΡΙ
- 2 52 ΧΛΜ Ε Ο ΑΘΗΝΩΝ ΛΑΜΙΑΣ ΘΕΣΗ ΛΥΣΙΑ ΤΕΜΠΕΛΙ Ο ΤΚ: 32011 ΟΙΝΟΦΥΤΑ
- 3 ΘΕΣΗ ΤΖΟΥΜΠΑ ΠΑΤΗΜΑ Ο ΤΚ: 19011 ΑΥΛΩΝΑ
- 4 ΗΡΩΩΝ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟΥ 19 ΤΚ: 15231 ΧΑΛΑΝΔΡΙ
- 5 ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟ 51 Β10 ΙΣΟΓΕΙΟ Ο ΤΚ: 57001 ΘΕΡΜΗ
- 6 ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ-ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ 28, ΤΚ: 15125 ΜΑΡΟΥΣΙ

## 2.11 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

- ❖ Στις 18 Ιανουαρίου 2023, με την έκδοση Διατάγματος του Επαρχιακού Δικαστηρίου Λευκωσίας, πραγματοποιήθηκε η συγχώνευση της θυγατρικής εταιρείας WALDECK LTD από τη θυγατρική εταιρεία ZETAFIN LTD. Με την καταχώριση του Διατάγματος στον Έφορο Εταιρειών η διαδικασία ολοκληρώθηκε στις 15 Φεβρουαρίου 2023.
- ❖ Τον Ιανουάριο του 2023 ολοκληρώθηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία Sarantis Polska S.A. ποσού € 23,4 εκ.
- ❖ Εντός του α' τριμήνου 2023, ομολογιακά δάνεια αξίας € 20 εκ. αντλήθηκαν για την κάλυψη κεφαλαίου κίνησης από την Εταιρεία.

## 2.12 ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει του άρθρου 152 παρ.1 του νόμου 4548/2018. Η παρούσα Δήλωση αφορά στην χρήση 1/1-31/12/2022.

Η Εταιρεία εφαρμόζει αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και ειδικότερα σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του ν. 4706/20 και στο άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς).

### 2.12.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης:

Η Εταιρεία, με την από 15.07.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου της, εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) (Ιούνιος 2021), με τις αποκλίσεις που αναφέρονται στην παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βρίσκεται ανηρτημένος στον ιστότοπο του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης [ΕΣΕΔ Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης](#) καθώς και στην εταιρική ιστοσελίδα [Gr. Σαράντης ΑΒΕΕ Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης \(2021\)](#).

Το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) ιδρύθηκε το 2012 ως Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία, από την σύμπραξη του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ). Στην συνέχεια εντάχθηκαν στο σχήμα ως Τακτικά Μέλη η Ελληνική Ένωση Τραπεζών το 2018 και η Ένωση Θεσμικών Επενδυτών το 2019. Σκοπός του ΕΣΕΔ είναι η αδιάκοπη μεγέθυνση της αξιοπιστίας της ελληνικής αγοράς μεταξύ των εγχώριων και διεθνών επενδυτών και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων. Λειτουργεί ως εξειδικευμένος φορέας για την διάδοση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης και επιδιώκει την ανάπτυξη κουλτούρας καλής διακυβέρνησης στην ελληνική οικονομία και κοινωνία.

### 2.12.2 Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων:

#### Θέματα λειτουργίας της Γ.Σ.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας. Δικαιούται ν' αποφασίζει για κάθε υπόθεση, ενώ η απόφασή της δεσμεύει και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση προεδρεύεται προσωρινά από τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο οποίος με συγκεκριμένη διαδικασία μεριμνά ώστε να εκλεχθεί ο τακτικός Πρόεδρος και ο Γραμματέας της Γ.Σ. Υποχρέωση της Γ.Σ. είναι να λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα ζητήματα που υποβάλλονται σ' αυτήν, ενώ είναι η μόνη αρμόδια για να αποφασίζει για τα θέματα που αναφέρονται στο άρθρο 117 του Ν.4548/2018 και ειδικότερα:

- για τις τροποποιήσεις του καταστατικού συμπεριλαμβανομένων των μεταβολών κεφαλαίου,
- για την εκλογή των μελών του Δ.Σ, των ελεγκτών και τον καθορισμό της αμοιβής τους. Βάσει του άρθρου 10 του καταστατικού εξαιρείται η εκλογή συμβούλων του Δ.Σ. προς αναπλήρωση κενών θέσεων που προέκυψαν λόγω θανάτου, παραιτήσεως ή εκπτώσεως,
- για την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών
- για την έγκριση των ετήσιων και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων
- για τη διάθεση των ετήσιων κερδών,
- για έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018,
- για την έκδοση ομολογιακού δανείου,
- για την έγκριση της πολιτικής και της έκθεσης αποδοχών,
- για τις περιπτώσεις συγχωνεύσεως, διασπάσεως, μετατροπής, αναβιώσεως, παρατάσεως ή λύσεως της εταιρείας και
- για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει τις διατάξεις του καταστατικού της που υπάγονται στις ρυθμίσεις του Ν. 4548/2018, όπως τις προαναφερθείσες αποφάσεις για τις οποίες απαιτείται αυξημένη απαρτία (2/3) και πλειοψηφία (2/3 των παρόντων). Τροποποίηση λοιπών διατάξεων με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία (  $\frac{1}{2} + 1$  των παρόντων).

#### **Επικοινωνία με τους Μετόχους και τους δυνητικούς Μετόχους.**

Η Εταιρεία διατηρεί ιστοσελίδα στην οποία αναρτά θέματα και πληροφορίες που αφορούν στους μετόχους, τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα.

Στην διάθεση των μετόχων είναι και τα στοιχεία επικοινωνίας τόσο του Προέδρου της εταιρείας, όσο και της υπευθύνου του τμήματος επενδυτικών σχέσεων και εξυπηρέτησης μετόχων, για άμεση επικοινωνία.

Στην περίπτωση που υφίσταται επιθυμία θεσμικών μετόχων να γνωρίσουν από κοντά τον όμιλο, μπορούν να επικοινωνήσουν με την υπεύθυνη του τμήματος επενδυτικών σχέσεων και εξυπηρέτησης μετόχων ώστε να μεριμνήσει για την διοργάνωση σχετικής ημερίδας παρουσίασης.

Σχετικά με την διαδικασία διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης η εταιρεία υπόκειται στις διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας και αναρτά στην ιστοσελίδα της όλες τις απαιτούμενες, πληροφορίες τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα για την εξυπηρέτηση των μετόχων.

#### **Προϋποθέσεις Συμμετοχής Μετόχων στην Γενική Συνέλευση.**

Ο Ν 4548/2018 στο άρθρο 124 και ο Ν 4569/2018 στο άρθρο 14 καθορίζουν τις προϋποθέσεις για την συμμετοχή των μετόχων στην Γενική Συνέλευση.

Συγκεκριμένα:

- Δικαίωμα συμμετοχής έχει οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο κατέχει την μετοχική ιδιότητα κατά την πέμπτη ημέρα (ημερομηνία καταγραφής) πριν από την Γενική Συνέλευση.
- Για τις περιπτώσεις επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων ή εξ αναβολής, ισχύουν οι προθεσμίες του άρθρου 130 Ν. 4548/2018.
- Η μετοχική ιδιότητα αποδεικνύεται από πληροφόρηση που λαμβάνεται από το Κεντρικό Αποθετήριο και εν γένει με κάθε νόμιμο μέσο.
- Δεν απαιτείται δέσμευση μετοχών των μετόχων για την συμμετοχή τους στις Γενικές Συνελεύσεις.

#### **Δικαιώματα των Μετόχων**

Ο Ν 4548/2018 στο άρθρο 123 καθορίζει τα δικαιώματα των μετόχων σχετικά με την Γενική Συνέλευση και ειδικότερα για τις πληροφορίες που υποχρεούται να παρέχει η εταιρεία στους μετόχους της. Συγκεκριμένα η Εταιρεία υποχρεούται να αναρτά στον διαδικτυακό της τόπο, από την δημοσίευση της πρόσκλησης και έως την σύγκλησή της, τις πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 121 του Ν 4548/2018 σχετικά με:

- την διαδικασία άσκησης δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου,

- τις πληροφορίες σχετικά με την άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018,
- την διαθεσιμότητα εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου,
- τα σχέδια αποφάσεων για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης,
- τον συνολικό αριθμό μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τον εναλλακτικό τρόπο παροχής εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων, χωρίς χρέωση, για τις περιπτώσεις αδυναμίας λήψεως τους μέσω διαδικτύου.

Για τις περιπτώσεις συμμετοχής μέσω αντιπροσώπου ισχύει το άρθρο 128 του Ν 4548/2018. Ο διορισμός, η ανάκληση και η αντικατάσταση αντιπροσώπου υποβάλλεται εγγράφως στην Εταιρεία 48 ώρες, τουλάχιστον, πριν από την Γενική Συνέλευση. Στην περίπτωση μη συμμόρφωσης, ο μέτοχος που δεν συμμορφώθηκε μπορεί να μετέχει στην Γενική Συνέλευση, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί την συμμετοχή του για σπουδαίο λόγο. Ο αντιπρόσωπος ψηφίζει σύμφωνα με τις οδηγίες του μετόχου, εφόσον υφίστανται. Μη συμμόρφωση του αντιπροσώπου με τις οδηγίες που έχει λάβει, δεν επηρεάζει το κύρος των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης. Ο αντιπρόσωπος υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε περίπτωση εξυπηρέτησης συμφερόντων άλλων από εκείνων του αντιπροσωπευόμενου μετόχου. Τα δικαιώματα των μετόχων της μειοψηφίας και ο τρόπος άσκησής τους καθορίζονται στα άρθρα 141 έως και 144 του Ν. 4548/2018.

### 2.12.3 Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές:

(α) Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση, στα πλαίσια που ορίζει το Καταστατικό της Εταιρείας και η εθνική νομοθεσία. Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 11 (έντεκα) μέλη και έχει εξαετή διάρκεια θητείας (κατά τις προβλέψεις του άρθρου 85 του Ν. 4548/2018). Πέντε (5) από τα μέλη του ΔΣ είναι μη εκτελεστικά μέλη, ενώ τέσσερα (4) εκ των μη εκτελεστικών είναι παράλληλα και ανεξάρτητα μέλη.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με την ιδιότητα και την σχέση καθενός μέλους, οι συμμετοχές σε επιτροπές, οι μεταβολές που επήλθαν εντός της περιόδου αναφοράς, η συνολική θητεία τους (από την ημερομηνία εισαγωγής της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών) καθώς και η έναρξη και η λήξη της θητείας της περιόδου αναφοράς.

α/α	Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Σχέση	Θητεία (έτη)	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας	Επιτροπές	
							Ελέγχου	Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων
<b>Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου</b>								
1	*Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	Εκτελεστικό μέλος	29	20/5/2021	19/5/2026		
2	Δημήτριος Π. Ρέππας	Αντιπρόεδρος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	2	20/5/2021	19/5/2026		Π
3	*Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	29	20/5/2021	19/5/2026		
4	Αικατερίνη Π. Σαράντη	Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος	20	20/5/2021	19/5/2026		
5	Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	CFO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	24	20/5/2021	19/5/2026		
6	Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου	Νομικός Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	23	20/5/2021	19/5/2026		
7	Ιωάννης Κ. Μπούρας	CCO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	2	20/5/2021	19/5/2026		
8	Ευάγγελος Α. Σιαρλής	CHRO	Εκτελεστικό μέλος	1	21/4/2022	19/5/2026		
9	Χρήστος Ι. Οικονόμου	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	6	20/5/2021	19/5/2026	Μ	Μ
10	Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	2	20/5/2021	19/5/2026	Μ	
11	Νικόλαος Π. Νομικός	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	5	20/5/2021	19/5/2026		Μ
-	Γεώργιος Π. Κωστιάνης	COO	Εκτελεστικό μέλος	1	20/5/2021	14/4/2022		

-	Ιωάννης Αρκουλής	M.	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,	Τρίτο Πρόσωπο Ανεξάρτητος όχι μέλος του ΔΣ	3	24/5/2022	2023	Π	
---	------------------	----	---------------------------------	--	---	-----------	------	---	--

\*Η συμμετοχή των, υπολογίστηκε από το 1994, χρονολογία που η εταιρεία εισήχθη στο Χρηματιστήριο

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πέραν των υποχρεώσεών τους στον Όμιλο.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Επαγγελματικές Δεσμεύσεις
Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	DATABLUE A.E. (Πρόεδρος Δ.Σ.) SARKK A.E. (Πρόεδρος Δ.Σ. & Δ/νων Σύμβουλος) ZAKIS M.E.Π.E. (Διαχειριστής) ΠΟΛΥΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΓΗ ΜΑΣ Ι.Κ.Ε. (Διαχειριστής)
Δημήτριος Π. Ρέππας	Αντιπρόεδρος	-
Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	SARKK A.E. (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.) DIRTY LAUNDRY (Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος) ΘΙΝΑΛΟΣ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Α.Ε. (Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος)
Αικατερίνη Π. Σαράντη	Μέλος	-
Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	CFO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	ΛΕΝΙΔΙ Α.Ε. (Πρόεδρος Δ.Σ.)
Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου	Νομικός Σύμβουλος	ΛΕΝΙΔΙ Α.Ε. (Μέλος Δ.Σ.) DATABLUE A.E. (μέλος Δ.Σ.) Ασκει την Δικηγορία
Ιωάννης Κ. Μπούρας Ευάγγελος Α. Σιαρλής Χρήστος Ι. Οικονόμου	CCO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος CHRO Μέλος	- - -
Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Μέλος	Δικηγόρος Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω, διορισμένη στο Πρωτοδικείο Αθηνών. Δικηγόρος της ΕΕΤΤ. Διδάσκει στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών της Νομικής Σχολής του ΕΚΠΑ. Partner του δικηγορικού γραφείου 'Nikiforaki & Fereti Law'
Νικόλαος Π. Νομικός	Μέλος	Εργάζεται ως Growth Lead στην Beat (Daimler Group)

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του ΔΣ της Εταιρείας είναι αναρτημένα στην εταιρική ιστοσελίδα <https://sarantisgroup.com/the-group/leadership/board-of-directors/>. Ειδικότερα:

ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΤΟΥ ΠΑΝΤΑΖΗ, Πρόεδρος του Δ.Σ. - Εκτελεστικό Μέλος

Διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της κοινοπραξίας της Εταιρείας με την THE ESTEE LAUDER COMPANIES από την σύστασή της μέχρι την πώληση της συμμετοχής της Εταιρείας στην κοινοπραξία τον Ιούνιο του 2022.

Γεννήθηκε στην Αθήνα και σπούδασε στη Νομική Σχολή Αθηνών. Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών.

Ηγέτης με όραμα και ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη του Ομίλου Σαράντη.

Προσανατολισμένος στα αποτελέσματα με αποδεδειγμένη την ικανότητα να επιφέρει βελτιώσεις στην ποιότητα και αναγνωσιμότητα των προϊόντων, στις σχέσεις με τους πελάτες και στις οικονομικές επιδόσεις.

Το στυλ διοίκησής του συμπεριλαμβάνει δημιουργικότητα, έμπνευση, όραμα, κίνητρο και ορθολογισμό, χαρακτηριστικά τα οποία μεταδίδει στους συνεργάτες του.

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Π. ΡΕΠΠΑΣ, Αντιπρόεδρος Δ.Σ.- Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο Δημήτρης Ρέππας γεννήθηκε στο Λεωνίδιο Αρκαδίας το 1952. Είναι πτυχιούχος του Πανεπιστημίου Αθηνών (Οδοντιατρική Σχολή). Εργάστηκε ως χειρουργός οδοντίατρος στην Αθήνα. Εκλέχθηκε βουλευτής Αρκαδίας το 1981 καθώς και σε επόμενες εκλογικές αναμετρήσεις μέχρι το 2012. Στο διάστημα αυτό υπηρέτησε ως Υπουργός: Τύπου και Κυβερνητικός εκπρόσωπος, Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων, Δημόσιας Διοίκησης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Έχει γράψει άρθρα, μελέτες και το βιβλίο: "Πρόσωπο με πρόσωπο με τα ΜΜΕ". Είναι έγγαμος με δύο παιδιά.

ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΤΟΥ ΠΑΝΤΑΖΗ, Διευθύνων Σύμβουλος (CEO) του Ομίλου Σαράντη

Γεννήθηκε στην Αθήνα και σπούδασε στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών.

Το όραμα και η επιχειρηματική του σκέψη έχουν συμβάλει στην σημαντική ανάπτυξη του Ομίλου καθιστώντας τον μία από τις κορυφαίες εταιρείες καταναλωτικών προϊόντων στην Ευρώπη.

Στα πλαίσια δυναμικών και γρήγορα μεταβαλλόμενων αγορών, έχει κατορθώσει να δημιουργεί επανειλημμένως έσοδα, σημαντική βελτίωση στις λειτουργικές επιδόσεις και την κερδοφορία του Ομίλου και να επιτυγχάνει κρίσιμους στρατηγικούς στόχους, δημιουργώντας έτσι αξία για τους μετόχους και επιβεβαιώνοντας το όραμα του. Δίνει ιδιαίτερη έμφαση στους ανθρώπους του Ομίλου υιοθετώντας ένα υγιές και πρακτικό στυλ διοίκησης που επικεντρώνεται στην ικανοποίηση και την εξέλιξη των εργαζομένων.

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΡΟΖΑΚΕΑΣ ΤΟΥ ΠΕΤΡΟΥ**, Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών (CFO), και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος.

Υπεύθυνος για όλες τις μη-εμπορικές δραστηριότητες. Βρίσκεται στην θέση της Οικονομικής Διευθύνσεως του Ομίλου τα τελευταία 25 χρόνια, έχοντας 12 χρόνια πρότερη εμπειρία ως Ορκωτός Λογιστής (στην SOL) και Σύμβουλος Επιχειρήσεων (στην ARTHUR ANDERSEN). Έχει παρακολουθήσει τα προγράμματα υψηλόβαθμων στελεχών του INSEAD Business School, Advanced Management Program (AMP) και Corporate Financial Strategy in Global Markets (CFSGM).

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ ΤΟΥ ΦΩΚΙΩΝΟΣ**, Διευθυντής του Νομικού Τμήματος του Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος In-house νομικός σύμβουλος της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. από το 1997. Αποφοίτησε από το Κολλέγιο Αθηνών (1969-1978) μετ' επαιίνου.

Αριστούχος του Νομικού τμήματος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών (1978-1982). Μεταπτυχιακές σπουδές (Master of Laws) στο University College of London και Queen Mary College του Πανεπιστημίου του Λονδίνου.

Επιπλέον της θητείας του ως Νομικού Συμβούλου και μέλους Δ.Σ. σημαντικών εταιρειών του ιδιωτικού τομέα, έχει συμμετάσχει στα Διοικητικά Συμβούλια του «Εθνικού Συστήματος Υποδομών Ποιότητας» (Ε.Σ.Υ.Π., ΕΛ.Ο.Τ., Ε.Σ.Υ.Δ., Ι.ΜΕΤΡ.) και της «ΘΕΜΙΣ κατασκευαστικής» ως Αναπληρωτής Πρόεδρος.

**ΙΩΑΝΝΗΣ Κ. ΜΠΟΥΡΑΣ**, Διευθυντής Εμπορικών Δραστηριοτήτων (CCO) και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, Εκτελεστικό Μέλος.

Ένας αφοσιωμένος επαγγελματίας και οραματιστής του κλάδου των ταχέως κινούμενων καταναλωτικών αγαθών, με πλούσια εμπειρία σε ποικίλες προϊόντικές κατηγορίες (τρόφιμα, προϊόντα προσωπικής φροντίδας και ομορφιάς), χώρες και περιοχές δραστηριότητας. Κεντρικό του μέλημα, η απαραίτητη εστίαση στα brands και στους ανθρώπους του οργανισμού, στοχεύει πάντα στην καθημερινή στενή συνεργασία η οποία και θα φέρει καρπούς στην προσπάθεια επίτευξης των επιχειρηματικών στόχων και τελικώς θα δημιουργήσει αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέλη. Κατέχει την γνώση και την εμπειρία όλων των καναλιών διανομής του κλάδου, των σύγχρονων καταστημάτων λιανικής και των e-shops. Με αποδεδειγμένο ιστορικό για την συμμετοχή του σε ηγετικές ομάδες σε ένα ευμετάβλητο ανταγωνιστικό περιβάλλον, έχει ως κεντρικό άξονα στο έργο του την αποτελεσματική επικοινωνία και την δέσμευση. Ένας αποτελεσματικός, δημιουργικός και παραγωγικός επαγγελματίας, αποτελεί υπόδειγμα με το στυλ ηγεσίας που ακολουθεί. Πάντα θετικός, ενεργητικός, προσανατολισμένος στη δράση και στη εύρεση λύσεων. Η εικοσαετή επαγγελματική του εμπειρία στον κλάδο αποτελεί προνόμιο για τον Όμιλο Σαράντη. Έχει εργαστεί σε πολλές χώρες μέσω διαφόρων εταιρειών όπως η MINEPBA και η PZ Cussons. Κατέχει προπτυχιακό τίτλο χημικού μηχανικού, μεταπτυχιακό τίτλο MBA, ενώ ολοκλήρωσε το Διεθνές Διευθυντικό Πρόγραμμα του INSEAD το 2019.

**ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΣΙΑΡΛΗΣ**, Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού (CHRO), Εκτελεστικό Μέλος.

Κάτοχος πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και μεταπτυχιακού στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού από το ALBA. Πριν ενταχθεί στον Όμιλο είχε σημαντική εμπειρία στο κλάδο καταναλωτικών προϊόντων σε διάφορες θέσεις του Ανθρώπινου Δυναμικού στην εταιρεία Μινέρβα Α.Ε Τροφίμων.

**ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΣΑΡΑΝΤΗ ΤΟΥ ΠΑΝΤΑΖΗ**, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Κατέχει Master από το Lesly College (Η.Π.Α.) στην Ειδική Αγωγή και Bachelor στην Ψυχολογία από το Deree College. Απόφοιτος της Σχολής ΜΩΡΑΪΤΗ. Διασφάλισε την αμεσότητα της επικοινωνίας της Επιτροπής Ελέγχου με τους βασικούς μετόχους και εξασφάλισε την διεύρυνση του expertise της Επιτροπής Ελέγχου, διατηρώντας τους διαύλους επικοινωνίας κατά την θητεία της έως την αποχώρησή της από την Επιτροπή Ελέγχου το 2018.

**ΧΡΗΣΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΤΟΥ ΙΩΑΝΝΗ**, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος,

Έχει πολύχρονη εμπειρία στον τομέα των κατασκευών, μέσω των εταιρειών Πάρνων Α.Ε. και Βιστωνίς Α.Ε, και παρέχει την εμπειρία του ειδικότερα κατά τον έλεγχο έργων και κεφαλαιακών δαπανών του Ομίλου.

**ΕΙΡΗΝΗ Μ. ΝΙΚΗΦΟΡΑΚΗ**, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος

Η Ειρήνη Νικηφοράκη διορίστηκε στο Πρωτοδικείο Αθηνών το 1997 και είναι Δικηγόρος Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών του ίδιου Πανεπιστημίου (LL.M European Competition Law, Intellectual Property, International Commercial Arbitration) και διδάκτωρ της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου του Εδιμβούργου (PhD: "Technology Licensing: the evolution of EU Competition law"), ενώ το 2020 αποφοίτησε από το Γυναικείο πρόγραμμα Ηγεσίας του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης Saïd Business School. Έχει ιδιαίτερη εξειδίκευση στο δίκαιο Ανταγωνισμού καθώς και στο Δίκαιο της Ρύθμισης, με έμφαση στον τομέα των Τηλεπικοινωνιών, στον κλάδο των Τεχνολογιών των Πληροφοριών και Επικοινωνιών (ICT sector), στο δίκαιο των εμπορικών συμβάσεων, στο δίκαιο πνευματικής ιδιοκτησίας, στο εταιρικό δίκαιο και στις εξαγορές, συγχωνεύσεις επιχειρήσεων. Από το 2002 έως και της παρούσης είναι Δικηγόρος της Εθνικής Επιτροπής Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ) αρμόδια για θέματα ανταγωνισμού και ρύθμισης στον κλάδο των ηλεκτρονικών επικοινωνιών. Κατά την περίοδο 2007-2008 διετέλεσε νομική σύμβουλος στο Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών. Αποτελεί ιδρυτικό στέλεχος του δικηγορικού γραφείου 'Nikiforaki & Fereti Law' (<https://nikiforaki.ondev.gr>). Επίσης, έχει συμμετάσχει σε σημαντικό αριθμό νομοπαρασκευαστικών επιτροπών (για τις Τηλεπικοινωνίες, την ενσωμάτωση του νέου κώδικα Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών) και έχει εκπροσωπήσει την ΕΕΤΤ στο ευρωπαϊκό δίκτυο αρχών ανταγωνισμού της ΕΕ. Διδάσκει Δίκαιο Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών ως επισκέπτρια λέκτορας στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών της Νομικής Σχολής του ΕΚΠΑ ενώ έχει ποικίλες επιστημονικές και ακαδημαϊκές δημοσιεύσεις.

#### ΝΙΚΟΣ ΝΟΜΙΚΟΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΚΛΗ, Ανεξάρτητο-Μη εκτελεστικό Μέλος

Κατέχει πτυχίο Bachelor Διοίκησης Επιχειρήσεων από το University of Surrey καθώς και Master στα Χρηματοοικονομικά & στην Επιχειρησιακή Καινοτομία από το Πανεπιστήμιο του Λονδίνου. Απόφοιτος της Σχολής ΜΩΡΑΪΤΗ. Δραστηριοποιείται επαγγελματικά στον κλάδο των χρηματοοικονομικών συμβουλευτικών υπηρεσιών. Από το 2019 εργάζεται ως Growth Lead στην Beat (Daimler Group).

#### ΜΑΡΙΑ ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ, Εταιρική Γραμματέας

Η κυρία Μαρία Φωτοπούλου είναι δικηγόρος Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω, έχουσα επαγγελματική εμπειρία 21 ετών, και in-house νομική σύμβουλος της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. από το 2015. Πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών στο Ευρωπαϊκό και Διεθνές Δίκαιο (LL.M. European Law, Private International Law, Public International Law) του ίδιου Πανεπιστημίου, διαθέτει πλούσιο και ευρύ νομικό υπόβαθρο, έχοντας ασχοληθεί τόσο με τον τομέα του εμπορικού και εταιρικού δικαίου, όσο και με όλο το φάσμα δικαίου που σχετίζεται με τις δραστηριότητες των Εταιρειών του Ομίλου. Η νομική της κατάρτιση σε συνδυασμό με την εκτενή γνώση της λειτουργίας του Ομίλου, εξασφαλίζουν την αρίστη υποστήριξη του ρόλου του Εταιρικού Γραμματέως.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται – διορίζονται από την Γ.Σ. με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία (½ +1 των παρόντων). Σε περίπτωση παραιτήσεως, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη αυτού δύνανται να αποφασίσουν όπως συνεχίσουν την διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως ήταν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα υπόλοιπα μέλη δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3).

Το Δ.Σ. συνεδριάζει τακτικά ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας και των θεμάτων προς διευθέτηση και τουλάχιστον μια φορά τον μήνα.

Τα πρακτικά του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του τηρεί η Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τον αριθμό των συνεδριάσεων και τα ποσοστά συμμετοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του της περιόδου αναφοράς ήτοι 1/1-31/12/2022.

αα	Αριθμός Συνεδριάσεων 1/1-31/12/2022			Συνεδριάσεις ΔΣ και ποσοστά συμμετοχής	Συνεδριάσεις ΕΕ και ποσοστά συμμετοχής	Συνεδριάσεις ΕΑ&Υ και ποσοστά συμμετοχής
				70	13	4
1	Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	Εκτελεστικό μέλος	68/70	97%	
2	Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	68/70	97%	
3	Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	CFO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	70/70	100%	



4	Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου	Νομικός Σύμβουλος CCO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	70/70	100%				
5	Ιωάννης Κ. Μπούρας	Νομικός Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	70/70	100%				
6	Ευάγγελος Α. Σιαρλής	CHRO	Εκτελεστικό μέλος	53/53	100%				
7	Αικατερίνη Π. Σαράντη	Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος	68/70	97%				
8	Δημήτριος Π. Ρέππας	Αντιπρόεδρος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	38/70	54%			4/4	100%
9	Χρήστος Ι. Οικονόμου	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	39/70	56%	13/13	100%	4/4	100%
10	Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	39/70	56%	13/13	100%		
11	Νικόλαος Π. Νομικός	Μέλος	Ανεξάρτητο και μη εκτελεστικό μέλος	38/70	54%			4/4	100%
-	Ιωάννης Μ. Αρκουλής	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,	Τρίτο Πρόσωπο Ανεξάρτητος όχι μέλος του ΔΣ	4/4	100%	13/13	100%		
-	Γεώργιος Π. Κωστιάνης	COO	Εκτελεστικό μέλος	15/15	100%				

Στον Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας περιλήψη του οποίου είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα [Περίληψη Κανονισμού Λειτουργίας Γρ. Σαράντηs ΑΒΕΕ](#), περιγράφεται αναλυτικά η λειτουργία του Διοικητικού συμβουλίου, οι εξουσίες, οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντά του, περιγράφονται οι αρμοδιότητες των εκτελεστικών μελών, των μη εκτελεστικών και των ανεξάρτητων μελών. Γίνεται αναφορά στις αρμοδιότητες του Προέδρου και του Ανεξάρτητου Αντιπροέδρου.

Η Διοίκηση έχει θεσπίσει **πολιτική και διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων**. Στόχος της Πολιτικής είναι να συστήσει το πλαίσιο για την αναγνώριση, την αξιολόγηση, την διαχείριση, και την αποτροπή των περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων, ώστε τα διοικητικά όργανα της Εταιρείας να είναι σε θέση να λαμβάνουν συνετές, αντικειμενικές και ανεξάρτητες αποφάσεις προς όφελος της Εταιρείας και προς επίτευξη των στόχων της, να διασφαλίζεται η επιβαλλόμενη επιμέλεια των μελών τους και η προώθηση του εταιρικού συμφέροντος. Η Διαδικασία αποτυπώνει τις αρχές και τις διαδικασίες που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προκειμένου να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του νόμου ως προς τη διατήρηση και την εφαρμογή αποτελεσματικών διοικητικών διαδικασιών και μηχανισμών ελέγχου, για την πρόληψη, τον εντοπισμό και τη διαχείριση υφιστάμενων και δυνητικών καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων στο περιβάλλον δραστηριοτήτων της.

Η Διοίκηση έχει μεριμνήσει για την υιοθέτηση **διαδικασίας** συμμόρφωσης ως προς τις **συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη** στο πλαίσιο εναρμόνισης με το άρθρο 14 του Ν.4706/20 και τις υποχρεώσεις που απορρέουν αναφορικά με την αναγνώριση, παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη της. Οι κανόνες που διέπουν την αναγνώριση, παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών με τα συνδεδεμένα μέρη βασίζονται στον νόμο 4548/2018 και ειδικότερα στα Άρθρα 99-101, στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα/Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πιο συγκεκριμένα στο ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών» και στο ΔΛΠ27 «Ενοποιημένες και ιδιαίτερες οικονομικές καταστάσεις» και στις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος 45/21.7.2011 «Συναλλαγές εισηγμένης Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη»).

Η παρακολούθηση των συναλλαγών μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή μερών διενεργείται σε συνεχή βάση από την Οικονομική Διεύθυνση. Η Οικονομική Διεύθυνση είναι υπεύθυνη για την τήρηση των προβλεπόμενων από την νομοθεσία σχετικά με τις ενδοομιλικές συναλλαγές, την παρακολούθηση των διαδικασιών των συμφωνιών ή των έγγραφων συμβάσεων μεταξύ των συνδεδεμένων οντοτήτων καθώς και την αιτιολόγηση και τεκμηρίωσή τους με τον υπολογισμό των τιμών των προϊόντων- υπηρεσιών (παρεχόμενων ή λαμβανόμενων).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αξιολογεί και επικαιροποιεί σε ετήσια βάση τα κριτήρια που εφαρμόζονται για τον εντοπισμό των συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη και την πλήρωση των κριτηρίων για να εξαιρεθεί μια επικείμενη συναλλαγή από τους περιορισμούς του Ν.4548/2018.

Αρμόδιο όργανο για την λήψη της σχετικής απόφασης περί κατάρτισης Ενδοομιλικής Συναλλαγής και χορήγησης της σχετικής άδειας καθίσταται το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χορήγηση άδειας ασκείται συλλογικά και δεν μπορεί να αποτελέσει αντικείμενο ανάθεσης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να χορηγεί άδεια, η οποία ισχύει για έξι (6) μήνες. Επί επαναλαμβανόμενων συμβάσεων με το ίδιο πρόσωπο μπορεί να δοθεί ενιαία άδεια σύναψης, που ορίζει τα χαρακτηριστικά των συμβάσεων και ισχύει για ένα (1) έτος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοινώνει την παροχή άδειας για την κατάρτιση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής. Η ανακοίνωση αυτή υποβάλλεται στην προβλεπόμενη από το Ν. 4548/2018 δημοσιότητα πριν από την ολοκλήρωση της συναλλαγής.

Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης της ανωτέρω άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας. Η σύμβαση για την οποία χορηγήθηκε άδεια από το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρείται οριστικά έγκυρη μόνο μετά την άπρακτη παρέλευση της προθεσμίας των δέκα (10) ημερών ή τη λήψη της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ή την έγγραφη δήλωση του συνόλου των μετόχων προς την Εταιρεία ότι δεν προτίθενται να ζητήσουν τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης.

Αν μέχρι να χορηγηθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση, έχει ήδη συναφθεί η Ενδοομιλική Συναλλαγή, τότε η χορήγηση της άδειας από την Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Στην περίπτωση που η συναλλαγή αφορά μέτοχο της Εταιρείας, ο συγκεκριμένος μέτοχος δεν μετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης και δεν υπολογίζεται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας. Ομοίως δεν μετέχουν στην ψηφοφορία άλλοι μέτοχοι, με τους οποίους ο αντισυμβαλλόμενος συνδέεται με σχέση υπαγόμενη στην παράγραφο 2 του άρθρου 99 του Ν. 4548/2018. Η παρούσα παράγραφος δεν εφαρμόζεται αν η άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου δόθηκε με τη συμφωνία της πλειοψηφίας των ανεξάρτητων μελών τούτου.

Σε κάθε περίπτωση η χορήγηση της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα τρίτο (1/3) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Αν η άδεια σύναψης της σύμβασης δόθηκε από τη Γενική Συνέλευση, τυχόν τροποποιήσεις της μπορούν να γίνουν με άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός αν η Γενική Συνέλευση επιφυλάχθηκε να παρέχει η ίδια την άδεια και σε αυτές.

Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης (κατά περίπτωση) λαμβάνεται με βάση έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας ή άλλου ανεξάρτητου προς την Εταιρεία τρίτου μέρους, η οποία αξιολογεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τους μετόχους που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας της Εταιρείας, και εξηγεί τις παραδοχές στις οποίες βασίζεται αυτή, μαζί με τις μεθόδους που χρησιμοποιήθηκαν. Τα πρόσωπα της παραγράφου 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 δεν συμμετέχουν στην κατάρτιση της έκθεσης.

Πέραν της περίπτωσης που το Διοικητικό Συμβούλιο έχει χορηγήσει το ίδιο την άδεια για την κατάρτιση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής, το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοινώνει την παροχή άδειας για την κατάρτιση Ενδοομιλικής Συναλλαγής από τη Γενική Συνέλευση, καθώς και την άπρακτη παρέλευση της προθεσμίας των δέκα (10) ημερών κατά τα ανωτέρω. Η ανακοίνωση αυτή υποβάλλεται στην προβλεπόμενη από το Ν.4548/2018 δημοσιότητα πριν από την ολοκλήρωση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής. Ανακρίβεια της ανακοίνωσης δεν αντιτάσσεται στους τρίτους, εκτός αν η Εταιρεία αποδείξει ότι οι τρίτοι γνώριζαν την ανακρίβεια αυτή. Η ανακοίνωση περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον πληροφορίες:

- ως προς τη φύση της σχέσης της Εταιρείας με το συνδεδεμένο μέρος,
- την ημερομηνία και την αξία της Ενδοομιλικής Συναλλαγής,
- κάθε άλλη πληροφορία που είναι αναγκαία για να αξιολογηθεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τα πρόσωπα που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας.

Η ανακοίνωση συνοδεύεται από την έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας κατά τα ανωτέρω. Στις διατυπώσεις δημοσιότητας υποβάλλεται επίσης η συναλλαγή που συνάπτεται μεταξύ του συνδεδεμένου με την Εταιρεία προσώπου και θυγατρικής της.

Τα προβλεπόμενα στην διαδικασία αυτή ισχύουν υπό την επιφύλαξη των υποχρεώσεων δημοσιοποίησης προνομακίων πληροφοριών, όπως αναφέρονται στο άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθμ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Η Διοίκηση έχει μεριμνήσει για την δημιουργία **Διαδικασίας Αξιολόγησης και Εποπτείας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του**. Η αξιολόγηση διενεργείται κατ' έτος. Στο πλαίσιο αυτό, η

Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, αξιολογεί την δομή, την σύνθεση το μέγεθος και την απόδοση των οργάνων, όσο και τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία των μελών τους και καταθέτει σχετικές προτάσεις στο ΔΣ της Εταιρείας. Οι αξιολογήσεις πραγματοποιούνται και στις δυο περιπτώσεις με την συμπλήρωση κατάλληλα διαμορφωμένων ερωτηματολογίων. Κατόπιν της ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου για τα αποτελέσματα της αξιολόγησης, διαμορφώνονται οι ενέργειες που θα πρέπει να πραγματοποιηθούν. Σε περίπτωση που έχουν αποφασισθεί συγκεκριμένες διορθωτικές ενέργειες σε συνέχεια της αξιολόγησης, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων μεριμνά για την κατάλληλη υλοποίησή τους, η οποία παρακολουθείται και από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **(β) Επιτροπές**

**(β1) Εκτελεστική Επιτροπή/Επιτροπή Διαχείρισης (Executive/Management Committee)** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.1).

Επιπλέον των προβλέψεων του νόμου η εταιρεία έχει συστήσει Εκτελεστική Επιτροπή. Σε αυτήν προϊστάται ο Διευθύνων Σύμβουλος και συμμετέχουν οι διευθυντές του βασικού ιστού του Ομίλου και κατά περίπτωση οι αρμόδιοι διευθυντές των Business Units. Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί συλλογικό όργανο διοίκησης της Εταιρείας με αμιγώς εκτελεστικές αρμοδιότητες και εποπτικό ρόλο επί τρεχόντων ζητημάτων λειτουργίας και διαχείρισης. Είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

**(β2) Επιτροπή Ελέγχου** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.2).

Η Επιτροπή Ελέγχου συνίσταται από τρία τουλάχιστον μέλη ως ανεξάρτητη επιτροπή. Ο Πρόεδρος ορίζεται από τα μέλη. Αποτελείται από τους Ιωάννη Αρκουλή, Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή (Πρόεδρο, Ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο εκλεγμένο από την ΤΓΣ), Ειρήνη Νικηφοράκη, Νομική Σύμβουλο, Δικηγόρο Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω, κι επισκέπτρια λέκτορα στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών της Νομικής Σχολής του ΕΚΠΑ (Μέλος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ), Χρίστο Οικονόμου, Επιχειρηματία (Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ).

Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την εκπλήρωση της ευθύνης εποπτείας που έχει αναλάβει έναντι των μετόχων. Συνιστά επιτροπή σχεδιασμένη να προσθέτει αξία και να βελτιώνει τις λειτουργίες του οργανισμού. Ο ρόλος της μεταξύ άλλων περιλαμβάνει τα εξής: (α) ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου, (β) παρακολουθεί την διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (γ) παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, (δ) παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, (ε) επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών, (στ) είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών, (ζ) έχει την ευθύνη, της διαδικασίας επιλογής των ανεξάρτητων αξιολογητών για το έργο της αξιολόγησης του ΣΕΕ, της παρακολούθησης του έργου τους και της ενημέρωσης τόσο του ΔΣ όσο και τον αρμόδιου εποπτικού φορέα.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει κανονισμό λειτουργίας, με τον οποίο ορίζονται, μεταξύ άλλων, ο ρόλος της, η διαδικασία εκπλήρωσής του, καθώς και η διαδικασία σύγκλησης και συνεδριάσεών της. Ο κανονισμός λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#).

Η Επιτροπή συνεδρίασε συνολικά εντός της χρήσεως 8 φορές αυτοτελώς και 4 φορές τα μέλη της συμμετείχαν στο σύνολο τους σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, επιπλέον ο πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συμμετείχε σε 7 συναντήσεις με μέλη της Οικονομικής Διεύθυνσης της Εταιρείας, τους Ελεγκτές καθώς και εκπροσώπους της Διοίκησης για διάφορες ενημερώσεις που αφορούσαν κυρίως τις εξελίξεις στην Ουκρανία και τις επιδράσεις στις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στις εμπόλεμες περιοχές. Σε προαναφερόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα ποσοστά συμμετοχής των μελών της. Λεπτομερής περιγραφή των εργασιών της Επιτροπής παρουσιάζεται στην ετήσια έκθεση πεπραγμένων της που συμπεριλαμβάνεται στην ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση και αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα. Τα θέματα που την απασχόλησαν συνοπτικά έχουν ως ακολούθως:

Αναφορικά με την υποχρέωση εποπτείας του **εξωτερικού ελέγχου και της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης**, η Επιτροπή Ελέγχου μεταξύ άλλων:

Έλαβε το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από την διοίκηση καθώς και για τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Εξέτασε την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και διαπίστωσε ότι αυτοί δεν λαμβάνουν αμοιβές από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της για μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Κατά τις συναντήσεις με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ ενημερώθηκε για το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου, προέβη σε αξιολόγησή του προγράμματος και βεβαιώθηκε ότι έχουν συμπεριληφθεί σε αυτό τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, σε συνάρτηση με τους κύριους επιχειρηματικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους του Ομίλου. Εξέτασε το επίπεδο σημαντικότητας που επιλέχθηκε από τον ορκωτό ελεγκτή – λογιστή καθώς και την μεθοδολογία δειγματοληψίας που χρησιμοποιείται. Έλαβε την συμπληρωματική έκθεση με τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου και ενημέρωσε το ΔΣ σχετικά. Ενημερώθηκε για την διαδικασία και το λογισμικό ενοποίησης των οικονομικών

καταστάσεων του Ομίλου. Εξέτασε, πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες) και λαμβάνοντας υπόψη το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης του Ορκωτού Ελεγκτή, αξιολόγησε θετικά την πληρότητα και την συνέπεια αυτών και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αναφορικά με την εποπτεία της **μονάδας εσωτερικού ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων** η Επιτροπή Ελέγχου μεταξύ άλλων:

Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη και το περιεχόμενο των εκθέσεων ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων. Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Ενημερώθηκε για τη μεθοδολογία αξιολόγησης κινδύνων και της διαδικασίας ανάπτυξης του πλάνου ελέγχων στην οποία λαμβάνονται υπόψη τόσο τα θέματα συμμόρφωσης ως προς το Ν. 4706/20 όσο και η δομή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας σε συνάρτηση με την μεθοδολογία των τριών γραμμών του ΙΙΑ, όσο και οι υποχρεώσεις των εσωτερικών ελεγκτών από τα διεθνή πρότυπα εσωτερικού ελέγχου. Ενημερώθηκε για θέματα εφαρμογής του Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου και την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών. Αξιολόγησε προτάσεις συμβουλευτικής υποστήριξης από εταιρείες συμβούλων προς τις Μονάδες Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, αξιολογώντας τη διαδικασία διαμόρφωσής του. Επιβεβαίωσε ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων 2022 καταρτίστηκε με βάση τους κύριους κινδύνους (χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, λειτουργικούς, κανονιστικής συμμόρφωσης, χρηματοοικονομικούς) που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες του Ομίλου. Παρακολούθησε την υλοποίηση του ετήσιου πλάνου ελέγχου και αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών του Επικεφαλής της Μονάδας. Παρακολούθησε την πρόοδο και την αποτελεσματικότητα του ελεγκτικού έργου, αξιολογώντας, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών, τα ευρήματα που εντοπίστηκαν, τις διορθωτικές ενέργειες που συμφωνήθηκαν για την αντιμετώπιση των ευρημάτων καθώς και την πορεία υλοποίησης αυτών. Ενημερώθηκε για το εκπαιδευτικό πλάνο των στελεχών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ενημερώθηκε για την πορεία του έργου της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Έλαβε γνώση για θέματα ελέγχου συμμόρφωσης σχετικά με θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων καθώς και για το σύστημα διασφάλισης της εταιρείας.

**Ειδικά για το οψιγενές γεγονός (μη διορθωτικό) του πολέμου Ουκρανίας – Ρωσίας** και της επίδρασης στις θυγατρικές του Ομίλου στην Ουκρανία και τη Ρωσία, η Επιτροπή Ελέγχου:

Ζήτησε και έλαβε άμεση ενημέρωση από την Διοίκηση ως προς την αξιολόγηση των κινδύνων που έχει προβεί, καθώς και για κάθε ενδεχόμενη μελέτη εναλλακτικών σεναρίων αντιμετώπισης της κατάστασης. Εξέτασε μαζί με την Διοίκηση και τους Ελεγκτές το ενδεχόμενο μη συνέχισης δραστηριότητας των θυγατρικών (going concern) σε Ουκρανία και Ρωσία και τις τυχόν επιπτώσεις στη δραστηριότητα της Εταιρείας και του Ομίλου. Ζήτησε και έλαβε ενημέρωση από την Διοίκηση σχετικά με την δυνατότητα ολοκλήρωσης του ελέγχου των θυγατρικών Ρωσίας και Ουκρανίας για τη χρήση 2021 και διαπίστωσε την έγκαιρη ολοκλήρωσή τους. Λόγω της κρισιμότητας της κατάστασης συμφωνήθηκε με πρωτοβουλία της Διοίκησης, η ενημέρωση από τον Αναπληρωτή Δ/νων Σύμβουλο και Οικονομικό Διευθυντή του Ομίλου να παρέχεται στον Πρόεδρο της ΕΕ, στους ΟΕΑ και στον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου σε εβδομαδιαία βάση έως και την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων χρήσεων 2021.

Αναφορικά με την **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης** η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε την εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Διαπίστωσε την δομή της Πολιτικής και τις δεσμεύσεις του οργανισμού. Διαπίστωσε ότι οι επιχειρηματικές πρακτικές που υιοθετεί ο οργανισμός έχουν σχεδιαστεί ώστε να δημιουργούν αξία τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, μεγιστοποιώντας τις θετικές επιδράσεις, όπως την δημιουργία απασχόλησης, την βελτίωση της υγείας και ευεξίας των καταναλωτών, ελαχιστοποιώντας τις αρνητικές επιπτώσεις, όπως οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ή η χρήση πλαστικού.

Η **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης** του οργανισμού βασίζεται:

- Στην τήρηση της κείμενης νομοθεσίας
- Στην συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών
- Στην Αρχή της Προφύλαξης, όπως αυτή διατυπώθηκε από τον ΟΗΕ σύμφωνα με τη διακήρυξη της Αρχής 15 του Ρίο για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη (Precautionary Principle or approach - Principle 15 of 'The Rio Declaration on Environment and Development).
- Στην Αρχή της Ουσιαστικότητας, όπως αυτή ορίζεται από τα Πρότυπα GRI, μέσω της οποίας ο Όμιλος δεσμεύεται να ιεραρχεί τουλάχιστον ανά διετία τις σημαντικότερες οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις που δημιουργεί
- Στις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (United Nations Global Compact)

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης καλύπτει τις παρακάτω οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πτυχές επιδράσεων του Οργανισμού, οι οποίες προκύπτουν σε συνέχεια της τήρησης των Αρχών της Πολιτικής, και οι οποίες επανεξετάζονται τουλάχιστον σε διετή βάση, στο πλαίσιο της ανάλυσης ουσιαστικότητας θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντης:

**(i) Βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση:**

- Διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων και της ασφάλειας των καταναλωτών
- Υπεύθυνο marketing και περιβαλλοντική/κοινωνική σήμανση προϊόντων.
- Διασφάλιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας.
- Ελαχιστοποίηση συσκευασιών και υιοθέτηση πρακτικών κυκλικότητας στη διαχείριση αποβλήτων
- Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή.
- Επένδυση στην Έρευνα και Ανάπτυξη για καινοτόμα και βιώσιμα προϊόντα.
- Αξιολόγηση προμηθευτών για περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδράσεις
- Βελτίωση της αποδοτικότητας χρήσης νερού, της επεξεργασίας αποβλήτων και της κυκλικότητας στην παραγωγή
- Υποστήριξη της υπεύθυνης κατανάλωσης και του αειφόρου τρόπου διαβίωσης

**(ii) Υπεύθυνη διακυβέρνηση**

- Διασφάλιση ισχυρών οικονομικών επιδόσεων.
- Διασφάλιση της εταιρικής διακυβέρνησης, της κανονιστικής συμμόρφωσης και της επιχειρηματικής δεοντολογίας.

**(iii) Ενδυναμωμένοι εργαζόμενοι**

- Δημιουργία απασχόλησης και επένδυση στην εκπαίδευση εργαζομένων
- Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας όλων των εργαζομένων
- Παροχή ίσων ευκαιριών, διασφάλιση της ποικιλομορφίας και του σεβασμού των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων

**(iv) Ακμάζουσες Κοινότητες**

- Αποτελώντας ενεργό μέρος της κοινωνίας που δραστηριοποιείται, ο Όμιλος υποστηρίζει αποτελεσματικά τις ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων και υλοποιεί ανάλογες πρωτοβουλίες. Ο αντίκτυπος του Ομίλου στην τοπική και ευρύτερη κοινότητα κατανοείται σε βάθος και εκφράζεται μέσω οικονομικών συνεισφορών, προϊόντικών δωρεών και πολλών άλλων πρωτοβουλιών με στόχο την αύξηση των θετικών οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων προς όλα τα ενδιαφερόμενά του μέρη.

Η εταιρεία συντάσσει ως οφείλει μη χρηματοοικονομική κατάσταση στην οποία ενσωματώνει αναφορά στα ουσιαστικά θέματα ESG, την οποία συμπεριλαμβάνει στην έκθεση διαχείρισης. Επίσης καταρτίζει Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης βάσει των GRI Standards.

**(β3) Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών:** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.3) Η Επιτροπή είναι τριμελής, συνίσταται από μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η σημερινή επιτροπή αποτελείται από τους Δημήτριο Ρέππα του Κων/νου (Πρόεδρο, Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος ΔΣ), Χρήστο Οικονόμου του Ιωάννη (Μέλος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ), Νικόλαο Νομικό του Περικλή (Μέλος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ).

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι ανηρτημένος στην εταιρική ιστοσελίδα: [Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#).

Η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της εποπτεύει την εφαρμογή της Πολιτικής Καταλληλότητας η οποία είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα: [Πολιτική Καταλληλότητας Μελών ΔΣ Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#). Βάσει αυτής τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κρίνονται για την καταλληλότητά τους τόσο ατομικά όσο και συλλογικά στα όργανα που μετέχουν. Ειδικότερα, κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κρίνεται βάσει της επάρκειας γνώσεων και δεξιοτήτων του, τα εχέγγυα ήθους και φήμης, αξιολογείται βάσει της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων ώστε να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία κρίσης, επίσης εξετάζονται στοιχεία όπως η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, στοιχεία σθένους, ικανότητα τεκμηρίωσης και διατύπωσης ορθών ερωτημάτων, ικανότητα εποικοδομητικής κριτικής και αντίσταση σε φαινόμενα group-thinking, καθώς και η επάρκεια χρόνου. Ως προς την συλλογική καταλληλότητα εξετάζεται το ΔΣ ως όργανο το οποίο πρέπει να διαθέτει την ικανότητα να εξετάσει θέματα που σχετίζονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και τους συνδεδεμένους κινδύνους, θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, κατανόησης και εποπτείας των χρηματοοικονομικών αναφορών, κατανόηση θεμάτων νομοθετικού και ρυθμιστικού πλαισίου, εταιρικής διακυβέρνησης, αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων, εφαρμογή ασφαλών

αξιόπιστων και αποτελεσματικών τεχνολογικών λύσεων, καθώς και θέματα σχετιζόμενα με την Πολιτικής Πολυμορφίας.

Η Επιτροπή συνεδρίασε εντός της χρήσεως 2022 τέσσερις φορές στις οποίες υπήρξε απαρτία. Στις συνεδριάσεις της προέβη σε εξέταση των δηλώσεων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μελών, βάσει της Διαδικασίας Γνωστοποίησης Ανεξαρτησίας που εγκρίθηκε από το ΔΣ την 14η Ιουλίου 2021, και διαπίστωσε την ανεξαρτησία τους, αξιολόγησε την καταλληλότητα υποψηφίου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου εις αντικατάστασιν παραιτηθέντος, αξιολόγησε την καταλληλότητα προταθέντων μελών της Επιτροπής Ελέγχου, καθώς επίσης εξέτασε και ενέκρινε την έκθεση αποδοχών της προηγούμενης χρήσεως όπου κατατέθηκε προς ψήφιση και συμπεριλήφθηκε στα πρακτικά της ΓΓΣ του 2022.

Ο καθορισμός των αποδοχών των μελών του ΔΣ γίνεται βάσει της Πολιτικής Αποδοχών η οποία είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα: [Πολιτική Αποδοχών Γρ. Σαράντη ΑΒΕΕ](#).

Η Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 1/1-31/12/2022 τίθεται στην διάθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και αναμένεται να είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα εντός του Μαΐου 2023 στην εταιρική ιστοσελίδα στην οποία μπορείτε να οδηγηθείτε από τον ακόλουθο σύνδεσμο: <https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/pliories-pros-metoxous/genikes-suneleuseis/>

Η Επιτροπή προέβει:

- στην ετήσια εξέταση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των μη εκτελεστικών – ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και διαπίστωσε την συμμόρφωση των ανεξαρτήτων μελών με αυτές,
- στην ετήσια αξιολόγηση καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του ως οργάνων καθώς και στην ατομική καταλληλότητα των μελών του βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας που έχει εισάγει,
- στην εξέταση των δηλώσεων μη σύγκρουσης συμφερόντων, βάσει της πολιτικής πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.  
Τ' αποτελέσματα των εργασιών αυτών κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο και στους ελεγκτές (BDO).

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι μετοχές που βρίσκονται στην κατοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών κατά την 31/12/2022.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Μετοχές
Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	13.160.674
Δημήτριος Π. Ρέππας	Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος	-
Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	15.135.639
Αικατερίνη Π. Σαράντη	Μέλος Δ.Σ. μη εκτελεστικό	7.340.201
Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	CFO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	-
Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου	Νομικός Σύμβουλος	10
Ιωάννης Κ. Μπούρας	CCO & Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	-
Ευάγγελος Σιαρλής	CHRO	-
Χρήστος Ι. Οικονόμου	Μέλος Δ.Σ. ανεξάρτητο	-
Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Μέλος Δ.Σ. ανεξάρτητο	-
Νικόλαος Π. Νομικός	Μέλος Δ.Σ. ανεξάρτητο	-
Τέσση Λατσού	Οικονομική Δ/ντρια Ελλάδος	4.564
Γεώργιος Κατσικογιάννης	Δ/ντης Εφοδιαστικής Αλυσίδας Ομίλου	1.100
Krzysztof Kaminski	Γενικός Δ/ντης Sarantis Czech	100

Ο οργανισμός διαθέτει **Πολιτική Πολυμορφίας** τα κριτήρια της οποίας συμπεριλαμβάνονται στην Πολιτική Καταλληλότητας. Η Πολιτική Πολυμορφίας και ο **Κώδικας Δεοντολογίας** ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στην εταιρική ιστοσελίδα: [Κώδικας Δεοντολογίας Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#), θέτουν συγκεκριμένες αρχές ως θεμέλιο του επιχειρηματικού μοντέλου του Οργανισμού. Μεταξύ αυτών των αρχών συμπεριλαμβάνονται και οι δεσμεύσεις

επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο τουλάχιστον 25% επί του συνόλου των μελών, καθώς και ο μη αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 11 μέλη και το 25% αυτών αντιστοιχεί σε 2,75 πρόσωπα. Η στρογγυλοποίηση στην περίπτωση αυτή γίνεται στο έλατων.

Στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται τα στοιχεία σχετικά με το φύλο, την ηλικία και τις σπουδές του ανώτατου, ανώτερου και μέσου επιπέδου διοίκησης του Ομίλου.

Επίπεδα	Θέσεις	ΦΥΛΟ		ΣΠΟΥΔΕΣ			ΗΛΙΚΙΑ		
		% Γυναϊκών	% Ανδρών	% ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ	% ΑΝΩΤΕΡΗ (BSc)	% ΑΝΩΤΑΤΗ (MSc)	ΑΠΟ	ΕΩΣ	AVERAGE
<b>31/12/2022</b>									
Ανώτατο	ΔΣ	18,00%	82,00%		27,27%	72,73%	33	70	57
Ανώτερο	DIRECTORS & GM's	33,00%	68,00%		31,35%	68,65%	34	63	49
Μέσο	MANAGERS	50,00%	50,00%	13,20%	63,30%	23,50%	29	61	46

#### 2.12.4 Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείριση κινδύνων:

##### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στον Όμιλο, νοείται το σύνολο διαδικασιών μεθόδων και μηχανισμών, για την εφαρμογή των οποίων είναι υπεύθυνοι το διοικητικό συμβούλιο, τα στελέχη διοίκησης και εν γένει όλο το προσωπικό του Ομίλου για τις αναλογούσες αρμοδιότητες, σχεδιασμένο να παρέχει ένα επιθυμητό επίπεδο διασφάλισης σχετικά με την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

- Την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των διαφόρων λειτουργιών (business cycles)
- Την αξιοπιστία των αναφορών κι εκθέσεων
- Την συμμόρφωση με τους εν ισχύ νόμους και κανονισμούς

Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου του Οργανισμού περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, Πολιτικών, Κανόνων και Κωδίκων, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητά του και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία του. Στον Οργανισμό εφαρμόζεται το μοντέλο εσωτερικού ελέγχου των τριών γραμμών (the three lines model) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (the IIA) όπως επικαιροποιήθηκε τον Ιούλιο του 2020.

**Οι Βασικοί Ρόλοι** στο μοντέλο αυτό έχουν ως ακολούθως:

##### I. Ως προς το όργανο διοίκησης (Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπή Διαχείρισης)

- Αποδέχεται λογοδοσία στα ενδιαφερόμενα μέρη για την εποπτεία του οργανισμού.
- Συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη παρακολουθεί τα ενδιαφέροντά τους και επικοινωνεί με διαφάνεια θέματα σχετικά με την επίτευξη των στόχων.
- Καλλιεργεί μια κουλτούρα που προάγει την ηθική συμπεριφορά και την υπευθυνότητα.
- Δημιουργεί δομές και διαδικασίες για την διακυβέρνηση, συμπεριλαμβανομένων βοηθητικών επιτροπών, όπως απαιτείται.
- Εκχωρεί ευθύνη και παρέχει πόρους στην διοίκηση για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού.
- Καθορίζει την ανοχή ως προς τους κινδύνους και ασκεί την εποπτεία της διαχείρισης κινδύνων.
- Διατηρεί την εποπτεία της συμμόρφωσης με το νομικό, κανονιστικό και ηθικό/δεοντολογικό πλαίσιο.
- Δημιουργεί και επιβλέπει μια ανεξάρτητη, αντικειμενική και ικανή λειτουργία εσωτερικού ελέγχου

##### II. Ως προς την Διοίκηση (Management)

##### **Ρόλοι Πρώτης Γραμμής** (Πωλήσεις, Παραγωγή, Αποθήκευση, Διακίνηση-Διαχείριση Αποθεμάτων κοκ)

- Οδηγούν και κατευθύνουν δράσεις (συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων που εντοπίζονται κατά την εκτέλεση του έργου), διαθέτουν πόρους για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού.
- Διατηρούν ανοιχτή επικοινωνία με το όργανο διοίκησης και αναφέρουν τα προγραμματισμένα, πραγματικά και αναμενόμενα αποτελέσματα που συνδέονται με τους στόχους του οργανισμού και τον τους εκτιμώμενους κινδύνους.
- Δημιουργούν και διατηρούν κατάλληλες δομές και διαδικασίες (κανονιστικά εργαλεία) για την διαχείριση των λειτουργιών και κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ελέγχου).
- Εξασφαλίζουν την συμμόρφωση με το νομικό, κανονιστικό και ηθικό/δεοντολογικό πλαίσιο.

**Ρόλοι δεύτερης γραμμής** (Μονάδες ελέγχου, προγραμματισμού και διασφάλισης, επί παραδείγματι: Business Control, Credit Control, Quality Control, IT Security, Προστασία Δεδομένων, Supply Chain Optimization unit, Factory Planning, Group Planning, Supply Planning, Group Procurement Financial Analyst, HR Organizational Development dpt, Group Product Development Departments, κοκ).

- Παρέχουν συμπληρωματική εμπειρογνωμοσύνη, υποστήριξη, παρακολούθηση και αξιολόγηση που σχετίζεται με την διαχείριση κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων:

ο της ανάπτυξης, εφαρμογής και συνεχούς βελτίωσης της διαχείρισης κινδύνων, των πρακτικών (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου) σε επίπεδο διαδικασίας και των συστημάτων σε επίπεδο business cycles.

ο Της επίτευξης των στόχων, της διαχείρισης κινδύνων, όπως: την βέλτιστη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του οργανισμού, την συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς, τον Κώδικα Δεοντολογίας, του εσωτερικού ελέγχου, την ασφάλεια της εταιρικής πληροφορίας και την ακεραιότητα των συστημάτων πληροφορικής, της βιωσιμότητας και την διασφάλιση ποιότητας.

- Παρέχουν ανάλυση και αναφορές/εκθέσεις σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διαχείρισης κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ασφαλείας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου).

### III. Εσωτερικός έλεγχος

- Διατηρεί την πρωταρχική ευθύνη έναντι του διοικητικού οργάνου και ανεξαρτησία από τις ευθύνες της διαχείρισης.

- Παρέχει ανεξάρτητη και αντικειμενική διαβεβαίωση και συμβουλές στην διοίκηση και στους διαχειριστές αναφορικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διακυβέρνησης και της διαχείρισης κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των εφαρμοζόμενων συστημάτων εσωτερικού ελέγχου) για την υποστήριξη της επίτευξης των οργανωτικών στόχων και την προώθηση και την υποστήριξη συνεχούς βελτίωσης.

- Αναφέρει επιδράσεις (εξασθένιση) στην ανεξαρτησία και στην αντικειμενικότητα στο διοικητικό σώμα και εφαρμόζει μεθόδους διασφάλισης όπως απαιτείται.

### IV. Εξωτερικοί πάροχοι διασφάλισης

- Παρέχουν πρόσθετη διασφάλιση ώστε:

ο να ικανοποιούνται οι νομοθετικές και κανονιστικές προσδοκίες που εξυπηρετούν την προστασία των συμφερόντων των ενδιαφερομένων μερών.

ο να ικανοποιούνται τα αιτήματα της διοίκησης και του διοικητικού οργάνου ως προς την συμπληρωματική διαβεβαίωση των εσωτερικών συστημάτων διασφάλισης του οργανισμού.

#### **Οι σχέσεις μεταξύ των βασικών ρόλων**

##### **Μεταξύ του διοικητικού οργάνου και της διοικητικής ομάδας (ρόλοι πρώτης και δεύτερης γραμμής)**

Το διοικητικό όργανο θέτει την κατεύθυνση του οργανισμού καθορίζοντας το όραμα, την αποστολή, τις αξίες και την ανοχή του οργανισμού στον κίνδυνο. Στην συνέχεια μεταβιβάζει στην διοικητική ομάδα την ευθύνη για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού, και παρέχει τους αναγκαίους/απαραίτητους πόρους. Το διοικητικό όργανο λαμβάνει εκθέσεις από την διοικητική ομάδα με τα προγραμματισμένα, πραγματικά και αναμενόμενα αποτελέσματα, καθώς και αναφορές σχετικά με τον κίνδυνο και τη διαχείρισή του.

##### **Μεταξύ της διοικητικής ομάδας (ρόλοι πρώτης και δεύτερης γραμμής) και μονάδας εσωτερικού ελέγχου**

Η ανεξαρτησία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από την διοικητική ομάδα διασφαλίζει την ανεμπόδιση και χωρίς πολώσεις εκτέλεση της εργασίας της τόσο ως προς την φάση του προγραμματισμού της εργασίας, όσο και κατά την εκτέλεσή της, διαθέτοντας απεριόριστη πρόσβαση στους ανθρώπους, τις πηγές και στις πληροφορίες που απαιτεί. Η Μονάδα είναι υπόλογη στο διοικητικό όργανο. Ωστόσο, η ανεξαρτησία δεν συνεπάγεται απομόνωση. Πρέπει να υπάρχει τακτική αλληλεπίδραση μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της διοικητικής ομάδας για να διασφαλιστεί ότι το έργο του εσωτερικού ελέγχου είναι σχετικό και ευθυγραμμισμένο με τις στρατηγικές και τις επιχειρησιακές ανάγκες του οργανισμού. Μέσω όλων των δραστηριοτήτων του, ο εσωτερικός έλεγχος χτίζει τις γνώσεις και την κατανόησή του για τον οργανισμό και συμβάλλει με την παροχή συμβουλών στην βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης του οργανισμού. Υπάρχει ανάγκη συνεργασίας και επικοινωνίας με τους ρόλους τόσο της πρώτης όσο και της δεύτερης γραμμής των ομάδων διαχείρισης και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για να διασφαλιστεί ότι δεν υπάρχουν περιττές επαναλήψεις, επικαλύψεις ή κενά.

##### **Μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και του διοικητικού οργάνου**

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου αναφέρεται στο διοικητικό όργανο. Το διοικητικό όργανο έχει την ευθύνη εποπτείας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου:

- ορίζει τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου

- εξασφαλίζει την ανεξαρτησία της Μονάδας

- εξασφαλίζει την λειτουργική αναφορά του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου στην Επιτροπή Ελέγχου

- εξασφαλίζει την έγκριση του προγράμματος ελέγχου και των πόρων για την εκτέλεσή του

- εξασφαλίζει ελεύθερη πρόσβαση του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου στο διοικητικό όργανο με προσωπικές συνεδρίες χωρίς την παρουσία υπευθύνων της διοικητικής ομάδας.



## Μεταξύ όλων των Ρόλων

Το διοικητικό όργανο, η ομάδα διαχείρισης και η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχουν ξεχωριστές αρμοδιότητες, αλλά όλες οι λειτουργίες οφείλουν να ευθυγραμμιστούν με τους στόχους του οργανισμού. Η βάση για την επιτυχή συνοχή τους είναι ο τακτικός και αποτελεσματικός συντονισμός, η συνεργασία και η επικοινωνία.

### Βασικές Συνιστώσες Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

- **Περιβάλλον Ελέγχου** αποτελείται από το σύνολο των δομών, των πολιτικών και των διαδικασιών που παρέχουν τη βάση ενός αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου,
- **Διαχείριση Κινδύνων**, περιλαμβάνει την επισκόπηση της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων (risk assessment), τις διαδικασίες διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας σε αυτούς (risk response) και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων (risk monitoring),
- **Ελεγκτικοί Μηχανισμοί & Δικλείδες Ασφαλείας**, που αφορούν στην επισκόπηση των μηχανισμών ελέγχου με έμφαση σε δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται ιδίως με θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, διαχωρισμό καθηκόντων, όπως και την διακυβέρνηση & ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων.
- **Πληροφόρηση και Επικοινωνία** που αφορά στην επισκόπηση της όλης διαδικασίας χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των εκθέσεων των ελεγκτικών μηχανισμών, καθώς και την επισκόπηση των διαδικασιών & καναλιών εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας της Εταιρείας.
- **Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου**, αφορά στην επισκόπηση δομών και μηχανισμών της Εταιρείας που έχουν επιφορτισθεί με την διαρκή αξιολόγηση στοιχείων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την αναφορά ευρημάτων προς διόρθωση ή βελτίωση. Επισκοπείται από ανεξάρτητο αξιολογητή η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου, της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Αξιολόγησης Κινδύνων.
- **Η Επιτροπή Ελέγχου** είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση του έργου του ανεξάρτητου αξιολογητή, ο οποίος καλείται ανά τακτά χρονικά διαστήματα να ενημερώνει για την πορεία εργασιών του, καθώς και οποιουδήποτε κινδύνους (καθυστερήσεις κ.λπ.) αντιμετωπίζει, ώστε να επιλυθούν. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεργάζεται με το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης καθώς και με τις λοιπές οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας για την απρόσκοπτη και εντός χρονοδιαγράμματος υλοποίηση του έργου. Η Εταιρεία, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, υποβάλλει αμελλητί στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και πάντως εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία αναφοράς της Έκθεσης αξιολόγησης, τη σύνοψη της Έκθεσης και, εφόσον απαιτηθεί, το σύνολο αυτής.

**Εσωτερικός Έλεγχος** ως μέρος του συστήματος, ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

**Κανονιστική Συμμόρφωση** ως μέρος του συστήματος ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα Κανονιστικής συμμόρφωσης η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

**Σύστημα Αναφοράς Πληροφοριών Ομίλου (Speak-up Policy)** Στα πλαίσια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Εταιρεία θέτει ως προτεραιότητα τη δραστηριοποίησή της εντός ενός πλαισίου που διέπεται από το υψηλότερο επίπεδο δεοντολογίας και επαγγελματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό έχει θεσπιστεί Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών. Η Πολιτική καθορίζει τις αρχές και τον τρόπο λειτουργίας της διαδικασίας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία προκειμένου να λαμβάνει, επεξεργάζεται και διερευνά επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές και καταγγελίες σχετικά με αντιδεοντολογικές συμπεριφορές, παρατυπίες, παραλείψεις ή άλλες αξιόπινες ενέργειες.

**Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων** ως μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα Αξιολόγησης & Διαχείρισης Κινδύνων η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

Η μεθοδολογία στην οποία βασίζεται η αξιολόγηση κινδύνων της χρήσεως λαμβάνει υπόψη της τόσο τους κινδύνους του περιβάλλοντος δραστηριοποίησης, όσο εκείνων που οφείλονται σε ενδογενείς παράγοντες λειτουργίας. Η διαδικασία αξιολόγησης προβλέπει τα ακόλουθα βήματα:

- Αναγνώριση του κινδύνου
- Περιγραφή της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό από την επέλευσή του
- Εκτίμηση της πιθανότητας έλευσης του κινδύνου
- Εκτίμηση της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό
- Προσδιορισμός του επιπέδου ανοχής του οργανισμού για τον συγκεκριμένο κίνδυνο
- Ενέργειες της διοίκησης για την αντιμετώπιση του κινδύνου (βάσει των κύριων προσεγγίσεων αποφυγής, αποδοχής, μετριασμού και μεταφοράς). Όπως αναφέραμε και στην παράγραφο για τις επιτροπές, η Επιτροπή Διαχείρισης (Management Committee) είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων. Αναλόγως της φύσεως, της επίδρασης και της πιθανότητας ελεύσεως των κινδύνων, λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις, βάσει εκτιμήσεων κόστους – οφέλους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Διαχείρισης (Management Committee) επανεξετάζει ανά τακτά διαστήματα (και οπωσδήποτε κατ' έτος) τους επιχειρηματικούς κινδύνους και προσαρμόζει κατάλληλα την εταιρική στρατηγική και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι, καθώς και η πολιτική αξιολόγησης και διαχείρισής τους παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2.4 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

Η Εταιρεία έχει εισάγει Πολιτική Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου αντικείμενο της οποίας αποτελεί η επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και των σημαντικότερων θυγατρικών και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία τους. Η αξιολόγηση του ΣΕΕ αποτελεί μέρος της συνολικής αξιολόγησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020. Στο εύρος της αξιολόγησης συμπεριλαμβάνεται το σύνολο των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, όπως έχουν προσδιοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και αναφέρονται στον Κανονισμό Λειτουργίας. Η αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου περιλαμβάνει την επισκόπηση του Περιβάλλοντος Ελέγχου, της Διαχείρισης Κινδύνων, τους Ελεγκτικούς Μηχανισμούς (Δικλείδες Ασφαλείας), το Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας και τις μεθόδους παρακολούθησης.

#### **Περιοδική Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ).**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με την απόφαση 1/891/30.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4) του ν. 4706/2020 όπως ισχύουν, καθώς και την Πολιτική Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, προέβη σε διαδικασία αξιολόγησης ελεγκτικών εταιρειών με σκοπό την ανάθεση του έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ. Βάσει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο ανέθεσε στην «BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.» (BDO) το έργο της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2022.

Η BDO επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας Επαγγελματιών Ελεγκτών του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών όπως έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν. 4449/2017.

Ανεξάρτητος Αξιολογητής ορίστηκε η κυρία Κ. Καλογεροπούλου, Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια με ΑΜ/ΣΟΕΛ 36121. Η BDO διεξήγαγε το έργο της αξιολόγησης βάσει του ν. 4706/2020 και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4), της απόφασης 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ και σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000.

Σκοπός του έργου ήταν η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022.

Οι αξιολογητές συγκέντρωσαν κατάλληλα κι επαρκή τεκμήρια με σκοπό την διαμόρφωση γνώμης η οποία συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αξιολόγησης της 24/3/2023. Η γνώμη τους συνοψίζεται ως ακολούθως:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.»

#### **Περιγραφή αποκλίσεων από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και παροχή αιτιολογήσεων.**

- Ειδική Πρακτική 1.17. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα **ημερολόγιο συνεδριάσεων** κι ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Η ανωτέρω ειδική πρακτική δεν ακολουθήθηκε για το σύνολο των συνεδριάσεων κατά την χρήση 2022, καθώς οι περιπτώσεις των συνεδριάσεων των οποίων η περίοδος ήταν προβλέψιμη ήταν οι τακτικές τριμηνιαίες ενημερώσεις του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου, οι ενημερώσεις της Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης και η πρόσκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

- Ειδική Πρακτική 2.4.13. Η **ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης** ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο των τριών (3) ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης δεν προβλέπεται ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης στον περιορισμό που ορίζει η ειδική πρακτική.

- Ειδική Πρακτική 2.4.14. Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την **επιστροφή όλου ή μέρους του bonus** που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.

Η ανωτέρω ειδική πρακτική δεν ακολουθείται.

- Ειδική Πρακτική 3.3.12 Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την **ετήσια αξιολόγηση** της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.

- Ειδική Πρακτική 3.3.15 Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται και συζητούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στις εργασίες του σχετικά με τη σύνθεση, το πλάνο της ένταξης νέων μελών, την ανάπτυξη προγραμμάτων και άλλα συναφή θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

Αναφορικά με τις δυο προαναφερόμενες πρακτικές, η εταιρεία έχει αναπτύξει «ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ ΤΟΥ». Βάσει αυτής, το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητα του ίδιου ως συλλογικού οργάνου και της συνεισφοράς των μελών του, καθώς και εκείνη των Επιτροπών του. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, αξιολογεί την δομή, την σύνθεση το μέγεθος και την απόδοση των μελών του ΔΣ και των Επιτροπών της Εταιρείας, καθώς και τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία των μελών του ΔΣ και των Επιτροπών της Εταιρείας και καταθέτει σχετικές προτάσεις στο ΔΣ της Εταιρείας. Στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προεδρεύει ο Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος. Η αξιολόγηση αυτή ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2023 τα αποτελέσματα της οποίας κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο και στους ελεγκτές.

## 2.13 ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η παρούσα κατάσταση μη-χρηματοοικονομικής πληροφόρησης έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το α. 151 του Ν.4548/2018 και παρέχει στοιχεία σχετικά με τις επιδόσεις και τις θέσεις της Εταιρείας σε σχέση με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εργασιακά θέματα, θέματα που σχετίζονται με το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την καταπολέμηση της διαφθοράς και τη δωροδοκία. Έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές των προτύπων GRI (Global Reporting Initiative Standards) και του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου.

Πρόσθετες και πιο αναλυτικές πληροφορίες για αυτά τα θέματα, θα είναι επίσης διαθέσιμες στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντη 2022, ο οποίος θα εκπονηθεί σύμφωνα με τα Πρότυπα GRI 2021 και θα είναι διαθέσιμος αργότερα κατά την διάρκεια του 2023.

### Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου

Με έδρα την Αθήνα και μια ιστορία άνω των 50 ετών, ο Όμιλος Σαράντη αποτελεί μια πολυεθνική εταιρεία καταναλωτικών προϊόντων έχοντας ηγετική παρουσία στην Ανατολική Ευρώπη μέσω θυγατρικών και ισχυρή εξαγωγική δραστηριότητας παγκοσμίως.

Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας μας, προσφέρουμε καταναλωτικά προϊόντα υψηλής ποιότητας που οι άνθρωποι εμπιστεύονται κάθε μέρα, λαμβάνοντας πάντα υπ' όψιν τις ανάγκες των καταναλωτών και τον κοινωνικό-περιβαλλοντικό αντίκτυπο της δράσης μας. Η δραστηριότητά μας επικεντρώνεται στις κατηγορίες Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης, Οικιακής Φροντίδας, Υγείας & Φροντίδας και Καλλυντικών Επιλεκτικής Διανομής, προσφέροντας σε κάθε κατηγορία υψηλής ποιότητας brands που βρίσκονται στην κορυφή της προτίμησης των καταναλωτών.

Ο Όμιλος Σαράντη δραστηριοποιείται, μέσω των εταιρειών του, σε 13 χώρες στην Ευρώπη, συγκεκριμένα στην Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Σερβία, Τσεχική Δημοκρατία, Σλοβακία, Βόρεια Μακεδονία, Ουγγαρία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Πορτογαλία, Σλοβενία και Ουκρανία, ενώ παράλληλα, διατηρεί ένα ισχυρό δίκτυο διανομής σε παραπάνω από 50 χώρες μέσω άμεσων εξαγωγών στην Ευρώπη, Ασία, Αφρική και Ωκεανία.

Η ιστορία του Ομίλου καθορίζει την ταυτότητά του στο σήμερα. Οι αξίες μας αποτελούν την ηθική του πυξίδα που εμπιστεύεται, είναι αυτές που χαρακτηρίζουν τη μακροχρόνια επιτυχημένη πορεία του και ορίζουν την αξιοπιστία του. Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι το κέντρο της δέσμευσης του, δίνοντας νόημα στην ύπαρξη του Ομίλου, καθώς στόχος του πάντα, μέσα από την λειτουργία του, να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο στην καθημερινή ζωή των ανθρώπων.

Οι άνθρωποι αποτελούν το κέντρο του Ομιλικού έργου, είναι αυτοί που κάνουν πραγματικότητα τους Ομιλικούς στόχους με το πάθος, το επαγγελματισμό και την αφοσίωση τους. Αποτελούν τους συνεχιστές της εταιρικής κληρονομιάς, κάνοντας τον Όμιλο περήφανο κάθε μέρα.

Η δύναμη των brands και η άρτια οργάνωσή είναι οι πυλώνες της φιλοσοφίας μας και αυτοί που ενισχύουν την στενή συνεργασία με τους stakeholder του Ομίλου, στο κοινό στόχο για την παραγωγή αξίας.

Αγκαλιάζουμε τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και τις ενδυναμώνουμε μέσω πρωτοβουλιών που βοηθούν στην οικοδόμηση ενός καλύτερου σήμερα, φροντίζοντας το αύριο.

Ο σκοπός μας να προσφέρουμε απλές και όμορφες λύσεις που φτιάχνουν τη διάθεση, που κάνουν την κάθε μέρα καλύτερη, που δημιουργούν βιώσιμη αξία.

Ο Όμιλος ακολουθεί και επενδύει σε μια ξεκάθαρη στρατηγική που διαμορφώνεται καθ' όλη τη διάρκεια της επιτυχημένης ιστορίας του και δημιουργεί βιώσιμη κερδοφόρα ανάπτυξη και αξία για όλους τους ενδιαφερόμενους, (Μετόχους, Τράπεζες και Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα, Πελάτες, Καταναλωτές, Εργαζόμενοι, Προμηθευτές και συνεργάτες, Επιχειρηματική κοινότητα, Κοινωνία - Κοινότητες, Κρατικές Αρχές, Ρυθμιστικές Αρχές), σε ένα πολύ ανταγωνιστικό και δυναμικό διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον.

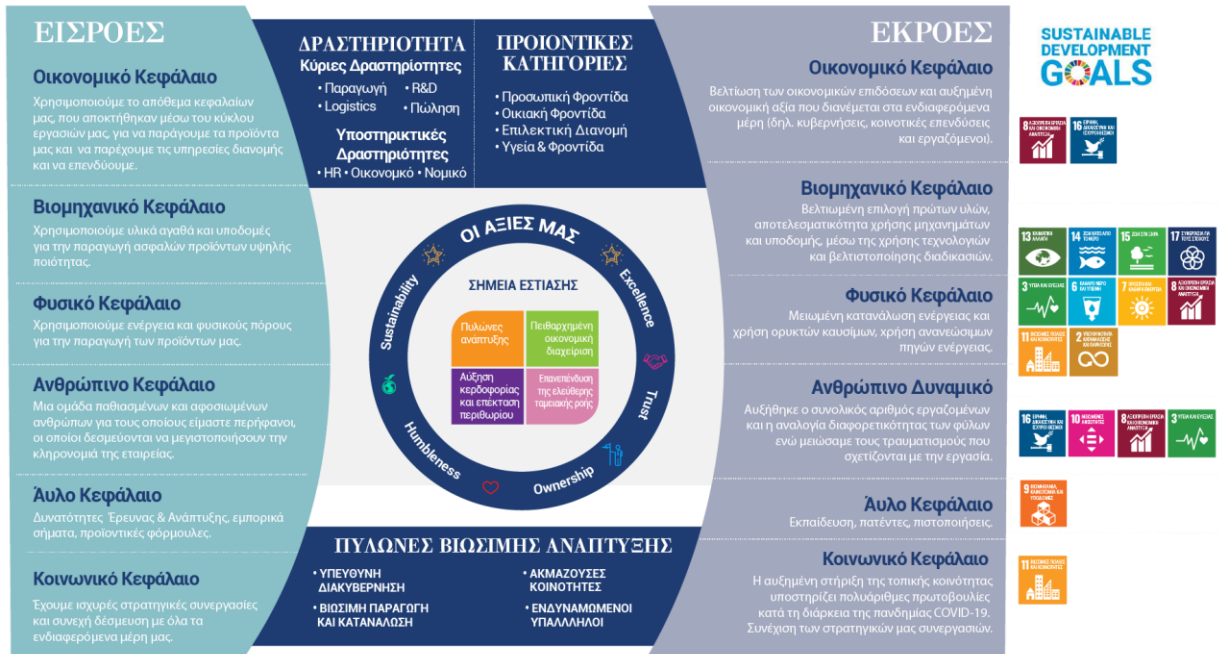
Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες εστιάζουν στο να επεκτείνουν περαιτέρω την επιχειρηματική μας δραστηριότητα στους κλάδους Οικιακής Φροντίδας, Προσωπικής Φροντίδας και Ομορφιάς στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής Ανατολικής Ευρώπης & της Κοινοπολιτείας Ανεξάρτητων Κρατών, προσεγγίζοντας και επηρεάζοντας θετικά περισσότερους καταναλωτές με τις καθημερινές μας προϊόντικές προτάσεις μέσω των βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών και της ηθικής μας.

Το επιχειρηματικό μοντέλο που υποστηρίζει και διασφαλίζει την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων του Ομίλου έχει ως εξής:

- Εστίαση στη διατήρηση δυναμικής αύξησης των πωλήσεων τόσο σε οργανική βάση όσο και μέσω εξαγορών, σε συνδυασμό με νέες στρατηγικές διεθνείς συμφωνίες διανομής εμπορικών σημάτων, καθώς και τη γεωγραφική επέκταση του Ομίλου.
- Εστίαση στη βελτιστοποίηση του κόστους, τις οικονομίες κλίμακας και την αξιοποίηση των συνεργιών.
- Αποτελεσματική διαχείριση ρευστότητας.

Επανεπένδυση καθαρών ταμειακών ροών για περαιτέρω ενίσχυση της λειτουργίας και της χρηματοδότησης των αναπτυξιακών του έργων.

## Το Επιχειρηματικό μας μοντέλο



Ο Όμιλος εκπληρώνει το όραμά του με οδηγό τις αξίες του. Οι κύριες αξίες μας είναι: Excellence, Trust, Humbleness, Ownership, Sustainability. Οι αξίες μας αποτελούν το θεμέλιο του επιχειρηματικού μας μοντέλου και, σε συνδυασμό με την σταθερή οικονομική μας απόδοση, δημιουργούν τη βάση της επιτυχημένης μελλοντικής μας ανάπτυξης.

Οι αξίες μας καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο συνεργαζόμαστε με τους συναδέλφους, τους συνεργάτες, τους πελάτες και τους καταναλωτές μας, προσδίδοντας νόημα και αξία στον κύκλο της επαγγελματικής μας ζωής.

### “We are a Team with ETHOS”

Το “ETHOS” προέρχεται απ’ την ελληνική λέξη ἠθος, και αποδεικνύει την ποιότητα των πιστεύω μιας ομάδας ή ενός ατόμου. Το ETHOS είναι αυτό που εμπνέει ανεξάντλητα την κουλτούρα μας, είναι ο δρόμος που ακολουθούμε πιστά όλα αυτά τα χρόνια έως σήμερα.

**Excellence:** Στοχεύουμε όλο και ψηλότερα. Δεν σταματάμε ποτέ να δίνουμε τον καλύτερό μας εαυτό, παρέχοντας εξαιρετικές λύσεις σε κάθε ευκαιρία. Ενισχύουμε την ομαδικότητα, ενθαρρύνοντας κάθε μέλος της ομάδας να ανταποκριθεί παραγωγικά στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις. Πιστεύουμε βαθιά σε μια νοοτροπία προόδου και αποδοτικότητας, που ενδυναμώνει τους ανθρώπους και τους επιτρέπει να απελευθερώσουν το πλήρες δυναμικό τους.

**Trust:** Για εμάς συνεργασία, θα πει εμπιστοσύνη. Οι σχέσεις που χτίζουμε έχουν αμφίδρομο όφελος. Γι’ αυτό και πάντα επικοινωνούμε με ειλικρίνεια και ακεραιότητα. Ξέρουμε να τηρούμε τον λόγο μας και να παράγουμε αποτελέσματα που τιμούν τις δεσμεύσεις μας.

**Humbleness:** Η απλότητα μας οδηγεί στην επιτυχία. Θέλουμε πάντα να είμαστε περήφανοι για τις πράξεις μας. Για εμάς, οι επιτυχίες αλλά και οι αποτυχίες είναι ευκαιρίες μάθησης και συνεχούς εξέλιξης. Έχουμε πλήρη επίγνωση της μοναδικής κληρονομιάς μας, αλλά δεν σταματάμε ποτέ να πιστεύουμε πως μπορούμε να γίνουμε ακόμα καλύτεροι.

**Ownership:** Έχουμε όλοι μας τη νοοτροπία του επιχειρηματία. Κάθε ένας από εμάς, σκέφτεται, αποφασίζει και πράττει σαν να του ανήκει ένα κομμάτι της εταιρίας. Κάθε ένας από εμάς αντιλαμβάνεται ότι η επιτυχία έρχεται μέσα από τη συλλογική προσπάθεια και γι’ αυτό το λόγο οι σχέσεις μας στηρίζονται στον αμοιβαίο σεβασμό και την ενσυναίσθηση. Και έτσι ηγούμαστε: με πάθος, δυναμισμό και δέσμευση για την επίτευξη των στόχων μας.

**Sustainability:** Φροντίζουμε σήμερα, για το αύριο. Η επιχειρηματική μας δράση βασίζεται στην κοινωνική υπευθυνότητα και την ηθική. Έτσι μόνο μπορούμε και παράγουμε διαρκώς αξία για τους συνέταιρους μας/ συνεργάτες μας. Σεβόμαστε τη διαφορετικότητα, τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

## Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης<sup>1</sup>

Αναγνωρίζουμε πως η επιχειρηματική μας δράση έχει άμεσο και έμμεσο οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο σε όλα τα ενδιαφερόμενα μας μέλη, συμπεριλαμβανομένων των καταναλωτών, των υπαλλήλων, των επενδυτών, των πελατών, των συνεργατών και των τοπικών κοινωνιών που δραστηριοποιούμαστε ανά τον κόσμο.

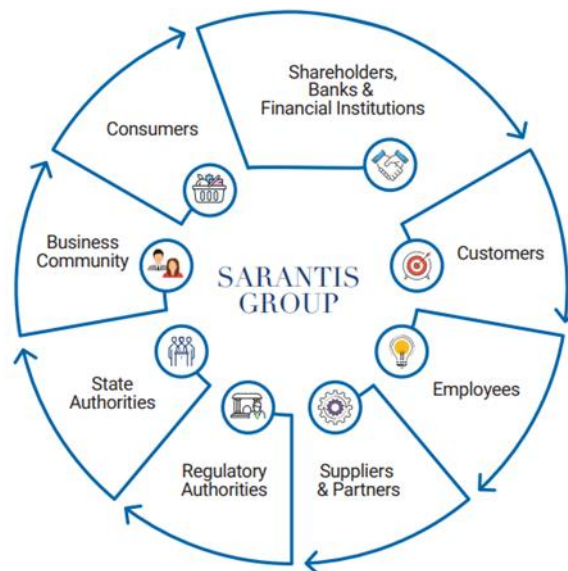
Αντισταθμίζουμε πλήρως την σημαντικότητα της συνεισφοράς μας στην βιώσιμη ανάπτυξη, δεσμευόμαστε άλλωστε να διαχειριστούμε υπεύθυνα όλες τις επιδράσεις μας καθ' όλη την αξιακή μας αλυσίδα, από την παραγωγή των πρώτων υλών έως την τελική χρήση και έκθεση των προϊόντων μας από τους καταναλωτές.

Για εμάς, η άμεση αντίδραση στις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μελών αλλά και η συνεισφορά μας στην αντιμετώπιση αντίστοιχων προκλήσεων της ευρύτερης κοινωνίας, ειδικά σε ζητήματα που σχετίζονται με τον κλάδο μας, δεν αποτελεί μόνο ηθική υποχρέωση αλλά και επιχειρηματικό κίνητρο, καθώς επιζητούμε να διατηρήσουμε την βέλτιστη ισορροπία μεταξύ της οικονομικής μας απόδοσης και των υπεύθυνων περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών μας.

Οι επιχειρηματικές πρακτικές μας έχουν σχεδιαστεί για να δημιουργούν αξία τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, μεγιστοποιώντας τις θετικές επιδράσεις της λειτουργίας μας, όπως η δημιουργία θέσεων εργασίας, η βελτίωση της υγείας και ευεξίας των καταναλωτών και ταυτοχρόνως μειώνοντας τις αρνητικές επιπτώσεις, όπως οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ή η χρήση πλαστικού.

Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, λαμβάνει υπόψη τα ενδιαφερόμενα μέλη μας, συμπεριλαμβάνοντας όσες ομάδες επηρεάζονται από την δράση μας αλλά και όσες μας επηρεάζουν, σε όλες τις χώρες της δραστηριότητας μας.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις προσδιοριζόμενες κύριες κατηγορίες ενδιαφερομένων μελών, τα θέματα που τους ενδιαφέρουν, καθώς και τους βασικούς τύπους δέσμευσης και τη συχνότητά τους<sup>2</sup>.



## Ανάλυση σημαντικότητας (Materiality Analysis)<sup>3</sup>

Η Εταιρεία, υιοθετώντας την μεθοδολογία των νέων προτύπων GRI 2021, προχώρησε στην αναγνώριση, αξιολόγηση και ιεράρχηση των επιδράσεων που δημιουργεί ή ενδέχεται να δημιουργήσει η δραστηριότητα της στο περιβάλλον, τον άνθρωπο, συμπεριλαμβανομένου των ανθρωπίνων δικαιωμάτων του και την οικονομία. Μέσα από την

<sup>1</sup> ATHEX C-G4

<sup>2</sup> ATHEX C-S1

<sup>3</sup> ATHEX C-G3

ιεράρχηση των ουσιαστικών θεμάτων καθορίστηκαν τα ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης για την εταιρεία. Η ανάλυση ουσιαστικότητας για την περίοδο αναφοράς 2022, ακολούθησε τα παρακάτω στάδια:

## 1. Κατανόηση του πλαισίου επιχειρηματικής λειτουργίας

### ➤ Επισκόπηση επιχειρηματικού μοντέλου και εξωτερικού περιβάλλοντος:

Κατανόηση του επιχειρηματικού μοντέλου και των επιχειρηματικών σχέσεων μέσω επισκόπησης εγγράφων και διαθέσιμου σχετικού υλικού

Κατανόηση του πλαισίου βιώσιμης ανάπτυξης μέσα από την επισκόπηση κλαδικών προτύπων βιώσιμης ανάπτυξης (π.χ. GRI, SASB, κ.ά.), κλαδικών μελετών και κλαδικών κριτηρίων φορέων αξιολόγησης ESG (π.χ. MSCI, FitchRatings κ.ά.).

### ➤ Κατανόηση των ενδιαφερομένων μερών:

Αναγνώριση των κύριων ομάδων ενδιαφερομένων μερών που επηρεάζονται από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της GR. SARANTIS S.A..

## 2. Αναγνώριση επιδράσεων

Εντοπισμός και αναγνώριση θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων στο περιβάλλον, τον άνθρωπο, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων του και την οικονομία, όπως αυτές προέκυψαν από τη λειτουργία και τις επιχειρηματικές σχέσεις της GR. SARANTIS S.A., ενώ αναδείχθηκαν ως σημαντικές από κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, κλαδικά κριτήρια φορέων αξιολόγησης και ομοειδείς οργανισμούς.

## 3. Αξιολόγηση επιδράσεων

### ➤ Διεξαγωγή έρευνας βιώσιμης ανάπτυξης:

Αξιολόγηση των θετικών και αρνητικών, υφιστάμενων και πιθανών επιδράσεων στο περιβάλλον, τον άνθρωπο και την οικονομία, με συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών, λαμβάνοντας υπόψιν τα παρακάτω κριτήρια αξιολόγησης:

Για τις θετικές επιδράσεις (υφιστάμενες και πιθανές):

- το μέγεθος (scale),
- το εύρος (scope) και
- την πιθανότητα να συμβούν (likelihood), στην περίπτωση θετικών πιθανών επιδράσεων

Για τις αρνητικές επιδράσεις (υφιστάμενες και πιθανές):

- το μέγεθος (scale),
- το εύρος (scope)
- τη δυνατότητα επανόρθωσης/σοβαρότητα (irremediable character) και
- την πιθανότητα να συμβούν (likelihood), στην περίπτωση αρνητικών πιθανών επιδράσεων

## 4. Ιεράρχηση επιδράσεων

### • Αντιστοίχιση των επιδράσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης

Επισκόπηση αποτελεσμάτων έρευνας βιώσιμης ανάπτυξης, ιεράρχηση των επιδράσεων με σειρά σημαντικότητας και ομαδοποίηση των επιδράσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, και

### • Ορισμός ορίου (threshold) ουσιαστικότητας

Καθορισμός του ορίου (threshold) ουσιαστικότητας, βάσει του οποίου έγινε ο χαρακτηρισμός των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης.

Επικύρωση της λίστας των ουσιαστικών θεμάτων από την ανώτατη διοίκηση της GR. SARANTIS S.A.

Περισσότερες πληροφορίες για την Ανάλυση Ουσιαστικότητας θα είναι διαθέσιμες στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (2022) του Ομίλου.

Η ανάλυση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεών μας προσδιόρισε τέσσερις βασικούς πυλώνες ESG και καθόρισε τα ακόλουθα βασικά θέματα για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Υπεύθυνη Διακυβέρνηση	Βιώσιμη Παραγωγή και Κατανάλωση	Ακμάζουσες Κοινότητες	Ενδυναμωμένοι Υπάλληλοι
<p>Δεσμευόμαστε για τη διασφάλιση μιας ισχυρής εταιρικής διακυβέρνησης, τη παρακολούθηση των επιπτώσεων της δράσης μας στη βιωσιμότητα, τη συμμόρφωσή μας με τους κανονισμούς και την επιχειρηματική ηθική. Μέσω της υπεύθυνης δομής διακυβέρνησής μας, διατηρούμε την ικανότητά μας να δημιουργήσουμε οικονομικές επιπτώσεις στα ενδιαφερόμενα μέρη μας, συμβάλλοντας έτσι στην οικονομική ανάπτυξη στις χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε, διασφαλίζοντας παράλληλα τη διαφάνεια.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να αξιολογούμε και να διαχειριζόμαστε τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις των προϊόντων μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους, προκειμένου να διασφαλίζουμε τη βιώσιμη παραγωγή στις δραστηριότητές μας και να υποστηρίζουμε τις υπεύθυνες πρακτικές κατανάλωσης στην αλυσίδα αξίας μας. Για το σκοπό αυτό, τονίζουμε τις προσπάθειές μας για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, την αύξηση της κυκλικότητας στη διαχείριση απορριμμάτων, την ενίσχυση των βιώσιμων πρακτικών προμήθειας, διασφαλίζοντας παράλληλα την καινοτομία, την ποιότητα των προϊόντων και την ασφάλεια των πελατών.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να συμβάλλουμε εμπράκτως στην ευημερία των κοινοτήτων σε όλες τις χώρες της δραστηριότητάς μας, δημιουργώντας κοινωνικοοικονομικές επιδράσεις για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, μέσω της δημιουργίας εργασίας, πληρωμών σε τοπικούς προμηθευτές και απαντώντας στις αναδυόμενες κοινωνικές ανάγκες.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να προστατεύουμε την επαγγελματική υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων μας, επενδύοντας στην εκπαίδευση για την ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου του Ομίλου και στη διαφύλαξη της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.</p>
SDGs 	SDGs 	SDGs 	SDGs 

## I. Κύριοι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και η διαχείρισή τους

### Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων

Η Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων είναι μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (παρ. 2.12.4). Ο Όμιλος διαθέτει Μονάδα Αξιολόγησης & Διαχείρισης Κινδύνων η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

Η μεθοδολογία στην οποία βασιζείται η αξιολόγηση κινδύνων της χρήσεως λαμβάνει υπόψη της τόσο τους κινδύνους του περιβάλλοντος δραστηριοποίησης, όσο εκείνων που οφείλονται σε ενδογενείς παράγοντες λειτουργίας. Η διαδικασία αξιολόγησης προβλέπει τα ακόλουθα βήματα:

- Αναγνώριση του κινδύνου
- Περιγραφή της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό από την επέλευσή του
- Εκτίμηση της πιθανότητας έλευσης του κινδύνου
- Εκτίμηση της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό
- Προσδιορισμός του επιπέδου ανοχής του οργανισμού για τον συγκεκριμένο κίνδυνο
- Ενέργειες της διοίκησης για την αντιμετώπιση του κινδύνου (βάσει των κύριων προσεγγίσεων αποφυγής, αποδοχής, μετριασμού και μεταφοράς). Η Επιτροπή Διαχείρισης (Management Committee) είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Αναλόγως της φύσεως, της επίδρασης και της πιθανότητας ελεύσεως των κινδύνων, λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις, βάση εκτιμήσεων κόστους – οφέλους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Διαχείρισης (Management Committee) επανεξετάζει ανά τακτά διαστήματα (και οπωσδήποτε κατ' έτος) τους επιχειρηματικούς κινδύνους και προσαρμόζει κατάλληλα την εταιρική στρατηγική και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο όμιλος αναφέρονται στην έκθεση του ΔΣ προς την ΓΣ και αναλυτικότερα στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Συγκεκριμένα, η περιγραφή των κυριότερων κινδύνων που έχει αναγνωρίσει η διοίκηση παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2.4 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

Εκτός από τους οικονομικούς κινδύνους που περιγράφονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη περιβαλλοντικούς (έκθεση σε κανονισμούς διαχείρισης αποβλήτων και υλικών συσκευασίας, αποτύπωμα άνθρακα της αλυσίδας εφοδιασμού μας και πιθανές επιπτώσεις, περιβαλλοντικές επιπτώσεις των πρώτων υλών που



χρησιμοποιούνται στα προϊόντα μας, κ.λπ.) και κοινωνικούς (π.χ. κινδύνους εφοδιασμού και προμήθειας, συμμόρφωση με υπεύθυνες πρακτικές μάρκετινγκ κ.λπ.) κινδύνους που πρέπει να διαχειριστούν. Οι περιβαλλοντικοί και κοινωνικοί κίνδυνοι μπορεί να έχουν οικονομικές, νομικές επιπτώσεις, αλλά και επιπτώσεις στην φήμη που απειλούν τις δραστηριότητες του Ομίλου. Καθώς ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε έναν τομέα που εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις πρώτες ύλες και τις διαδικασίες εξαγωγής τους καθώς και τις επιπτώσεις των προϊόντων στους καταναλωτές του, η διαχείριση αυτών των κινδύνων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της διαδικασίας διαχείρισης.

Η Διοίκηση έχει υποστηρίξει την ανάπτυξη νέας μεθοδολογίας αξιολόγησης κινδύνων βάσει της οποίας θα διενεργείται η ετήσια αξιολόγηση κινδύνων αρχής γενομένης από την χρήση του 2022.

Η Διοίκηση έχει καταρτίσει και χρησιμοποιεί, ως γενικό πλαίσιο κανόνων και λειτουργιών για τον Όμιλο, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας<sup>4</sup>. Ο εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας και ο κώδικας επιχειρηματικής συμπεριφοράς δημοσιεύονται στον εταιρικό ιστότοπο: <https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/etairiki-diakubernisi/etairiki-diakubernisi/>

## II. Περιβαλλοντικές πολιτικές

Η δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσω της περιβαλλοντικής του πολιτικής που ενσωματώνει στη στρατηγική και την κουλτούρα της εταιρείας ενέργειες για την προστασία του περιβάλλοντος και την ανάλυση της κλιματικής αλλαγής.

Φτάνοντας σε ένα δύσκολο σταυροδρόμι όσον αφορά τις περιβαλλοντικές προκλήσεις, το μόνο βέβαιο είναι πώς το μέλλον του πλανήτη μας διακυβεύεται. Με αυτό το δεδομένο στον ορίζοντα, προσπαθούμε να περιορίσουμε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Ομίλου, έχοντας ως στόχο να αποτελέσουμε μέρος στην αλλαγή. Αυτή η δράση αποτελεί την πιο βασική πτυχή της υπευθυνότητας μας ως προς τον κόσμο και το περιβάλλον.

Στον τομέα της παραγωγής, η υιοθέτηση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης αποτελεί βασικό στοιχείο της στρατηγικής μας στο πλαίσιο της αλυσίδας εφοδιασμού. Η αποδοτική χρήση της ενέργειας και των φυσικών πόρων, η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο μετριασμός της παραγωγής αποβλήτων και η ορθολογική διαχείρισή τους, η κατασκευή πιο φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων ήταν και εξακολουθούν να παραμένουν κύριες δεσμεύσεις μας σε σχέση με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις.

Όσον αφορά την υπεύθυνη κατανάλωση, δεσμευόμαστε να προωθήσουμε έναν πιο βιώσιμο τρόπο ζωής στους καταναλωτές μας, υποστηρίζοντας μια οικολογική προοπτική στη χρήση των προϊόντων μας, ενώ αγκαλιάζουμε της έννοιες της ανακύκλωσης, της υπεύθυνης χρήσης των προϊόντων μας με σεβασμό στο περιβάλλον, σωστό διαχωρισμό απορριμμάτων και την επαναχρησιμοποίηση της συσκευασίας.

### **Διασφάλιση την ποιότητας των προϊόντων και της ασφάλειας των πελατών**

Η ποιότητα και η ασφάλεια των προϊόντων είναι μία από τις κορυφαίες προτεραιότητες του Ομίλου, καθώς φροντίζουμε να έχουμε υψηλά κριτήρια ποιότητας και ασφάλειας κατά τις παραγωγικές μας διαδικασίες, ακολουθώντας όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς. Η ποιότητα είναι το θεμέλιο πίσω από τη διαδικασία ανάπτυξης προϊόντων μας και είναι ο παράγοντας που χτίζει εμπιστοσύνη με τους καταναλωτές και ενισχύει την αναγνωρισιμότητα και την απόδοση των brands. Υπάρχει μια συνεχής ροή νέων καινοτόμων ιδεών και τεχνικών που παρουσιάζουν ένα βελτιωμένο περιβαλλοντικό και κοινωνικό αποτύπωμα, έχοντας την ποιότητα ως καθοδηγητική αρχή.

Στόχος μας είναι να παρέχουμε τα καλύτερα δυνατά συστατικά, σύνθεση και απόδοση σε όλα τα προϊόντα του Ομίλου. Από την προσεκτική προμήθεια της πρώτης ύλης έως την άψογη συσκευασία του τελικού προϊόντος, κάθε βήμα της παραγωγικής διαδικασίας προεπιλέγεται προσεκτικά, αγκαλιάζοντας την ποιότητα ως τη βασική μας δέσμευση σε όλη τη διάρκεια της επιχειρησιακής μας δραστηριότητας.

Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις κυρίως στην Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και σε όλο τον κόσμο, ακολουθώντας τις θέσεις και τις στάσεις των οργανισμών παράδοσης γνώμης (IFRA, SCCS κ.λπ.) ή συλλογικών φορέων (Polish Association of Cosmetic and Detergent Industry, Romanian Union of Cosmetics and Detergents Manufacturers κ.λπ.).

<sup>4</sup> ATHEX C-G5

Ο στόχος είναι η πλήρης και άμεση συμμόρφωση με το νομικό πλαίσιο σχετικά με το προϊόν στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις ανησυχίες και τις ερωτήσεις των καταναλωτών που προσφέροντας τεκμηριωμένες πληροφορίες μέσω τηλεφώνου ή γραπτώς.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει μια διαδικασία διαχείρισης προμηθευτών, προκειμένου να αξιολογεί τους προμηθευτές του μέσω ποιοτικών και κοινωνικών κριτηρίων, διασφαλίζοντας περαιτέρω την ποιότητα στο τελικό προϊόν που παράγει.

Οι δεσμεύσεις μας σχετικά με την ποιότητα των προϊόντων και την ασφάλεια των καταναλωτών είναι::

- Περαιτέρω βελτίωση του βιώσιμου αποτυπώματος των προϊόντων μας σε όλο τον κύκλο ζωής τους.
- Διατήρηση του υψηλότερου επιπέδου κριτηρίων ποιότητας και ασφάλειας κατά τις παραγωγικές μας διαδικασίες, ακολουθώντας όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

Επιπρόσθετα, ακολουθούμε αυστηρούς εσωτερικούς ποιοτικούς ελέγχους και διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα εργοστάσια παραγωγής μας (Ergorack, Polirak, Πολωνία, Οινόφυτα). Αυτές οι διαδικασίες αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της προσέγγισης του Ομίλου για την Ποιότητα. Με αυτόν τον τρόπο είμαστε σε θέση να μετριάσουμε τις επιπτώσεις οποιουδήποτε πιθανού ελαττωματικού προϊόντος που φτάνει στον καταναλωτή καθώς όλα τα τελικά προϊόντα ελέγχονται διεξοδικά, ενώ παρακολουθούμε στενά όλη τη διαδικασία παραγωγής με στόχο την αριστεία.

Τα προϊόντα μας περνούν από αυστηρούς ελέγχους ασφάλειας και ποιότητας καθόλη τη διάρκεια του σχεδιασμού και της παραγωγής. Αυτό διασφαλίζει ότι πληρούν με συνέπεια τα πρότυπα ασφάλειας και ποιότητας μας. Αφιερώνουμε επίσης πολύ χρόνο κάνοντας τις πληροφορίες και τις ετικέτες απλές και προσβάσιμες σε κάθε γλώσσα που απαιτείται. Δημιουργούμε και βελτιώνουμε τα προϊόντα μας με βάση αυτά που μας λένε οι καταναλωτές μας. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζουμε ότι τα προϊόντα μας υπερβαίνουν τις προσδοκίες των καταναλωτών αλλά και παραμένουν ασφαλή.

Εάν ένα προϊόν που δεν πληροί τα κριτήριά μας φτάσει στους πελάτες μας, οι αντίστοιχες διαδικασίες ανάκλησης/απόσυρσης εντός του Ομίλου είναι καλά δομημένες. Τέτοιες διαδικασίες ακολουθούνται στην Ελλάδα, την Ουκρανία, τη Ρουμανία και την Πολωνία (και στα δύο εργοστάσια) σύμφωνα με τα πρότυπα ISO. Επιπλέον, στις ίδιες εγκαταστάσεις, μία φορά το χρόνο πραγματοποιείται προσομοίωση δοκιμαστικής ανάκλησης για έλεγχο της αποτελεσματικότητας των ενεργειών των εργαζομένων μας υπό τέτοιες συνθήκες/περιπτώσεις.

Ακολουθούμε επίσης μια διαδικασία «Μηνιαίας Αναφοράς Ποιότητας» (MQR). Αυτή η Έκθεση Ποιότητας συντάσσεται σε μηνιαία βάση και ακολουθεί μια κοινή διεθνή μορφή που ενισχύει τη διαλειτουργικότητα μεταξύ χωρών με εγκαταστάσεις παραγωγής (Ελλάδα, Πολωνία και Ουκρανία) εντός του Ομίλου.

Το MQR αφορά τις ακόλουθες πτυχές:

- Παράπονα καταναλωτών (στατιστικά επεξεργασμένα).
- Αποσύρσεις και ανακλήσεις και ασκήσεις ανάκλησης που εφαρμόζονται σε ετήσια βάση.
- Ποιότητα στην παραγωγή (επανεπιθεώρηση / επανεπεξεργασία / απόρριψη ειδών και κρίσιμα περιστατικά κατά τη διαδικασία παραγωγής).
- Εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου (ευρήματα εσωτερικού ελέγχου ταξινομημένα ως κρίσιμα, μείζονα, δευτερεύοντα και βαθμολογίες εσωτερικού ελέγχου).
- Ποιότητα Προμηθευτών (αριθμός μη συμμορφώσεων, ποσοστά υλικών που απορρίφθηκαν κ.λπ.)

Επιπρόσθετα, μια νέα αναφορά, η Μηνιαία Έκθεση Ποιότητας σε κάθε μονάδα λειτουργίας (MQR@eachOU), έχει εφαρμοστεί από το τμήμα Ποιότητας του Ομίλου, προκειμένου να παρέχει ποιοτικά δεδομένα στις τοπικές εμπορικές ομάδες σε Ελλάδα, Πολωνία, Ουκρανία, Ρουμανία, Σερβία, Τσεχία και Σλοβακία.

Το MQR@eachOU αφορά τις ακόλουθες πτυχές:

- Ικανοποίηση καταναλωτή.
- Διαχείριση κινδύνου
- Βιωσιμότητα
- Βελτίωση της οργανωτικής κουλτούρας

Εκτός από τη διατήρηση των υψηλότερων Προτύπων Ποιότητας, κινούμαστε επίσης προς ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που θα αντικαταστήσει το παραδοσιακό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας μέσω της εφαρμογής

μιας προσέγγισης SHEQ (Ασφάλεια & Υγεία / Περιβάλλον / Ποιότητα). Ένας ευρύς κύκλος επενδύσεων σε Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία ολοκληρώθηκε εντός του 2022, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή μας να προσφέρουμε προϊόντα υψηλής ποιότητας, υιοθετώντας κοινωνικά υπεύθυνες πρακτικές και φιλικές προς το περιβάλλον μεθόδους.

Ειδικότερα, ο Όμιλος έλαβε πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management στις τρεις παραγωγικές εγκαταστάσεις του σε Ελλάδα και Πολωνία, καθώς και πιστοποίηση ISO 14001: 2015 για Περιβαλλοντική Διαχείριση στις δύο παραγωγικές εγκαταστάσεις του στην Πολωνία, ενώ στοχεύει να λάβει την αντίστοιχη πιστοποίηση στην Ελλάδα έως τον Ιούνιο του 2023. Ο Όμιλος ακολουθεί προσέγγιση Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης και στο εργοστάσιο παραγωγής του στην Ουκρανία, εφαρμόζοντας Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.

Οι επενδύσεις αυτές εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του και του εκσυγχρονισμού της παραγωγής του με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτιστοποίηση του κόστους, εστιάζοντας ταυτόχρονα σε μια πιο περιβαλλοντικά και ενεργειακά αποδοτική λειτουργία με την ασφάλεια, υγεία και ευεξία των εργαζομένων του ως βασική προτεραιότητα.

Με στόχο να διατηρήσουμε το υψηλότερο επίπεδο ποιότητας και ασφάλειας σε όλες τις διαδικασίες μας πίσω από τις επωνυμίες μας, εφαρμόζουμε τα ακόλουθα συστήματα διαχείρισης.

Εντός του 2022, η Polirak, θυγατρική του Ομίλου στην Πολωνία, απέκτησε το BRC για Καταναλωτικά Προϊόντα, επεκτείνοντας περαιτέρω τη λίστα των πιστοποιητικών μας.

International Standard	International Standard Implementation Department	Scope of Certification
<b>FSSC 22000</b> Food Safety System Certification [for Packaging Materials]	GR. SARANTIS SA HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production (winding) &amp; packaging of aluminium foil, cling-films and repacking of one-use plastic food packaging products.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	GR. SARANTIS SA HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production and Packaging of Aluminum Foil, Plastic Films, Plastic Food Containers for multiple uses and related Food Packaging Products and Household – Garbage Bags for Household and Industrial Use.</li> </ul>
<b>ISO 22716</b> Cosmetics-Good Manufacturing Practices (GMP)-Guidelines on Good Manufacturing Practices	GR. SARANTIS SA COSMETICS PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Production and Packaging of Sun Care Products, Hair Care Products, Skin Care Products, Perfumery Products and Depilatory Products.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	GR. SARANTIS SA DISTRIBUTION CENTER / HEALTH & CARE DPT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trade and Distribution of Medical Devices for Self Care, Diagnostics and Disposables: Dressings and Wound Care, Thermometers, Devices for Venipuncture, Therapy Delivery Devices, Earplugs, Thermogel, Ice Spray and Nasal Spray.</li> <li>Trade and Distribution of IVD and self-test IVD</li> </ul>
<b>ISO 13485</b> Medical devices-Quality Management Systems-Requirements for regulatory purposes	GR. SARANTIS SA DISTRIBUTION CENTER / HEALTH & CARE DPT	
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	SARANTIS ROMANIA SA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Import and distribution of cosmetics and home care products.</li> </ul>

<b>ISO 13485</b> Medical devices-Quality Management Systems-Requirements for regulatory purposes	SARANTIS ROMANIA SA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Import and distribution of medical devices - Mouth rinse device for prevention and/or treatment of tooth sensitivity and foot skin care products. Storage and distribution of products. Labeling and repackaging of products</li> </ul>
<b>BRC Consumer Products</b> (Personal Care and Household)	SARANTIS POLAND HOUSEHOLD PRODUCTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rewinding and packaging of aluminum foil, LDPE and PVC foil for food, baking paper, breakfast paper; packaging of baking sleeves and freezer bags; sealing and packaging of ice bags.</li> </ul> Exclusions: commercial products including other food contact articles, cosmetics, household chemicals, household and cleaning accessories, personal hygiene accessories.
<b>BRC Consumer Products</b> (Personal Care and Household)	POLIPAK POLAND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manufacturing (extrusion, printing, cutting, welding) of garbage bags, specialist bags, bags in contact with food made of plastics (HDPE, LDPE, LLDPE, MDPE) packed in plastic film and paper wrap / box.</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	POLIPAK POLAND	<ul style="list-style-type: none"> <li>Designing, Production and Sales of Foil Packaging</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	SARANTIS HUNGARY	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distributing of Household Products, Household Cleaning Products and Cosmetic Products</li> </ul>
<b>ISO 9001</b> Quality Management Systems-Requirements	ERGOPACK	<ul style="list-style-type: none"> <li>Development, Manufacture and Supply of Household Disposable Goods</li> </ul>

### Επένδυση στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και βιώσιμων προϊόντων

Ο Όμιλος αποδεικνύει τη δέσμευσή του σε μια διαρκώς δυναμική φιλοσοφία έρευνας και ανάπτυξης επενδύοντας πίσω από εξειδικευμένα τμήματα E&A στις παραγωγικές εγκαταστάσεις του στην Ελλάδα, την Πολωνία και την Ουκρανία.

Ο Όμιλος αναζητά ενεργά και επενδύει σε νέες διαδικασίες παραγωγής που θα επιτρέψουν την αύξηση των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές και θα προσαρμόσουν τις φόρμουλες μας ώστε να έχουν βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα (δηλαδή αύξηση του ποσοστού των φυσικών συστατικών, vegan friendly φόρμουλες, οικολογικά ισορροπημένα φίλτρα UV ).

Ο Όμιλος Σαράντη συμμετέχει σε ουσιαστικές πρωτοβουλίες συνεργασίας με αξιόπιστα Ακαδημαϊκά Ιδρύματα στην Ευρώπη που επιτρέπουν ανεξάρτητες δοκιμές προϊόντων. Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, αποκτούμε σημαντικά κανάλια επικοινωνίας με κέντρα γνώσης μέσω της συνεργασίας με γνωστούς επιστήμονες. Τα προϊόντα που αναπτύσσουμε με αυτόν τον τρόπο διαδραματίζουν ουσιαστικό ρόλο στη φιλοδοξία μας να έχουμε θετικό αντίκτυπο στον τομέα εξειδίκευσής μας.

Στόχος μας μέσα από αυτές τις συνεργασίες είναι η διεύρυνση της γνώσης μας και η βελτίωση των σκευασμάτων μας. Οι ομάδες E&A μας παρακολουθούν τακτικά διεθνή συνέδρια, καθώς και επαγγελματικές εκθέσεις. Μέσω των ενεργών μελών μας σε μεγάλους επιστημονικούς ευρωπαϊκούς οργανισμούς καλλυντικών, είμαστε σε θέση να ενημερωνόμαστε πάντα για τις ανακαλύψεις, τις νέες παγκόσμιες τάσεις και τις τρέχουσες ιδέες.

Το αποτέλεσμα αυτής της προσπάθειας είναι μια συνεχής ροή πρωτοβουλιών ανάπτυξης νέων προϊόντων στις στρατηγικές κατηγορίες των προϊόντων προσωπικής φροντίδας και περιποίησης και των προϊόντων οικιακής φροντίδας που ικανοποιούν κριτήρια βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα, στην κατηγορία Προϊόντων Οικιακής Φροντίδας:

- Η σειρά σάκων απορριμμάτων "Green Life" χρησιμοποιεί 90% - 100% ανακυκλωμένο πλαστικό & χάρτινη συσκευασία με ετικέτα FSC, η σειρά υποστηρίζει μάρκες όπως Fino, Jan Niezbędną από το 2020 έως σήμερα.
- Η σειρά σάκων απορριμμάτων «flex» προέρχεται από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό, ενισχύοντας ένα πιο φιλικό προς το περιβάλλον προφίλ σε επίπεδο προϊόντος. Η σειρά διαθέτει οικολογική συσκευασία από χάρτινο περιτύλιγμα, αφαιρώντας τις πλαστικές σακούλες συσκευασίας. Η συγκεκριμένη σειρά θα υποστηρίζεται από τα brand μας Sanitas, Fino και Jan Niezbędną.
- Επιπλέον, ο Όμιλος εξετάζει τη μείωση του πάχους των πλαστικών σάκων του.
- Έχουμε ήδη μειώσει το πάχος της συσκευασίας των σακουλών τροφίμων μας στην Ελλάδα και εργαζόμαστε πίσω από την περαιτέρω μείωση του πλαστικού που χρησιμοποιείται μέσω περαιτέρω επανασχεδιασμού των προϊόντων.
- Ένας εκτενής κατάλογος Material of Concern παρακολουθείται πίσω από την κατηγορία προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, περα από τις κανονιστικές υποχρεώσεις. Ενδεικτικά, εργαζόμαστε προληπτικά πίσω από τα ακόλουθα έργα:
  - ο Αφαίρεση ή αντικατάσταση PVC από τη συσκευασία των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας.
  - ο Αρώματα χωρίς Lilial στα χημικά των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας.
  - ο Αντικατάσταση μεμβράνης PVC.
  - ο Όσον αφορά τα υγρά μαντηλάκια, αντικατάσταση του πολυεστερικού υφάσματος με 100% βισκόζη που είναι βιοδιασπώμενο και πιστοποιημένο με FSC.
- Η επένδυση πίσω από τη νέα μονάδα παραγωγής και το νέο εργαστήριο Έρευνας & Ανάπτυξης της Polirak έχει ολοκληρωθεί εντός του 2022. Το νέο, 24.000 τετραγωνικών μέτρων, τεχνολογικά προηγμένο εργοστάσιο παραγωγής περιλαμβάνει εκσυγχρονισμένο μηχανολογικό εξοπλισμό, αναβαθμισμένο R&D και εφαρμόζει αυτοματοποιημένες διαδικασίες παραγωγής οδηγώντας στην παραγωγή φιλικότερων προς το περιβάλλον προϊόντων και σε αυξημένη ενεργειακή απόδοση. Οι συνεχείς επενδύσεις μας σε E&A στην Polirak οδήγησαν στην εισαγωγή καινοτόμων προϊόντων, που εφαρμόζουν τη πατενταρισμένη τεχνολογία TriplePak. Οι νέοι σάκοι απορριμμάτων χαρακτηρίζονται από υψηλή αντοχή, καλύτερη λειτουργικότητα & αισθητική, οικονομική αποδοτικότητα και καλύτερο οικολογικό προφίλ (μεγαλύτερο ποσοστό ανακυκλωμένων πρώτων υλών).
- Η Polirak έχει βραβευτεί, για τις περιβαλλοντικά υπεύθυνες πρακτικές της, με το γερμανικό οικολογικό σήμα Blue Angel. Πιο συγκεκριμένα, η Polirak διακρίθηκε για το υψηλό επίπεδο ανακυκλωμένου πλαστικού που χρησιμοποιείται στα προϊόντα της. Συγκεκριμένα, το οικολογικό σήμα Blue Angel επιβεβαιώνει την ικανότητα της Polirak να παράγει σάκους απορριμμάτων που περιλαμβάνουν τουλάχιστον 80% ανακυκλωμένου πλαστικού, μέσω διαδικασίας παραγωγής η οποία μειώνει αισθητά τους περιβαλλοντικούς ρύπους.

Στην κατηγορία προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας & Περιποίησης,

- Το clinea, το νέο clean skincare brand, έχει μια ολιστική προσέγγιση για την περιποίηση της επιδερμίδας. Η φιλοσοφία του brand βασίζεται στη δέσμευση να προσφέρει φυσικά, ασφαλή και αποτελεσματικά προϊόντα. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει διάφορες σειρές καθαρισμού, ενυδάτωσης, αντιγήρανσης & λάμψης και ορούς που έχουν διαμορφωθεί με συνδυασμό φυσικών συστατικών και ενεργών συστατικών υψηλής απόδοσης. Συνολικά, οι πυλώνες καινοτομίας του brand επικεντρώνονται στην παροχή στους καταναλωτές φυσικών, ασφαλών και αποτελεσματικών προϊόντων που βοηθούν στην αποκατάσταση της ισορροπίας του δέρματος και του παρέχουν τα θρεπτικά συστατικά που χρειάζεται, ενώ παράλληλα προστατεύουν το περιβάλλον. Αυτό σημαίνει ότι όλα τα προϊόντα είναι απαλλαγμένα από parabens, κυκλικές σιλικόνες, σκληρά θειικά άλατα, φθαλικές ενώσεις, ορυκτά και αιθέρια έλαια, υποπτα χημικά φίλτρα, PEGs, δοκιμές σε ζώα, αιθανολαμίνες, αλλεργιογόνα στο άρωμα. Το αποκλειστικό σύμπλεγμα 4 balance boosters είναι ένας συνδυασμός φυσικών ενεργών συστατικών που βοηθούν στην αποκατάσταση της ισορροπίας του δέρματος και του παρέχουν τα θρεπτικά συστατικά που χρειάζεται. Όλες οι πρώτες ύλες προέρχονται από αυστηρή αξιολόγηση, για την επίτευξη των στόχων της ανάπτυξης βιωσιμότητας, σύμφωνα με το Τμήμα Οικονομικών και Κοινωνικών Υποθέσεων των Ηνωμένων Εθνών (UNDESA). Επιπλέον, η βιώσιμη συσκευασία είναι κατασκευασμένη από ανακυκλωμένα υλικά και η κάψουλα είναι 100% ανακυκλώσιμη.

- Εντός του 2022, πραγματοποιήθηκε επαναλανσαρισμα στο Luksja, μια από τις πιο αγαπημένες μάρκες στην πολωνική αγορά για περισσότερα από 30 χρόνια. Τα προϊόντα Luksja περιέχουν υψηλό ποσοστό φυσικών συστατικών (πάνω από 93%) και οι συνθέσεις τους είναι vegan και εύκολα βιοδιασπώμενες.
- Επιπλέον, στην υποκατηγορία αντηλιακών εντός του 2022 κυκλοφόρησε ένα ecoline με προσανατολισμό τη βιωσιμότητα όσον αφορά τη συσκευασία και τις φόρμουλες, με την υποστήριξη των αξιόπιστων εταιρειών μας Carroten, Astrid, Kolastyna και Elmiplant. Συγκεκριμένα, η νέα σειρά eco περιέχει προηγμένες υποαλλεργικές φόρμουλες με σύστημα ενισχυμένης προστασίας 4 επιπέδων, UVB + UVA + VL + IRA, που προστατεύουν από την πρόωρη γήρανση και άλλες βλάβες του δέρματος. Τα αντηλιακά φίλτρα που χρησιμοποιούνται στα προϊόντα της σειράς έχουν πιστοποίηση EcoSun Pass. Συγκεκριμένα, διαθέτουν φίλτρα UV τεχνολογίας Eco-balanced, επιλεγμένα με βάση 8 επιστημονικά κριτήρια βέλτιστων κριτηρίων βιωσιμότητας σε σχέση με την ανθρώπινη ζωή και το υδάτινο περιβάλλον. Ταυτόχρονα, η σύνθεση του προϊόντος σέβεται το υδάτινο περιβάλλον αφού δεν περιέχει φίλτρα UV όπως Octinoxate, Oxybenzone & Octocrylene. Επιπλέον, η υποαλλεργική τους σύνθεση είναι ιδανική για ευαίσθητες επιδερμίδες. Όλα τα προϊόντα είναι vegan και το άρωμά τους δεν περιέχει αλλεργιογόνα.
- Στην κατηγορία περιποίησης της επιδερμίδας μας, κυκλοφόρησαν εντός του 2022 πλήρως ανακυκλώσιμες μάσκες προσώπου, με 100% ανακυκλώσιμη συσκευασία και 100% βιοδιασπώμενο ύφασμα.
- Ακολουθούμε την εσωτερική μας πολιτική για τα υλικά που χρησιμοποιούνται σε προϊόντα προσωπικής περιποίησης, η οποία υπερβαίνει τους κανονισμούς (Materials of Concern) και συμμετέχουμε ενεργά σε λόμπι σχετικά με προσωπικά και προϊόντα ομορφιάς (Polish Association of Cosmetic and Detergent Industry, Romanian Union of Cosmetics and Detergents Manufacturers).
- Τυπικό μέρος της παραγωγικής μας διαδικασίας είναι να ζητάμε πληροφορίες για όλες τις πρώτες ύλες και πιστοποιητικά, συμπεριλαμβανομένων των RSPO, GMO free, Allergens, Vegan, CMR, Gluten free, Palm oil presence, Animal testing declaration, SVHC statement, REACH, biodegradability, Dioxines statement, Natural content κ.λπ.
  - Άλλα έργα E&A που είναι σε εξέλιξη, σχετίζονται με:
    - ο Αντικατάσταση χημικών συστατικών με εκείνα που προέρχονται από φυσική πηγή.
    - ο Εξάλειψη ουσιών που καταστρέφουν το όζον, που χρησιμοποιούνται ως προωθητικά σε προϊόντα.
    - ο Περαιτέρω ανάπτυξη πίσω από νέες φόρμουλες για τα αντηλιακά προϊόντα μας, με στόχο τη συμπερίληψη πιο βιώσιμων (βιοδιασπώμενων και φυσικής προέλευσης) συστατικών, πάντα στο πλαίσιο της διασφάλισης της προστασίας του δέρματος σε συνδυασμό με την προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος.
    - ο Εργαζόμαστε προληπτικά για να λανσάρουμε νέες φόρμουλες APDEO χωρίς υλικά MOC και ιδιαίτερα Cyclopentasiloxane.
    - ο Στην κατηγορία καθαρισμού σώματος, εργαζόμαστε προληπτικά για να απαλλαγούμε από μικροπλαστικά συστατικά.

Συνολικά, ο Όμιλος δεσμεύεται να εφαρμόζει τις πιο σύγχρονες τεχνολογίες για την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος, ακολουθώντας αυστηρά όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

Επίσης, στοχεύουμε στην αύξηση της χρήσης ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) καθώς και ανακυκλώσιμων και επαναχρησιμοποιήσιμων υλικών συσκευασίας.

Επιπλέον, ο Όμιλος εξετάζει συνεχώς τρόπους για να αυξήσει το επίπεδο των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμα υλικά, να αυξήσει το ποσοστό των φυσικών συστατικών και να προσαρμόσει τις φόρμουλες μας ώστε να έχουμε βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

### Προάσπιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας

Η εσωτερική επικοινωνία και η συνεργασία μεταξύ των τμημάτων του Ομίλου Σαράντη είναι αυτό που μας δίνει τη δυνατότητα να βελτιώνουμε συνεχώς την απόδοσή μας. Το τμήμα Προμηθειών εξετάζει συνεχώς τρόπους, σε συνεργασία με το εσωτερικό μας τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης, για τη μείωση της ποσότητας των υλικών που χρησιμοποιούμε, ενώ ταυτόχρονα αυξάνει τη χρήση ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) και των υλικών συσκευασίας που είναι ανακυκλώσιμα, επαναχρησιμοποιήσιμα ή κομποστοποιήσιμα.

Εργαζόμαστε για να κάνουμε τις συσκευασίες μας να έχουν μεγαλύτερη διάρκεια ζωής, χρησιμοποιώντας περισσότερο ανακυκλωμένο πλαστικό σε αντίθεση με τη χρήση παρθένων υλικών. Εργαζόμαστε εντατικά και για την χρήση ανακυκλωμένου πλαστικού (PCR) και επαναχρησιμοποιήσιμων συσκευασιών που μπορεί να συμβάλουν στη μείωση του συνολικού περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος στις στρατηγικές κατηγορίες προϊόντων μας.

Καθ' όλη τη διάρκεια της λειτουργίας μας, επιλέγουμε να συνεργαζόμαστε στενά με κορυφαίους προμηθευτές που έχουν αποδεδειγμένο προσανατολισμό ESG, για την προμήθεια υλικών βιώσιμης προέλευσης. Η συνεργασία με ειδικούς συνεργάτες που υποστηρίζουν ενεργά τις νέες τάσεις και την καινοτομία βιώσιμων υλικών μας εμπνέει και οδηγεί τις φιλοδοξίες μας προς ένα βιώσιμο μέλλον.

Αποτελεί τυπικό μέρος της παραγωγικής μας διαδικασίας να ζητάμε πληροφορίες για όλες τις πρώτες ύλες και πιστοποιητικά, συμπεριλαμβανομένων των RSPO, GMO free, Allergens, Vegan, CMR, Gluten free, Palm oil presence, Animal testing declaration, SVHC statement, REACH, biodegradability, Dioxines statement, Natural content, κ.λπ.

Η διαχείριση προμηθευτών είναι ένας από τους τομείς εστίασής μας. Αυτό υποστηρίζει τη διαχείριση και την αξιολόγηση κινδύνου των προμηθευτών (έτοιμα προϊόντα/ πρώτες ύλες και υλικά συσκευασίας) όσον αφορά την ποιότητα, την υγεία και την ασφάλεια, την περιβαλλοντική και κοινωνική συμμόρφωση.

Ο Όμιλος αναζητά ενεργά και επενδύει σε νέες διαδικασίες παραγωγής που θα επιτρέψουν την αύξηση των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές και θα προσαρμόσουν τις φόρμουλες μας ώστε να έχουν βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα (δηλαδή αύξηση του ποσοστού των φυσικών συστατικών, vegan friendly φόρμουλες, οικολογικά ισορροπημένα φίλτρα UV).

Στην κατηγορία προσωπικής φροντίδας & περιποίησης πιο συγκεκριμένα:

- Το νέο clean beauty brand που ανέπτυξε ο Όμιλος και λανσαρίστηκε τον Μάρτιο του 2023, clinea, καταρρίπτει τα όρια ανάμεσα σε επιστήμη και φύση. Μια μοναδική ιδέα φόρμουλας, που συνδυάζει ενεργά συστατικά υψηλής απόδοσης και ισχυρά φυσικά στοιχεία, ένα καινοτόμο σύμπλεγμα 4 Balance Boosters, που προστατεύει τους τέσσερις πυλώνες της ισορροπίας του δέρματος και μια βιώσιμη συσκευασία ανακυκλώσιμων υλικών και επαναγεμιζόμενες συσκευασίες με ανταλλακτικές κάψουλες, ενισχύουν τις δεσμεύσεις του Ομίλου πίσω από τη χρήση βιώσιμων πρώτων υλών και υλικά συσκευασίας και μειώνοντας τις περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις.
- Τα υγρά σαπούνια Indulona Caring περιλαμβάνουν στη σύνθεσή τους 97%\* <sup>5</sup>βιοδιασπώμενα συστατικά.
- Τα προϊόντα της Orzene περιλαμβάνουν υψηλό ποσοστό βιοδιασπώμενων συστατικών και συγκεκριμένα το Σαμπουάν της: 80% & τα Μαλακτικά/ Μάσκες της: 60% βιοδιασπώμενα συστατικά.
- Τα προϊόντα Luksja περιλαμβάνουν υψηλό ποσοστό φυσικών συστατικών, οι φόρμουλες τους είναι vegan και βιοδιασπώμενες, στις κατηγορίες των μπαρών σαπουνιών, υγρών σαπουνιών, ανταλλακτικών, αφρόλουτρων.
- Τα προϊόντα Noxzema, συγκεκριμένα τα αφρόλουτρα, περιλαμβάνουν 95% \* βιοδιασπώμενων συστατικών στις συνθέσεις των αφρόλουτρων.
- Λαμβάνοντας υπόψη την αυξανόμενη εστίαση του κλάδου σε πιο βιώσιμες λύσεις -η οποία επιταχύνθηκε με το ξέσπασμα του COVID-19- καθώς και την κλιμακούμενη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των καταναλωτών, η τάση της βιώσιμης αντηλιακής προστασίας παραμένει στο προσκήνιο, επομένως εντός του 2022 ο Όμιλος λάνσαρε μια νέα ecoline αντηλιακής φροντίδας, με προσανατολισμό τη βιωσιμότητα όσον αφορά τη συσκευασία και τις συνθέσεις, που υποστηρίζεται από τις μάρκες μας Carroten, Astrid, Kolastyna και Elmirplant. Η νέα σειρά αντηλιακής φροντίδας χαρακτηρίζεται από την ολιστική προσέγγιση βιωσιμότητας που ενσωματώνεται στο προϊόν. Αφενός, τα νέα αντηλιακά προϊόντα διαθέτουν τεχνολογία τετραπλής προστασίας του δέρματος, αφετέρου είναι πιστοποιημένα με EcoSun Pass, που διασφαλίζει την ύπαρξη οικολογικά ισορροπημένων φίλτρων UV στη σύνθεση αντηλιακών με υψηλή περιβαλλοντική ταξινόμηση που σέβονται το υδάτινο περιβάλλον. Το κύριο χαρακτηριστικό της σειράς είναι οι vegan φόρμουλες με άρωμα απαλλαγμένο από αλλεργιογόνα που δεν περιλαμβάνουν στη σύνθεσή τους τα επιβλαβή φίλτρα UV Octinoxate, Oxybenzone & Octocrylene και την αξιοσημείωτη νέα τους οικολογική συσκευασία. Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της περαιτέρω ενίσχυσης της δημιουργίας πιο βιώσιμων προϊόντων, θα ενισχύσει τις προσπάθειές του μέσω αυτής της γραμμής για 100% ανακυκλώσιμες συσκευασίες. Ταυτόχρονα, τα αντηλιακά σωληνάκια είναι κατασκευασμένα από 70% ανακυκλωμένο υλικό ενώ τα μπουκάλια από 50% ανακυκλωμένο πλαστικό μετριάζοντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του προϊόντος. Τέλος, τα κουτιά με τις κρέμες προσώπου έχουν πιστοποίηση FSC, διασφαλίζοντας ότι τα προϊόντα χάρτινης συσκευασίας προέρχονται από υπεύθυνα διαχειριζόμενα δάση που παρέχουν περιβαλλοντικά, κοινωνικά και οικονομικά οφέλη.

<sup>5</sup> Θεωρητικός υπολογισμός των άμεσα βιοαποδομήσιμων ουσιών σύμφωνα με τον ΟΟΣΑ 301

- Επιπλέον, στην κατηγορία περιποίησης της επιδερμίδας μας, κυκλοφόρησαν εντός του 2022 πλήρως ανακυκλώσιμες μάσκες προσώπου, με 100% ανακυκλώσιμη συσκευασία και 100% βιοδιασπώμενο ύφασμα.

Στο πλαίσιο της κατηγορίας Οικιακής Φροντίδας, δεσμευόμαστε να μειώσουμε το παρθένο πλαστικό και να επαναχρησιμοποιούμε το πλαστικό που προέρχεται από απόβλητα μετά την κατανάλωση και μετά την βιομηχανική διαδικασία, τα οποία θα χρησιμοποιηθούν στη διαδικασία παραγωγής των σακουλών απορριμμάτων.

Μερικές πρωτοβουλίες για βιώσιμη και κυκλική προμήθεια πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας περιλαμβάνουν τις ακόλουθες:

- Η σειρά σάκων απορριμμάτων "Green Life" χρησιμοποιεί 90% - 100% ανακυκλωμένο πλαστικό & χάρτινη συσκευασίων με ετικέτα FSC, η σειρά υποστηρίζει μάρκες όπως Fino, Jan Niezbedny από το 2020 έως σήμερα.
- Η σειρά σάκων απορριμμάτων «flex» προέρχεται από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό, ενισχύοντας ένα πιο φιλικό προς το περιβάλλον προφίλ σε επίπεδο προϊόντος. Η σειρά διαθέτει οικολογική συσκευασία από χάρτινο περιτύλιγμα, αφαιρώντας τις πλαστικές σακούλες συσκευασίας. Η συγκεκριμένη σειρά θα υποστηρίζεται από τα brand μας Sanitas, Fino και Jan Niezbedny.
- Εργαζόμαστε επίσης σε πρόσθετα έργα, συμπεριλαμβανομένων των εξής:
  - Σταδιακή αντικατάσταση κουτιών και χαρτοκιβωτίων από μη FSC σε FSC.
  - Υψηλότερη συμμετοχή ανακυκλωμένων υλικών στα foils και ανακυκλωμένου χαρτιού στις συσκευασίες στην κατηγορία food packaging.
  - Αντικατάσταση πλαστικών εξαρτημάτων που περιέχονται στα προϊόντα με πιο φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις (π.χ. αντικατάσταση του πλαστικού κοπής που χρησιμοποιείται στην μεμβράνη αλουμινίου και αντικολλητικού χαρτιού).
  - Όσον αφορά τα υγρά πανάκια, αντικατάσταση του πολυεστερικού υφάσματος με 100% βισκόζη που είναι βιοδιασπώμενη και πιστοποιημένη με FSC.
  - Επανεξέταση του μεγέθους συσκευασίας σε όλες τις κατηγορίες (μείωση κατά περίπτωση) για τη μείωση του όγκου αποβλήτων (π.χ. πυρήνες/κιβώτια χαρτιού κ.λπ.)
  - Ένας εκτενής κατάλογος Material of Concern παρακολουθείται και στην κατηγορία προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, που ξεπερνά τις κανονιστικές υποχρεώσεις. Ενδεικτικά, εργαζόμαστε προληπτικά πίσω από τα ακόλουθα έργα:
    - ο Αφαίρεση ή αντικατάσταση PVC από τη συσκευασία των προϊόντων οικιακής φροντίδας.
    - ο Αρώματα χωρίς Lilial σε χημικά προϊόντων Οικιακής Φροντίδας.
    - ο Αντικατάσταση του PVC σε μεμβράνη προσκόλλησης με πιο βιώσιμες εναλλακτικές λύσεις.

### Ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και υιοθέτηση πρακτικών αποβλήτων κυκλικής οικονομίας

Ο Όμιλος εξετάζει συνεχώς τρόπους αύξησης της χρήσης ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) και αύξηση των υλικών συσκευασίας που είναι ανακυκλώσιμα και επαναχρησιμοποιήσιμα.

Επιπλέον, εστιάζουμε σε έργα που θα μας επιτρέψουν να μετριάσουμε τις επιπτώσεις μας που προέρχονται από εξαρτήματα πλαστικών συσκευασιών. Σε όλες τις στρατηγικές μας κατηγορίες, καταβάλλονται προσπάθειες προκειμένου να αυξηθεί περαιτέρω το ποσοστό ανακυκλωμένου πλαστικού στις συσκευασίες τους και να μειωθεί το πλαστικό που χρησιμοποιείται στις συσκευασίες.

Ενδεικτικά στην κατηγορία των Προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας και Περιποίησης:

- Η συσκευασία του clinea, του νεου refillable clean skincare brand, είναι σχεδιασμένη από ανακυκλωμένα και ανακυκλώσιμα υλικά ενώ τα βάζα μπορούν να ξαναγεμίσουν. Μόλις τελειώσει το προϊόν από τα επαναγεμιζόμενα βάζα, το μόνο αντικείμενο που απομένει για αγορά είναι η κάψουλα. Έτσι, κάθε φορά, εξοικονομούμε το 87% της συσκευασίας. Ως αποτέλεσμα, τα ανακυκλώσιμα υλικά και τα επαναγεμιζόμενα βάζα διευκολύνουν τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων του προϊόντος.
- Τα προϊόντα Noxzema Men Roll-on DEO επανασχεδιάστηκαν μειώνοντας τα πλαστικά εξαρτήματα σε 3 από 4, οδηγώντας έτσι σε μείωση της χρήσης πλαστικών κατά 30%
- Τα νέα προϊόντα deo spray του STR8 επανασχεδιάστηκαν με αποτέλεσμα τη μείωση της χρήσης πλαστικού κατά 48% σε σχέση με την προηγούμενη συσκευασία του.



- Η νέα αντηλιακή ecoline που κυκλοφόρησε το 2022 έχει οικολογική συσκευασία με 35% λιγότερο πλαστικό και 20% λιγότερο χαρτί σε σχέση με την προηγούμενη συσκευασία, ενώ τα χάρτινα κουτιά συσκευασίας έχουν πιστοποίηση FSC, που σημαίνει ότι τα προϊόντα προέρχονται από υπεύθυνη διαχείριση δάση. Η σειρά έχει 100% ανακυκλώσιμη συσκευασία, τα σωληνάκια είναι κατασκευασμένα από 70% ανακυκλωμένο υλικό ενώ τα μπουκάλια είναι κατασκευασμένα από 50% ανακυκλωμένο πλαστικό μετριάζοντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του προϊόντος.
- Εντός του 2022 το καπάκι των προϊόντων C-Thru EDT άλλαξε από Surlyne, ένα μη ανακυκλώσιμο ακρυλικό πλαστικό, σε ανακυκλώσιμο υλικό PP.
- Εντός του 2022 κυκλοφόρησε ένα νέο προϊόν περιποίησης σώματος Bioten (Bioten skin nutries) που είναι κατασκευασμένο από 100% πλαστικό PCR PET και είναι πλήρως ανακυκλώσιμο.
- Οι συσκευασίες Luksja DOY κυκλοφόρησαν ξανά το 2022 και περιέχουν 68%-85% λιγότερο πλαστικό σε σύγκριση με την κύρια συσκευασία του προϊόντος ανά ml.
- Τα αρώματα Elode και Noxzema roll on χρησιμοποιούν χαρτί πιστοποιημένο από την FSC στη συσκευασία τους.
- Εντός του 2022 στην κατηγορία περιποίησης δέρματος, κυκλοφόρησαν πλήρως ανακυκλώσιμες μάσκες προσώπου.

#### Στην κατηγορία Προϊόντων Οικιακής Φροντίδας:

- Έχουμε λανσάρει μια νέα, πλήρως ανακυκλωμένη σειρά προϊόντων που είναι κατασκευασμένη από ανακυκλωμένα πλαστικά απόβλητα.
- Στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας, το εργοστάσιο παραγωγής στην Ουκρανία διαθέτει ένα καθιερωμένο σύστημα παραγωγής ανακυκλωμένων πλαστικών φιλμ που προέρχεται από καταναλωτικά και βιομηχανικά πλαστικά απορρίμματα, επιτρέποντάς μας να παράγουμε σακούλες απορριμμάτων με υψηλή συμμετοχή ανακυκλωμένου πλαστικού.
- Έχουμε ήδη μειώσει το πάχος της συσκευασίας των σακουλών τροφίμων της στην Ελλάδα και εργαζόμαστε πίσω από την περαιτέρω μείωση του πλαστικού που χρησιμοποιείται μέσω περαιτέρω επανασχεδιασμού των προϊόντων, ενώ της σακούλες απορριμμάτων του Ομίλου έχει γίνει η μετάβαση σε χάρτινο FSC περιτύλιγμα στην συσκευασία αφαιρώντας το πλαστικό από την συσκευασία.
- Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εξετάζει τη μείωση του πάχους των πλαστικών σακουλών του.
- Επιπλέον, τα προϊόντα AVA περιέχουν 15% λιγότερο πλαστικό στη συσκευασία της.
- Εξετάζουμε της τη σταδιακή αντικατάσταση των κιβωτίων και των χαρτοκιβωτίων από χαρτί που δεν είναι FSC σε πιστοποιημένο με FSC.
- Επιπλέον, εξετάζουμε το ενδεχόμενο αντικατάστασης των πλαστικών εξαρτημάτων που περιέχονται στα προϊόντα με πιο φιλικές της το περιβάλλον λύσεις (π.χ. αντικατάσταση της πλαστικού κοπτικού που χρησιμοποιείται στα αλουμινοχαρτα και τα αντικολητικά χαρτιά ψησίματος).
- Εξετάζουμε το μέγεθος συσκευασίας σε όλες τις κατηγορίες προκειμένου να μειώσουμε περαιτέρω την δημιουργία αποβλήτων (πχ πυρήνες χαρτιού, χαρτοκιβώτια κλπ)

Η επικείμενη εξαγορά της STELLA PACK θα συμβάλει σημαντικά στις πρακτικές κυκλικής οικονομίας του Ομίλου και στην παραγωγή πιο βιώσιμων προϊόντων, καθώς διαθέτει γραμμή διαχωρισμού απορριμμάτων και παράγει ανακυκλωμένο πλαστικό κόκκο καλύπτοντας πλήρως τις παραγωγικές της ανάγκες.

Επιπρόσθετα, στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας στην Πολωνία εφαρμόζουμε μια αυστηρή διαδικασία διαχωρισμού χαρτιού που έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των μικτών απορριμμάτων χαρτιού που παράγονται στις εγκαταστάσεις μας στο Pruszkow. Ουσιαστικά διαχωρίζουμε το χαρτί με επικάλυψη σιλικόνης από άλλους τύπους χαρτιού στο πλαίσιο της βελτίωσης της διαχείρισης των απορριμμάτων ανακύκλωσης.

Επιπλέον, μέσω της διαδικασίας «Διαχείρισης προμηθευτών» εστιάζουμε στη συνεργασία με συνεργάτες που υιοθετούν πρακτικές απορριμμάτων κυκλικής οικονομίας και έχουν τυποποιημένες διαδικασίες ανακύκλωσης.

Ιδιαίτερα στην Ελλάδα, οι οικονομικές συνεισφορές μας στην Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης, υποστηρίζουν την προσπάθεια βελτίωσης των υποδομών ανακύκλωσης στην χώρα. Το συνολικό ποσό των

οικονομικών εισφορών της εταιρείας μέχρι το 2022 αντιστοιχεί στη χρηματοδότηση της αγοράς 5.879 μπλε κάδων ή 11 οχημάτων ανακύκλωσης.

### **Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή**

Η δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσω της περιβαλλοντικής του πολιτικής που ενσωματώνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Όπως αναφέρει η πολιτική, περιβαλλοντικά θέματα όπως η προστασία και η διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος καθώς και η ανάσχεση της κλιματικής αλλαγής ενσωματώνονται στη στρατηγική και στην κουλτούρα του Ομίλου.

Ο Όμιλος Σαράντη έχει διαπιστώσει ότι η αποτελεσματική χρήση της ενέργειας και η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις παραγωγικές διαδικασίες του έχουν εγγενή ρόλο στην επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί και στην τήρηση των δεσμεύσεων του σχετικά με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε.

- Εντός του 2021 ο Όμιλος προχώρησε στην πρώτη φάση εγκατάστασης φωτοβολταϊκών στο εργοστάσιο παραγωγής μας στα Οινόφυτα στην Ελλάδα, ενώ η σύνδεση και λειτουργία του ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2022. Η ισχύς του εγκατεστημένου φωτοβολταϊκού συστήματος είναι 1 MW και η παραγόμενη ενέργεια εκτιμάται ότι θα φτάσει τις 1.350 MWh, καλύπτοντας σχεδόν το 50% των ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου, ενώ παράλληλα εξετάζεται η επέκταση του υφιστάμενου συστήματος προκειμένου να αυξηθεί περαιτέρω η ισχύς του και να επιτευχθεί η πλήρης ενεργειακή αυτονομία του εργοστασίου.

- Επιπλέον, εξετάζουμε να προχωρήσουμε μελλοντικά στην υλοποίηση Φ/Β στις εγκαταστάσεις παραγωγής της Ροιράκ καλύπτοντας μέρος των αναγκών του εργοστασίου. Η παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας θα συμβάλει ενεργά στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου στο μέλλον και θα εξυπηρετήσει τις αυξημένες ενεργειακές ανάγκες του εργοστασίου, θέτοντας τη βάση για μια πιο βιώσιμη παραγωγή.

- Επιπλέον, η παραγωγική μας μονάδα στην Ουκρανία χρησιμοποιεί βιοκαύσιμα (sunflower husk) για να καλύψει μέρος των παραγωγικών της αναγκών, μειώνοντας επομένως την κατανάλωση φυσικού αερίου.

- Ο Όμιλος διατηρεί το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας ISO 50001 στα κεντρικά γραφεία και τις εγκαταστάσεις παραγωγής του που βρίσκονται στην Ελλάδα. Το εύρος της πιστοποίησης καλύπτει την παραγωγή και συσκευασία οικιακών προϊόντων και καλλυντικών, καθώς και το εμπόριο και τη διανομή οικιακών προϊόντων, καλλυντικών και προϊόντων υγείας και φροντίδας. Το σύστημα συμβάλλει στην περαιτέρω βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, μειώνοντας τη χρήση ενέργειας και κατά συνέπεια μειώνοντας τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Εντός του 2022 έγιναν περαιτέρω επενδύσεις σε συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης στις εγκαταστάσεις παραγωγής του Ομίλου, σε μια προσπάθεια να καθιερωθεί μια προσέγγιση Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης σε όλο τον Όμιλο που βασίζεται σε κριτήρια Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας & Ασφάλειας (SQEQ). Ειδικότερα, ο Όμιλος έλαβε πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management στις τρεις παραγωγικές εγκαταστάσεις του σε Ελλάδα και Πολωνία, καθώς και πιστοποίηση ISO 14001: 2015 για Περιβαλλοντική Διαχείριση στις δύο παραγωγικές εγκαταστάσεις του στην Πολωνία, ενώ στοχεύει να λάβει την αντίστοιχη πιστοποίηση στην Ελλάδα έως τον Ιούνιο του 2023. Ο Όμιλος ακολουθεί προσέγγιση Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης και στο εργοστάσιο παραγωγής του στην Ουκρανία, εφαρμόζοντας Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.

Οι επενδύσεις αυτές εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του και του εκσυγχρονισμού της παραγωγής του με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτιστοποίηση του κόστους, εστιάζοντας ταυτόχρονα σε μια πιο περιβαλλοντικά και ενεργειακά αποδοτική λειτουργία με ασφάλεια, υγεία και ευεξία των εργαζομένων της ως βασική προτεραιότητα.

- Επιπλέον, εντός του ελληνικού εργοστασίου παραγωγής προχωρήσαμε σε ανασκόπηση του δικτύου πεπιεσμένου αέρα και παρακολούθηση του συστήματος, και ολοκληρώσαμε την αντικατάσταση λαμπτήρων με φώτα LED στον χώρο της αποθήκης υλικών συσκευασίας και τελικών προϊόντων, καθώς και στη γύρω περιοχή, ενώ και άλλες περιοχές θα καλυφθούν από φώτα LED το 2023.

- Όσον αφορά την ενεργειακή απόδοση στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας στην Πολωνία, έχουμε αναβαθμίσει το σύστημα φωτισμού μας επίσης με λαμπτήρες LED στην αποθήκη και τον χώρο παραγωγής και εφαρμόσαμε έξυπνο σύστημα φωτισμού σε κοινωνικούς χώρους (ανιχνευτές κίνησης) προκειμένου να μειώσουμε την κατανάλωση

ενέργειας. Επιπλέον, εντός του χώρου παραγωγής, προχωρήσαμε στην αναβάθμιση των αεροσυμπιεστών και στην πολιτική του συστήματος θέρμανσης, που μας επέτρεψε να μειώσουμε την κατανάλωση ενέργειας. Επιπλέον, στην Πολωνία, ο ιδιοκτήτης των ενοικιαζόμενων εγκαταστάσεων αγοράζει ενέργεια εξωτερικά από ανανεώσιμες πηγές κατά 100%.

- Τέλος, σε ολόκληρο τον Όμιλο συνεχίζουμε τις προσπάθειές μας για τη βελτιστοποίηση παλετών που θα μας επιτρέψει να αυξήσουμε περαιτέρω τον αριθμό των παλετών που φορτώνονται στα φορτηγά διανομής, μετριάζοντας τις περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις από τις μεταφορές.
- Ο Όμιλος έχει αλλάξει μεταβίβει πλήρως σε την κατανάλωση ντίζελ στις εγκαταστάσεις του με φυσικό αέριο. Ένα καύσιμο που είναι πιο αποδοτικό και ταυτόχρονα παράγει λιγότερες εκπομπές GHG.

### III. Κοινωνικές και εργασιακές πολιτικές

#### Δημιουργία σχέσεων με την κοινότητα και ανταπόκριση στις κοινωνικές ανάγκες

Ο Όμιλος Σαράντη, φροντίζει να περιορίζει το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα και δεσμεύεται να προσφέρει πίσω στην κοινωνία και να συμβάλει στην ευημερία των κοινοτήτων σε όλες τις χώρες της δραστηριότητάς του. Ο Όμιλος στοχεύει, να αναπτύσσεται σε μια κοινωνία που ανθίζει. Επιδιώκει διαρκώς να κάνει τη διαφορά στις χώρες που δραστηριοποιείται συνεισφέροντας στον πυλώνα των Ακμαζουσών Κοινοτήτων ενεργά. Μέσα από διάφορες φιλανθρωπικές δράσεις σε ευάλωτες ομάδες και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς υποστηρίζει τους σκοπούς που είναι κοντά στην επιχειρησιακή του ηθική και την κοινωνική του υπευθυνότητα ενώ εστιάζει στην πρόσληψη υπαλλήλων από τις τοπικές κοινωνίες, με στόχο την στήριξη της τοπικής οικονομίας. Ο Όμιλος Σαράντη και η δέσμευσή του στην κοινωνική ευθύνη συνεχίζει να χτίζει γέφυρες και να ενδυναμώνει όλους προς ένα καλύτερο μέλλον για όλους. Η προσφορά στην κοινωνία αποτελεί εγγενές μέρος της φιλοσοφίας του Ομίλου από την αρχή της λειτουργίας του και δίνει μεγάλη έμφαση στο να έχει θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία. Ο Όμιλος αναζητά ευκαιρίες για να δίνει πίσω στην κοινωνία και να παράσχει υποστήριξη σε ευάλωτες ομάδες μέσω των καλά προγραμματισμένων δράσεων και δωρεών του. Διανύοντας μία χρονιά άνευ προηγούμενου αλλαγών και προκλήσεων συγκεντρώσαμε όσα αποκομίσαμε ώστε να προσφέρουμε τις γνώσεις και μαζί με τους υπαλλήλους μας, δεσμευόμαστε να συνεισφέρουμε διαρκώς πάνω και πέρα από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

Η δέσμευσή μας για βιωσιμότητα είναι μέρος του DNA μας. Δέσμευση για αξιολόγηση και διαχείριση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων των προϊόντων μας καθ'ολη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους, προκειμένου να διασφαλίσουμε τη βιώσιμη παραγωγή στις δραστηριότητές μας και να υποστηρίξουμε τις υπεύθυνες πρακτικές κατανάλωσης στην αλυσίδα αξίας μας δίνοντας παράλληλα το παράδειγμα και προσκαλώντας άλλους να συμμετάσχουν στη συνεισφορά αλλαγής. Εξετάζοντας την φετινή μας πρόοδο, συνολικά έχουμε διοχετεύσει πολυδιάστατες δωρεές, **σε 9 χώρες (Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Τσεχία, Βοσνία Ερζεγοβίνη, Σερβία, Πορτογαλία και Φιλιππίνες)**. Περισσότερα από **2,5 εκ. ευρώ** διατέθηκαν από τον Όμιλο για να συνεισφέρουμε στο πυλώνα της βιώσιμης ανάπτυξης, ακμάζουσες κοινότητες, υποστηρίζοντας όσους το χρειάζονται περισσότερο.

Οι τομείς στους οποίους εστιάζουμε είναι:

- Παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση
  - Δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος
  - Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
  - Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας
- ✓ Παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση

- Υπό το πρίσμα της εξελισσόμενης **Ουκρανικής κρίσης**, κινητοποιήθηκε ανθρωπιστική βοήθεια σε επίπεδο Ομίλου στην Πολωνία και στη Ρουμανία για τον πληγέν ουκρανικό λαό. Έμπρακτη στήριξη παρασχέθηκε μέσω των θυγατρικών του Ομίλου, Sarantis Polska, Polipak, Πολωνίας και με τη δράση της Sarantis Romania, στη μάστιγα του πολέμου. Συγκεκριμένα, φάρμακα μεταφέρθηκαν απευθείας σε νοσοκομεία της Ουκρανίας ενώ ρούχα και τρόφιμα μεταφέρθηκαν στα Πολωνικά σύνορα μέσω του **Πολωνικού Ερυθρού Σταυρού** για περαιτέρω υποστήριξη των προσφύγων. Ο Όμιλος συμμετέχοντας στην προσπάθεια για την στήριξη του Ουκρανικού λαού, συνεισέφερε με οικονομική βοήθεια ύψους άνω των 64.000€ ενώ προχώρησε σε δωρεά προϊόντων του Ομίλου αξίας **άνω των**

**160.000€.** Επιπλέον, οι μάρκες **C-thru, Str8 žele, Luksja, Jan Niezbędny, Grosik** προκειμένου να ενισχύσουν τις επιχειρήσεις, δώρησαν είδη πρώτης ανάγκης στο **Agencja Rezerw Strategicznych - Strategic Reserves Agency**, στον **Πολωνικό Ερυθρό Σταυρό**, και στην **Caritas Polska**. Επιπροσθέτως, οργανώθηκαν δωρεές προϊόντων ευρείας γκάμας σε τοπικό επίπεδο για την ενίσχυση του Νοσοκομείου "**Szpital Średzki Serca Jezusowego**" και των Ουκρανών προσφύγων στα **σύνορα Χρεμπένε, Stowarzyszenie Ewangelizacyjne Koinonia Jan Chrzciel**.

- Ο Όμιλος Σαράντη και η ελληνική αλυσίδα Super market **ΚΡΗΤΙΚΟΣ**, με δυναμική παρουσία σε όλη την Ελλάδα, συνεργάζονται και αναλαμβάνουν από κοινού την Πρωτοβουλία Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης "**Με αγάπη για τη Βόρεια Εύβοια**" συμβάλλοντας ενεργά στην αναγέννηση της περιοχής και στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των ανθρώπων που επλήγησαν από τις καταστροφικές πυρκαγιές το καλοκαίρι του 2021. Το ποσό μαζεύτηκε μέσω εκπτώσεων των προϊόντων μας **SANITAS, AVA, Orzene, Noxzema, Bioten** και **STR8**.

✓ **Δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος**

Ο Όμιλος Σαράντη δεσμεύεται για την προστασία και τη διατήρηση του περιβάλλοντος για τις μελλοντικές γενιές. Έχοντας πλήρη επίγνωση των οικολογικών απειλών που αντιμετωπίζει ο πλανήτης, ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος. Πλήρως δεσμευμένος να συμβάλει στην αλλαγή προς ένα πιο βιώσιμο μέλλον, συμμετέχει σε πρωτοβουλίες που προάγουν τη βιωσιμότητα και τη διατήρηση φυσικών και εκπαιδεύουν για ένα πιο πράσινο μέλλον.

- Ο Όμιλος, συμμετείχε, για ακόμα μία χρονιά στην 11η διοργάνωση του «**Clean Tatra Mountains**» στην Πολωνία, που υποστηρίζεται από την πολωνική μάρκα οικιακής φροντίδας **Jan Niezbędny**. Όπως κάθε χρόνο, έτσι και φέτος ενισχύσαμε τον σκοπό του έργου προσφέροντας σε όλους τους εθελοντές τον απαραίτητο εξοπλισμό για τον καθαρισμό - σακούλες σκουπιδιών και γάντια συσκευασμένα σε ανακυκλωμένα σακίδια. **3.000 εθελοντές** συγκεντρώθηκαν στο διήμερο φεστιβάλ όπου συνέλεξαν και διαχώρισαν **402 κιλά** σκουπιδιών από το όρος Tatra. Αυτή η πρωτοβουλία έχει δημιουργήσει ένα κοινωνικό φαινόμενο εμπλέκοντας κάθε χρόνο, όλο και περισσότερους ανθρώπους σε περιβαλλοντικές δράσεις.

- Επιπλέον, το **Jan Niezbędny** υποστήριξε για 2<sup>η</sup> χρονιά την πρωτοβουλία "**Clean Baltic Sea**" όπου περιλαμβάνει τον καθαρισμό μεγάλου αριθμού παραλιών της Βαλτικής από εθελοντές και πρεσβευτές. Το **Jan Niezbędny** υποστήριξε τη δράση παρέχοντας τον απαραίτητο εξοπλισμό (σακούλες σκουπιδιών και συσκευασμένα σε ανακυκλωμένους σάκους) στους συμμετέχοντες.

- Μέσω της θυγατρικής στην Πολωνία, **Polipak**, προκειμένου να υποστηρίξουμε την τοπική βιοποικιλότητα, υιοθετήσαμε τρεις ευρωπαϊκούς βίσονες από τον **Νέο Ζωολογικό Κήπο του Πόζναν** υποστηρίζοντας οικονομικά τη συντήρησή τους.

- Ο Όμιλος Σαράντη, μέσω της θυγατρικής του στη Βουλγαρία και το **FINO**, ένα από τα πιο αγαπημένα brand προϊόντων οικιακής χρήσης του Ομίλου, συμμετείχαν, στη 10<sup>η</sup> έκδοση της μεγαλύτερης εθελοντικής δράσης της χώρας με τίτλο "**Let's clean Bulgaria together**". Περισσότεροι από **2.830 τόνοι απορριμμάτων** συλλέχθηκαν από **11 πόλεις της Βουλγαρίας** σε περισσότερα από **50 διαφορετικά σημεία**. Χάρη στο διευρυμένο πεδίο εφαρμογής και στις συντονισμένες ενέργειες καθαρισμού πάνω από **3.400 μέρη**, όπως φυσικά πάρκα, πολιτιστικά – ιστορικά μνημεία, αυτοσχέδιοι σκουπιδότοποι και μολυσμένες περιοχές καθαρίστηκαν και αναπλάστηκαν. "**Lend a hand to nature**" ήταν το σύνθημα της φετινής καμπάνιας, η οποία είχε ως στόχο την προσωπική ευθύνη και συμβολή στη φροντίδα για την καθαριότητα του πλανήτη, το μέλλον και την εκπαίδευση των παιδιών. Επιπλέον, Μέσω crowd funding, οι συνάδελφοί μας στη θυγατρική της Βουλγαρίας συγκέντρωσαν χρήματα για τα παιδιά που στερήθηκαν τη γονική μέριμνα και ζουν στο Ίδρυμα Lisichono. Επίσης προσφέρθηκαν λευκά είδη για όλα τα παιδιά του ιδρύματος, βιβλία, επιτραπέζια παιχνίδια, σετ χριστουγεννιάτικων δώρων με σοκολάτες και ζαχαρωτά.

- Επιπροσθέτως, Ο Όμιλος Σαράντη μέσω της θυγατρικής του **Sarantis Bulgaria** υποστήριξε 500 εθελοντές οι οποίοι συνέλεξαν πάνω από 25 τ.μ. σκουπιδιών από το όρος Vitosha. Αυτή είναι η πρώτη εκδήλωση της πρωτοβουλίας με τίτλο «**Μαζί για ένα πιο καθαρό Όρος Vitosha**» μέσω της οποίας οι διοργανωτές στοχεύουν να ενώσουν φορείς και εθελοντές σε διάφορες εκστρατείες για τη βελτίωση των συνθηκών του βουνού και τη φροντίδα της φύσης. Οι συμμετέχοντες καθάρισαν το χώρο του σκι και τον χώρο των εγκαταστάσεων του λιφτ με υλικά οικιακής χρήσης που παρείχε το FINO. Σκοπός της εκδήλωσης είναι να δώσει το καλό παράδειγμα με μία ωραία βόλτα στη φύση για την οικογένεια και τους φίλους, μαζεύοντας παράλληλα τα σκουπίδια που είναι διάσπαρτα στο βουνό.

- Ο Όμιλος Σαράντη μέσω της θυγατρικής του στη Ρουμανία συμμετέχει για ακόμα μία φορά, ενεργά με το FINO, ένα από τα πιο αγαπημένα brand προϊόντων οικιακής χρήσης του Ομίλου, στην πρωτοβουλία **“Let’s Do It Romania”**. Φέτος, η Παγκόσμια Ημέρα Καθαρισμού, προσέλκυσε πάνω από **160.000 εθελοντές** οι οποίοι συγκέντρωσαν περίπου **1.320.000 κιλά απορριμμάτων**. Παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες, η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε σε τρία συνεχόμενα Σάββατα και εντάχθηκε στο παγκόσμιο κίνημα **“Let’s Do it World”** φέρνοντας κοντά 190 χώρες που είχαν τον ίδιο στόχο: **έναν κόσμο χωρίς απόβλητα, έναν καλύτερο κόσμο**. Σε συνεργασία με το **“Let’s Do It”**, **πάνω από 3.000 εργαζόμενοι** και συνεργάτες διαφορετικών εταιριών ενώθηκαν και προσφέρθηκαν εθελοντικά να καθαρίσουν τα απορρίμματα από παραλίες, ποτάμια, δάση και δρόμους καθ’όλη τη διάρκεια της χρονιάς. Κάθε άνθρωπος σε αυτόν τον πλανήτη έχει ένα μέρος που αποκαλεί «Σπίτι». Αυτή η απλή πράξη καθαρισμού έχει γίνει μία δύναμη που ενώνει ανθρώπους και ομάδες προκειμένου να εργαστούν για τον ίδιο σκοπό.

-Το **FINO** στη Σερβία χρηματοδότησε την ένωση **“Trail Cleaner - Plogging org.”** όπου αφορά τη συλλογή απορριμμάτων ενώ οι συμμετέχοντες κάνουν τζόγκινγκ. Το Plogging είναι η αλλαγή νοοτροπίας και οι ploggers, υπερήφανοι συλλέκτες σκουπιδιών, κάνουν κάτι εμπράκτως για το περιβάλλον. Από την έναρξη της πρωτοβουλίας, πάνω από 3 εκατομμύρια άνθρωποι έχουν συμμετάσχει σε οργανωμένα ή μεμονωμένα ploggas. Καθημερινά, περίπου 20.000 άνθρωποι συμμετέχουν σε plogging σε πάνω από 100 χώρες. Η συνεργασία μας ξεκίνησε το 2021 και από τότε συμμετέχουμε ενεργά παρέχοντας γάντια Tytan Flex/Tytan/Green και σακούλες απορριμμάτων της μάρκας **FINO**.

-Το **Astrid SUN eco care** οργάνωσε ένα road show, το οποίο πραγματοποιήθηκε σε **16 νηπιαγωγεία** της Πράγας και της Κεντρικής Βοημίας. Το road show είχε ως στόχο να **εκπαιδεύσει τα παιδιά στα νηπιαγωγεία σχετικά με τη σημαντικότητα της χρήσης αντηλιακών, ιδιαίτερα φιλικών προς το περιβάλλον** καθώς επίσης και της **σωστής τους χρήσης τους**. Επίσης, συζητήθηκαν έννοιες όπως η **διαλογή και η ανακύκλωση των απορριμμάτων**. Την εκπαιδευτική δράση υποστήριξε έμπειρη ηθοποιός όπου κράτησε το ενδιαφέρον των παιδιών μέσω διαδραστικών παιχνιδιών όπου έκανε τη δραστηριότητα ευχάριστη. Στο τέλος, όλα τα παιδιά έλαβαν ένα σετ με προϊόντα περιποίησης **Astrid Sun eco care** και σετ ζωγραφικής για ομαδικό ή ατομικό παιχνίδι.

-Τα **STR8, BU, CARROTEN, ORZENE, AFROSO, FINO, TEZA, PYROX, SANITAS, BIOTEN, VIDAL, NOXZEMA, AVA, and WASH&GO** συνεργάστηκαν με το σούπερ μάρκετ **ΜΑΣΟΥΤΗΣ** στην Ελλάδα, για την ΕΚΕ δράση **«Δώσε κι εσύ ένα χέρι»**. Η δωρεά δόθηκε στη ΜΚΟ **“BEACH CLEANING”** προκειμένου να στηρίξει τις προσπάθειές της για τον καθαρισμό των παραλιών.

-Ο Όμιλος και το brand προσωπικής φροντίδας **Bioten**, συνεχίζουν να στηρίζουν τις προσπάθειες που γίνονται από τις φυλές των Yangil και των Banawen για την αναδάσωση της περιοχής στις Φιλιππίνες. Μαζί με την ΜΚΟ For the Future, την Madtravel.org, το I-Face την Influencer του bioten Nadine Lustre, θέσαμε ως στόχο να φυτέψουμε τα επόμενα χρόνια 88.000 δέντρα στις Φιλιππίνες, αντανακλώντας τα 88% φυσικά συστατικά του bioten που περιλαμβάνονται στις κρέμες προσώπου SKIN MOISTURE. Αυτή η πρωτοβουλία θα ενισχύσει περαιτέρω τις προσπάθειές μας για την αλλαγή προς ένα πιο πράσινο μέλλον.

✓ **Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων**

Ο Όμιλος δεσμεύεται στη δημιουργία μία ποικιλόμορφης κοινότητας, χωρίς αποκλεισμούς και δίκαιης προσέγγισης στην κοινωνική δικαιοσύνη. Κατανοούμε τη σημασία της δημιουργίας ισχυρών και ασφαλών κοινοτήτων, ιδιαίτερα των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. Για το σκοπό αυτό, επιστρέφουμε αξία στην κοινωνία, μέσω προϊόντικών χορηγιών και χορηγιών οικονομικής στήριξης. Πιστεύουμε πως είναι απαραίτητο να παρέχουμε ίση πρόσβαση σε πόρους, ευκαιρίες και βασικά ανθρώπινα δικαιώματα χωρίς διακρίσεις, σε όλους τους ανθρώπους, ανεξαρτήτου φύλου, φυλής ή προσανατολισμού. Θα συνεχίσουμε να διατηρούμε πρωτοβουλίες που προάγουν μία πιο δίκαιη και ίση κοινωνία που τιμά τη διαφορετικότητα.

Πιο συγκεκριμένα η κοινωνική μας συνεισφορά διαμορφώνεται ως εξής:

-Ο Όμιλος Σαράντη στήριξε οικονομικά το **Δίκτυο Παρέμβασης & Πρόληψης του ΚΕΘΕΑ**. Το ποσό μαζεύτηκε μέσω εκπτώσεων των προϊόντων μας στις υπεραγορές **AB ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ VASILOPOULOS (Sanitas, AVA, Teza, Afroso, Orzene, Koleston, Wellaflex, Wella Deluxe, Carroten, Noxzema, Bioten, Batiste, Wash & Go και Fino,)** για την κάλυψη υλικοτεχνικών αναγκών αλλά και για την υποστήριξη των δραστηριοτήτων του δικτύου αλλά δόθηκε και για την χρηματοδότηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων για δικαιούχους/προσωπικό και ευρύτερες ψυχαγωγικές δραστηριότητες.

-Το **NOXZEMA** προχώρησε σε οικονομική δωρεά στη ΜΚΟ **«οι Φίλοι του Παιδιού»** για τις ετήσιες ανάγκες τους μέσω εκπτώσεων των προϊόντων στα σούπερ μάρκετ **My Market**.

-Μέσω της ΕΚΕ δράσης του brand προσωπικής φροντίδας **NOXZEMA**, στηρίζουμε ενεργά το έργο της ΜΚΟ **ΜΕΡΙΜΝΑ** με οικονομική δωρεά. Με αυτό τον τρόπο, συμβάλουμε στην προσπάθεια του Ιδρύματος για ψυχολογική στήριξη στα παιδιά που αντιμετωπίζουν την απώλεια του αγαπημένου τους προσώπου, εκείνου του πατέρα, και να προσαρμοστούν στη ζωή.

-Το **NOXZEMA** στηρίζει το έργο της Anima Care μέσω οικονομικής χορηγίας. Η **ANIMACare**, είναι μία διαδικτυακή πλατφόρμα ενημέρωσης και στήριξης της **ANIMA** για θέματα Ψυχικής Υγείας. Ο οργανισμός είναι μη κερδοσκοπικός, με στόχο την πληροφόρηση και ενημέρωση, διαδικτυακά ή τηλεφωνικά, για όλα τα ζητήματα Ψυχικής Υγείας με βάση την εμπειρία και μελέτη του οργανισμού, η ενθάρρυνση όλων των ενδιαφερόμενων να αναπτύξουν τη δική τους άποψη για τα προβλήματα ζωής που αντιμετωπίζουν και τη θεραπευτική τους διαδικασία, τη διασφάλιση ότι οι ενδιαφερόμενοι κατανοούν ότι έχουν επιλογές και δικαιώματα όσο και υποχρεώσεις στο χώρο της Ψυχικής Υγείας, συνοδεύοντας τους ενδιαφερόμενους στη θεραπευτική τους διαδικασία με όλες τις υπηρεσίες να παρέχονται δωρεάν.

-Ο Όμιλος Σαράντη μέσω του **SANITAS** ένωσε τις δυνάμεις του με την ΜΚΟ **“Μπορούμε”** για να στηρίξει το έργο του **Ιδρύματος Γαλήνη και την Κοινωνική Κουζίνα Αγίας Παρασκευής**. Συγκεκριμένα, το **SANITAS**, για **6η συνεχόμενη χρονιά**, προσέφερε **150.000 μερίδες φαγητού** και **6.000 συσκευασίες τροφίμων** για να ενδυναμώσει το έργο των δύο φορέων, στηρίζοντας έμπρακτα ευάλωτες κοινωνικές ομάδες. Και οι δύο οργανισμοί εξυπηρετούν και καλύπτουν τις καθημερινές ανάγκες περισσότερων από 700 ατόμων μέσω συσσιτίου.

-Το **SANITAS** προσέφερε στην ΜΚΟ **Ithaca 9.000 σάκους απορριμμάτων** και **9.000 γάντια μιας χρήσης** για να στηρίξει το σκοπό και τις καθημερινές απαιτητικές ανάγκες του φορέα. Με χαρά ο Όμιλος συμβάλει στο έργο της ΜΚΟ, καθώς το Ithaca Laundry έχει παραδώσει 66.000 κιλά καθαρά, στεγνά ρούχα και έχει βοηθήσει περισσότερους από 2.500 ανθρώπους που έχουν ανάγκη μέσω της κινητής μονάδας βαν πλυντηρίου ρούχων που διαθέτουν, στοχεύοντας στην αποκατάσταση της αξιοπρέπειας και της αυτοεκτίμησής των ανθρώπων που εξυπηρετούν.

-Τα brands **SANITAS, AVA, AFROSO, PYROX, CARROTEN, NOXZEMA, BIOTEN, STR8, KOLESTON, WELLAFLX, ORZENE** μέσω εκπτώσεων στις υπεραγορές **ΓΑΛΑΞΙΑΣ** στήριξαν την αποστολή του **Ιδρύματος Κοινωνικής Εργασίας - Χατζηπατέριο**. Το **«Χατζηπατέριο» Κέντρο Αποκατάστασης & Στήριξης Παιδιού (Κ.Α.Σ.Π.)** παρέχει προγράμματα ειδικής διαπαιδαγώγησης, λογοθεραπείας, εργοθεραπείας, φυσικοθεραπείας σε παιδιά ως 14 ετών.

-Το **AVA**, στηρίζει έμπρακτα, μέσω οικονομικής δωρεάς, τη ΜΚΟ **ΜΕΡΙΜΝΑ** που στέκεται ενεργά δίπλα στα παιδιά και τις οικογένειες τους που αντιμετωπίζουν το θάνατο του οικείου τους προσώπου, αυτό της μητέρας του.

-Το **AVA**, στα πλαίσια συνεργασίας με τον οργανισμό **FOOD ON** και της ΕΚΕ δραστηριότητας του, συμμετέχει ενεργά στη δράση του οργανισμού υποστηρίζοντας οικονομικά **5 ξεχωριστά κοινωνικά δείτνα** τα οποία βοηθούν περίπου 80 συνανθρώπους μας που βιώνουν κοινωνικό αποκλεισμό, να ενεργοποιηθούν και να ενταχθούν αποτελεσματικά στην κοινωνία μέσω μιας ξεχωριστής νέας αρχής.

-Επιπροσθέτως, το **STR8** συνεισέφερε οικονομικά στο έργο του **Παναθηναϊκού Αθλητικού Συλλόγου Ατόμων με Αναπηρία**.

-Ο οίκος **Jean Paul Gaultier** υποστηρίζοντας έμπρακτα την ελεύθερη προσωπική έκφραση χωρίς ενοχές, τη διαφορετικότητα και την ισότητα δικαιωμάτων, ενισχύει το **Μη Κερδοσκοπικό Σωματείο Colour Youth-Κοινότητα LGBTQ Νέων Αθήνας**, προσφέροντας σημαντική χρηματική δωρεά προς όφελος των σκοπών και δραστηριοτήτων της.

-Αγαπημένα brands όπως το **Bioten, Noxzema, Orzene, Koleston** καθώς επίσης και διανεμόμενα brands όπως οι **Max Factor** και **Rimmel** συνεισέφεραν μέσω εκπτώσεων των προϊόντων τους στα καταστήματα Hondos Center, στο έργο του **Ξενώνα Κακοποιημένων Γυναικών Φοίβη**. Ο Ξενώνας παρέχει **στέγη, τροφή και υποστήριξη** σε κακοποιημένες γυναίκες ενώ τις βοηθά τόσο σε ψυχολογικό επίπεδο, όσο και σε επίπεδο δεξιοτήτων, ώστε να επανενταχθούν ομαλά στην κοινωνία.

-Το **STR8**, το δημοφιλές brand του Ομίλου για την ανδρική φροντίδα, ενώνει τις δυνάμεις του με επιλεγμένες ελληνικές αλυσίδες super market προκειμένου να ενισχύσουν το έργο του μη κρατικού και μη κερδοσκοπικού οργανισμού **«ΚΜΟΡ»** & την πρωτοβουλία **“Live Without bullying”**. Η δράση πλήρως ευθυγραμμισμένη με τις αξίες του Ομίλου που στοχεύει στην ευαισθητοποίηση του κοινού σε κοινωνικά ζητήματα, φέρει ως κεντρικό μήνυμα το **«STOP BULLYING»** και εντάσσεται στο πλαίσιο των δράσεων του brand με τίτλο **«HUMAN-UP, ΕΠΙΛΕΞΕ ΤΟΝ ΣΕΒΑΣΜΟ»**. Συγκεκριμένα, μέρος των εσόδων, από την πώληση προϊόντων ανδρικής φροντίδας **STR8** αποκλειστικά από ελληνικές αλυσίδες super market, διατέθηκαν για την ενίσχυση του έργου του **«ΚΜΟΡ»**.

Μέσω της **Polipak**, της θυγατρικής του Ομίλου στην Πολωνία, δόθηκε οικονομική στήριξη για την υποστήριξη: **ορφανοτροφείου στο Szlachcin και Κέντρου Υγείας στην περιοχή Środa Wlkp**. Επιπλέον, υποτροφία δόθηκε στο Λύκειο **Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Rolniczych** προκειμένου να αγοραστεί εξοπλισμός για σχολικά εργαστήρια και να δοθούν υποτροφίες μαθητών.

- Η **Sarantis Bulgaria**, στέκεται περήφανα στο πλευρό των παιδιών που χρειάζονται προσωπική φροντίδα. Φέτος, η εταιρεία συμμετείχε στην πρώτη σχολική μέρα για τα **«παιδιά που ζουν χωρίς τους γονείς τους»** δωρίζοντας στο **σχολείο SOU Konstantin Velitchkov – Plovdiv** χρήσιμο εκπαιδευτικό εξοπλισμό (tablets, σακίδια, στυλο, μολύβια και τετράδια) για ορισμένα από τα παιδιά.

-Επιπλέον, η **Sarantis Bulgaria**, συμμετείχε στη φιλανθρωπική πρωτοβουλία **“Plusheno meche”** κατά την περίοδο των Χριστουγέννων. Οι δωρεές περιλάμβαναν είδη από τα προϊόντα του χαρτοφυλακίου μας, μαζί με προϊόντα της μάρκας Laveha που απευθύνονται αποκλειστικά σε παιδιά. Οι προϊόντικές δωρεές περιλάμβαναν: **αποσμητικά, αφρόλουτρα, σαμπουάν, υγρά μαντηλάκια, προϊόντα ψησίματος και καθαρισμού**. Τα προϊόντα που συγκεντρώθηκαν δόθηκαν σε πάνω από **300 άτομα σε 6 διαφορετικές περιοχές στις βορειοδυτικές, νοτιοδυτικές και κεντρικές περιοχές της Βουλγαρίας**.

-Η **Sarantis Poland**, μέσα στο 2022, υποστήριξε το τουρνουά **“Stowarzyszenie Sport CK”** που διοργανώθηκε για τα μέλη του Συλλόγου, τους καλεσμένους και τις οικογένειές τους, το **νοσοκομείο Fundacja Hospicjum Onkologiczne św. Krzysztofa** και το **ορφανοτροφείο κατοικίδιων ζώων Fundacja Opieki 71nd Zwierzętami Canis** με προϊόντα μίας χρήσης όπως δίσκους, τσάντες, μαχαιροπήρουνα, γάντια και πανιά.

-Στη Ρουμανία, τα **FINO, ELMIPLANT και COMPEED** χορήγησαν στον οργανισμό **Traieste cu Bucurie** προϊόντα υγιεινής όπως, **γάντια, μαντηλάκια, τζελ καθαρισμού, υγρά σαπούνια και αποσμητικά**.

Επιπλέον, στη Ρουμανία, τα **FINO and ELMIPLANT**, παρέιχαν στο Ίδρυμα **Filantroic Fundation Metropolis**, προϊόντα υγιεινής όπως, **γάντια, μαντηλάκια, τζελ καθαρισμού, υγρά σαπούνια και αποσμητικά**.

#### ✓ Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας

Ο Όμιλος Σαράντη δεσμεύεται στην προώθηση πρωτοβουλιών για την υγεία και την ασφάλεια. Αφοσιωμένοι στην ευαισθητοποίηση και στην εκπαίδευση των εργαζομένων μας καθώς και του κοινωνικού συνόλου σχετικά με τη λήψη μέτρων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και ευημερίας.

-Το **CARROTEN** και το **Bioten** στην Ελλάδα, συνέβαλαν με τη δωρεά προϊόντων στο δείπνο που διοργανώθηκε για τη συγκέντρωση χρημάτων, από τη μη Κερδοσκοπική Οργάνωση **“Safe Water Sports”**. Στόχος της εκδήλωσης ήταν η ενημέρωση και η ευαισθητοποίηση του ευρύτερου κοινού σε θέματα ασφάλειας που σχετίζονται με θαλάσσιες δραστηριότητες και θαλάσσια σπορ δίνοντας έμφαση σε θέματα ασφαλείας και στην πρόληψη πνιγμού και ατυχημάτων στο θαλάσσιο χώρο.

-Το **CARROTEN** στην Ελλάδα, δώρισε ποικίλα προϊόντα, της βραχιόλια μέτρητης της ηλιακής ακτινοβολίας για ένα ασφαλές καλοκαίρι στο **“The Happy Summer Camp”** ενώ στήριξε την δράση **Safe Water sports** προωθώντας εκπαιδευτικά προγράμματα που αφορούσαν την ηλιακή προστασία.

-Ο Όμιλος Σαράντη, στήριξε το **Πανελλήνιο Τουρνουά παράκτιας Χειροσφαίρισης**, που διοργάνωσαν ο Δήμος Πάργας και ο Αθλητικός Σύλλογος Χειροσφαίρισης Αναγέννησης Άρτας, με δείγματα **CARROTEN** προσφέροντας την απαραίτητη αντηλιακή προστασία στους αθλητές που συμμετείχαν.

-Ο Όμιλος Σαράντη στην Ελλάδα, έχει μηνιαία συνδρομή για τη συμμετοχή του **Bio-Oil** στα **διαδικτυακά σεμινάρια** μέσω της πλατφόρμας τους **“My New Baby”**. Στα εν λόγω σεμινάρια συμμετέχουν περίπου κάθε μήνα πάνω από **1.700 μέλλουσες μαμάδες** κατά τη διάρκεια των οποίων καταρτισμένες μαίες δίνουν συμβουλές για τον θηλασμό, για το πως να κάνουν σωστά μπάνιο το μωρό, την αλλαγή της πάνας, αλλά και για την περιποίηση της μαμάς. Στα σεμινάρια λοιπόν αυτά, συμμετέχουμε ως αποκλειστικός χορηγός στον τομέα πρόληψης και φροντίδας ραγάδων και οι μαίες δίνουν live συμβουλές πως να χρησιμοποιείται σωστά το προϊόν μας.

-Φέτος, συμβάλλαμε, μέσω του **Bioten** στον ευγενή σκοπό της αντιμετώπισης του καρκίνου του μαστού αποτελώντας επίσημο χορηγό του γυναικείου αγώνα δρόμου **“Corrida Sempre Mulher”** (Always Run Woman) στην Πορτογαλία. Ορισμένες από τις δράσεις έλαβαν χώρα στο σημείο συνάντησης όπου μοιράστηκαν τσάντες με αναμνηστικά δώρα στους συμμετέχοντες οι οποίες περιλάμβαναν δείγματα του αγαπημένου **Bioten**, όπως η Detox Κρέμα Προσώπου με υψηλό ποσοστό φυσικότητας και το Detox SG.

#### **Ευθύνη του Εργοδότη**

Στον Όμιλο Σαράντη στόχος μας είναι να προσφέρουμε ένα ασφαλές, ευχάριστο και σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον επενδύοντας στην ευημερία, στην ασφάλεια και στην ανάπτυξη των εργαζομένων του τόσο επαγγελματικά όσο και προσωπικά. Επιδιώκουμε να είμαστε αξιόπιστοι συνεργάτες και να ενισχύσουμε την εμπιστοσύνη των εργαζομένων μας συμβάλλοντας στη διαρκή ανάπτυξή τους μέσω εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού με βάση τις ικανότητές τους σε ένα περιβάλλον που προασπίζει τη **διαφορετικότητα**, τις **ίσες ευκαιρίες** και τα **ανθρώπινα δικαιώματα** με διαφάνεια και αλληλοσεβασμό. Στο πλαίσιο αυτό, υποστηρίζουμε το Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε. για τα **Ανθρώπινα Δικαιώματα** και σεβόμαστε τα διεθνώς διακηρυγμένα ανθρώπινα δικαιώματα. Η φωνή των εργαζομένων μας έχει αξία και για αυτό δημιουργήσαμε την **Έρευνα Δέσμευσης Εργαζομένων** με σκοπό να διακρίνει και να επιβεβαιώσει τους παράγοντες που επηρεάζουν τη δέσμευση των εργαζομένων στην επιχείρησή μας. Συνεργαστήκαμε με έναν εξωτερικό συνεργάτη προκειμένου να διασφαλίσουμε την αμερόληπτη συμμετοχή. Η έρευνα σχεδιάστηκε ώστε να μετρήσει τη **δέσμευση**, την **πίστη** και την **προθυμία** των εργαζομένων να είναι μέρος της ομάδας μας, καθώς το **όραμα τον στόχο και την αυτονομία** ως

προς το χρονικό διάστημα και τον χώρο υλοποίησης της εργασίας. Τα εξαιρετικά ποσοστά συμμετοχής, το 90% επί του συνόλου των εργαζομένων, καθώς και τα επιμέρους αποτελέσματα αποτέλεσαν το κατάλληλο υπόβαθρο προκειμένου να εξετάσουμε τους τομείς προς βελτίωση στους οποίους θα επενδύσουμε.

Προσπαθούμε να καλλιεργούμε ένα περιβάλλον όπου η φωνή όλων θα ακούγεται και η συνεργασία ενθαρρύνεται, προκειμένου τα στελέχη μας να είναι παραγωγικά και δημιουργικά. Οι τρεις βασικοί μας πυλώνες για την ανάπτυξη των εργαζομένων μας, ξεκινούν από την πρόσληψη, την περαιτέρω **ανάπτυξη των δεξιοτήτων και τεχνογνωσίας τους** και την **επιβράβευση της απόδοσής τους** διασφαλίζοντας πως ο Όμιλος συνεχίζει να είναι πρωτοπόρος σε ένα δυναμικό και ανταγωνιστικό εργασιακό περιβάλλον. Δεσμευόμαστε να παρέχουμε ίσες ευκαιρίες και να μην κάνουμε διακρίσεις στον εργασιακό χώρο. Πιστεύουμε σε έναν χώρο εργασίας απαλλαγμένο από κάθε μορφής διάκριση, ενθαρρύνουμε και υποστηρίζουμε σθεναρά τη διαφορετικότητα σε όλα τα επίπεδα και δεν ανεχόμαστε τον εκφοβισμό ή την παρενόχληση σε οποιαδήποτε μορφή. Έτσι, εντός του οικονομικού έτους 2022, **οι γυναίκες εργαζόμενες μας ανήλθαν στο 54%** του συνολικού εργατικού δυναμικού του Ομίλου. Η δέσμευσή μας για διαφορετικότητα και ένταξη εκτείνεται πέρα από τις πρακτικές πρόσληψης. Οι πρωτοβουλίες μας περιλαμβάνουν την ανάπτυξη προγραμμάτων και συστημάτων που ενθαρρύνουν ένα περιβάλλον αμοιβαίου σεβασμού, όπου παρέχονται σε όλους ίσες ευκαιρίες. Δημιουργήσαμε μονοπάτια εξέλιξης και σταδιοδρομίας και αναπτύξαμε καινοτόμες λύσεις μάθησης για να διασφαλίσουμε ότι όλοι οι εργαζόμενοι έχουν την ίδια πρόσβαση σε ευκαιρίες, ανεξαρτήτου φύλου, φυλής, εθνικότητας, ηλικίας, θρησκείας γενετήσιου προσανατολισμού ή αναπηρίας.

### Δημιουργία απασχόλησης και διασφάλιση της ανάπτυξης του ανθρώπινου κεφαλαίου

Είμαστε αφοσιωμένοι στο να διασφαλίζουμε πως η διαδικασία **αξιολόγησης της απόδοσης** των εργαζομένων μας επικεντρώνεται στα επιτεύγματα και στους στόχους των μελών της ομάδας μας, αντιλαμβανόμενοι ότι οι ατομικές προσπάθειες συμβάλλουν στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων. Η διαδικασία ενισχύει τη συνεχή ανατροφοδότηση και την ανάπτυξη των εργαζομένων μας καθώς και τη δίκαιη κατανομή ανταμοιβών.

Η **φιλοσοφία επιβράβευσης** των εργαζομένων του Ομίλου μας είναι να προσελκύει, να διατηρεί και να προσλαμβάνει υποψηφίους που ανταποκρίνονται και προσθέτουν αξία στην καθημερινή επαγγελματική τους ζωή. Η **στρατηγική ανταμοιβής** μας επιδιώκει να προωθεί μία μακροπρόθεσμη νοοτροπία ανάπτυξης και να ενισχύει επιθυμητές συμπεριφορές διασφαλίζοντας πως οι εργαζόμενοι ανταμείβονται δίκαια και πως η συνεισφορά τους συνδέεται με την εύρυθμη λειτουργία του Ομίλου. Ως προς αυτό, οι κύριοι πυλώνες που καθορίζουν τη **φιλοσοφία του συστήματος επιβράβευσής** μας είναι:

1. **Προσέλκυση και Διακράτηση** εργαζομένων: Εντοπίζουμε τους κατάλληλους ανθρώπους τη σωστή στιγμή, στο σωστό μέρος και με το μικρότερο δυνατό κόστος. Διακράτηση του ανθρώπινου δυναμικού που θα ενισχύσει την ανάπτυξη της επιχείρησης και θα τη βελτιώνει συνεχώς.
2. **Δέσμευση**: Αυξάνουμε τα κίνητρα της δέσμευσης εστιάζοντας στις ικανότητες του κάθε ατόμου αναγνωρίζοντας τη συνεισφορά του. Ταυτόχρονα, υποστηρίζουμε τη συλλογική ευθύνη και οικοδομούμε μια ισχυρή κοινότητα χωρίς αποκλεισμούς όπου οι άνθρωποι ευδοκιμούν.
3. **Επιβράβευση**: Υιοθετούμε συμπεριφορές που προάγουν εξαιρετικές επιδόσεις. Δίνουμε κίνητρα και επιβραβεύουμε τους εργαζομένους που έχουν μία εξαιρετική απόδοση.

Οι κύριοι παράγοντες που χρησιμοποιούμε για να εφαρμόσουμε τη φιλοσοφία των ανταμοιβών μας είναι: α) Πληρωμή για τη θέση: που κατανέμει τις θέσεις επιρροής και συμβολής για την επίτευξη των επιχειρηματικών αποτελεσμάτων β) Πληρωμή για το άτομο: επιβράβευση δεξιοτήτων και ικανοτήτων που θα οδηγήσουν στην αλλαγή και στην πρόοδο της επιχείρησης για το μέλλον και γ) Πληρωμή για την απόδοση: επιβράβευση για την εξαιρετική απόδοση και τα πρότυπα συμπεριφορών. Καθώς δεν υπάρχει η προσέγγιση ενιαίας αντιμετώπισης, η εφαρμογή της στρατηγικής για ανταγωνιστικές ανταμοιβές στις χώρες που δραστηριοποιούμαστε απαιτούν τη θέσπιση παγκόσμιου πλαισίου και βάσει της τοπικότητας. Από αυτή την άποψη προσφέρουμε ανταγωνιστικό βασικό πακέτο αμοιβών, βραχυπρόθεσμο πρόγραμμα παροχής κινήτρων βάσει της απόδοσης και των παροχών. Εκτιμούμε τα μοναδικά ταλέντα και οι προοπτικές των εργαζομένων μας και φροντίζουμε να αναγνωρίζουμε τα επιτεύγματά τους με ουσιαστικούς τρόπους. Ενδυναμώνουμε τους ανθρώπους μας ώστε να οικειοποιηθούν τη δική τους ανάπτυξη προσπαθώντας να κάνουμε την εμπειρία τους στον Όμιλο Σαράντη πιο ευχάριστη και ανταποδοτική.

Χρησιμοποιούμε σύγχρονες μεθόδους για την αξιολόγηση των υποψηφίων, την προώθηση ευκαιριών ίσης μεταχείρισης και διαφάνειας. Επενδύουμε σε μια σύγχρονη διαδικασία πρόσληψης, μέσα από την **πλατφόρμα θέσεων εργασίας**, με ενημερωμένα εργαλεία ανθρώπινου δυναμικού, προκειμένου να προσελκύσουμε περαιτέρω υποψηφίους και περισσότερα ταλέντα. Φέτος, μια από τις θυγατρικές εγκαινίασε το **Management Trainee Program “Shine OUT”** όπου παρέχουμε την ευκαιρία σε νέους και φιλόδοξους πτυχιούχους να ενταχθούν στην ομάδα μας και να ξεκινήσουν την επαγγελματική τους σταδιοδρομία μαζί μας. Σκοπός του προγράμματος είναι οι επιλεγμένοι υποψήφιοι να αποκτήσουν γνώσεις και εμπειρίες προκειμένου να γίνουν οι επόμενοι μελλοντικοί ηγέτες μας. Καλλιεργούμε ένα ανταγωνιστικό περιβάλλον και ενθαρρύνουμε τους



ανθρώπους να σκέφτονται έξω από το κουτί και να αμφισβητούν το status quo. Στόχος μας είναι δημιουργήσουμε έναν ανοιχτό, συνεργατικό εργασιακό χώρο όπου οι εργαζόμενοι θα μπορούν να εξερευνήσουν τις ιδέες τους και να συνεργαστούν για να βρουν καινοτόμες λύσεις και να προοδεύουν μέσα στην εταιρεία. Έχουμε δημιουργήσει μία κουλτούρα αριστείας και δίνουμε τη δυνατότητα στα μέλη της ομάδας μας να μαθαίνουν, να αναπτύσσονται και να οικειοποιούνται τη δική τους ανάπτυξη. Μέσω συνεχούς εκμάθησης και εκπαίδευσης διασφαλίζουμε πως οι εργαζόμενοί μας έχουν τις δεξιότητες που χρειάζονται για να παραμείνουν μπροστά από τον ανταγωνισμό. Στόχος μας είναι να μετατρέψουμε τη μάθηση σε συνήθεια. Καλλιεργούμε μία **κουλτούρα μάθησης** που μας οδηγεί μπροστά. Αυτή η νοοτροπία ενσωματώθηκε στις δραστηριότητες με αποτέλεσμα την αύξηση της μαθησιακής δραστηριότητας κατά **200%** σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος μέσα από το εργαλείο εκμάθησης **MySarantisLearning** που υποστηρίζεται από το LinkedIn Learning για το σύνολο του Ομίλου Σαράντη. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν 3.500 μαθησιακές ώρες για την ενίσχυση της μαθησιακής κουλτούρας σε θέματα όπως: Team's Challenge & Peer Learning, learning bites, tips to learn better, workshops on leadership skills and trainings on constructive feedback. Περαιτέρω θέματα των φετινών σεμιναρίων ήταν: Revenue Growth Management, Project Management, Mastering Effective Leadership, E-Commerce & Digital Marketing, Improving Sales capabilities, Negotiation skills, Leadership skills, LEAN foundation, ISO 45001, First Aid, Smart Factory Practices, HSE Management, Coaching, ERP technical skills, Quality Standards Training, Effective Teamwork. **Η συνολική μαθησιακή δραστηριότητα αυξήθηκε περίπου κατά 208% σε ετήσια βάση.**

### **Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας των εργαζομένων**

Ο Όμιλος Σαράντη δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ένα καλύτερο και ασφαλέστερο εργασιακό περιβάλλον που προωθεί και αναπτύσσει τους εργαζομένους του. Ένας ευρύς κύκλος επενδύσεων σε Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία πραγματοποιήθηκε από τον Όμιλο Σαράντη υπογραμμίζοντας με αυτόν τον τρόπο την δέσμευσή του να προσφέρει προϊόντα υψηλής ποιότητας, υιοθετώντας ταυτόχρονα κοινωνικά υπεύθυνες πρακτικές και φιλικές προς το περιβάλλον μεθόδους παραγωγής. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, το 2022, έλαβε πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο **ISO 45001: 2018** για την **Διαχείριση Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία** στις τρεις παραγωγικές εγκαταστάσεις του σε Ελλάδα και Πολωνία. Ο Όμιλος ακολουθεί μία **προσέγγιση Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης** και στο εργοστάσιο παραγωγής στην Ουκρανία, καθώς εφαρμόζει **Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.**

Στον Όμιλο Σαράντη εφαρμόζουμε τις καλύτερες πρακτικές διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, **διασφαλίζοντας μια κουλτούρα αμοιβαίας εμπιστοσύνης και σεβασμού για όλους τους εργαζομένους μας.** Η προσέγγισή μας για την ασφάλεια στο χώρο εργασίας είναι ολοκληρωμένη, με **εκπαιδευτικά προγράμματα** και **πρωτόκολλα ασφαλείας** τα οποία έχουν σχεδιαστεί ώστε να διασφαλίζουν πως όλοι οι εργαζόμενοι μπορούν να εργαστούν με ασφάλεια. Επίσης, διαθέτουμε μία σειρά άλλων παροχών, όπως **υπηρεσίες υγείας** και **προγράμματα υποστήριξης εργαζομένων** προκειμένου να βοηθήσουμε τους υπαλλήλους μας να παραμείνουν υγιείς στην επαγγελματική τους ζωή. Ως εκ τούτου παραμένουμε δεσμευμένοι στη δημιουργία ενός ασφαλούς και παραγωγικού εργασιακού περιβάλλοντος για όλους τους ανθρώπους μας. Η πανδημία COVID-19 άλλαξε ριζικά το οικονομικό αλλά και το ευρύτερο επιχειρηματικό τοπίο. Λαμβάνοντας υπόψη τις άνευ προηγουμένου προκλήσεις που προέκυψαν και το 2022, πορευόμαστε με νέα λειτουργικά πρότυπα και συνεχίζουμε να μεταμορφωνόμαστε στην ψηφιακή εποχή επενδύοντας στους υπαλλήλους μας. Προσαρμόσαμε με επιτυχία τεχνικές για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως το **υβριδικό μοντέλο εργασίας** στον Όμιλο Σαράντη, παρέχοντας ένα δυναμικό και σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που σέβεται την ισορροπία της επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, ενισχύοντας ταυτόχρονα την ανάπτυξη του Ομίλου. Επιπλέον, προσφέρονται στις χώρες που δραστηριοποιούμαστε η **ιατρική ασφάλιση για υπαλλήλους και εξαρτώμενα μέλη**, σύμφωνα με τους νόμους και κανονισμούς κάθε χώρας, **εκπαιδευτικά προγράμματα σε αθλητικούς οργανισμούς, συνδρομές κάρτας μέλους** και **πρόσθετες παροχές που αυξάνουν την ευημερία των εργαζομένων.**

Στις πρόσθετες δράσεις, ανά χώρα, αποτελεί η πρωτοβουλία **“Sarantis Wellness Days”**, με στόχο την ενίσχυση της σωματικής και ψυχικής υγείας των εργαζομένων μας. Παρέχουμε **50% έκπτωση για κάρτες αθλημάτων, δώρα καλωσορίσματος σε νέους υπαλλήλους, σεμινάρια πρώτων βοηθειών, σεμινάρια Υγείας & Ασφάλειας κυρίως στις παραγωγικές εγκαταστάσεις και στις αποθήκες, τράπεζα αίματος τόσο για τους υπαλλήλους μας όσο και για τους συγγενείς τους**, ενώ ενθαρρύνουμε δράσεις που ενισχύουν την ομαδικότητα και τη συνεργασία κατά την περίοδο των διακοπών.

## Προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα διευρύνει την αντίληψη μας και ενισχύει την επιχείρησή μας. Σεβόμαστε τη μοναδικότητα του κάθε ατόμου και στοχεύουμε να αντιμετωπίζουμε όλους εξίσου, με σεβασμό και αξιοπρέπεια. Εκτιμούμε και επιδιώκουμε την ποικιλομορφία στο επιχειρηματικό μας περιβάλλον, πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα εντός του Ομίλου φέρνει διαφορετική σκέψη και ευελιξία. Επιπλέον, πιστεύουμε στην ισότητα των φύλων και, ως εκ τούτου, επενδύουμε σε εργαζόμενες γυναίκες και στις δεξιότητές τους. Το 2022, το 54% του συνολικού εργατικού δυναμικού μας είναι γυναίκες εργαζόμενοι, επιτυγχάνοντας υψηλό ποσοστό ποικιλομορφίας εντός του Ομίλου.

Ο Όμιλος:

- Προσφέρει ίσες ευκαιρίες απασχόλησης.
- Έχει διασφαλίσει ότι δεν ασκείται παράνομη διάκριση σε οποιαδήποτε πτυχή της εργασιακής σχέσης.
- Παρέχει ένα εργασιακό περιβάλλον συμπερίληψης, απαλλαγμένο από κάθε μορφή ασεβούς συμπεριφοράς και μίσους, όπως παρενόχληση και εκφοβισμό.
- Ενθαρρύνει τους εργαζόμενους μας να αναφέρουν τυχόν συμβάντα διάκρισης στο χώρο εργασίας.
- Εξασφαλίζει πως οι γυναίκες εργαζόμενοι αντιμετωπίζονται ισότιμα και προωθούνται εντός της εταιρείας, όπως και οι άνδρες.

Η πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου ενσωματώνεται στον τον Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας<sup>6</sup> που βρίσκεται στον εταιρικό ιστότοπο: <https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/etairiki-diakubernisi/etairiki-diakubernisi/>

## IV. Πολιτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας

### Προάσπιση της εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής

#### Θέματα περί δικαίου ανταγωνισμού

Συμμορφωνόμαστε πλήρως με την εμπορική νομοθεσία και τη νομοθεσία περί ανταγωνισμού κατά τις συνδιαλλαγές με ανταγωνιστές, συνεργάτες και πελάτες. Υποστηρίζουμε και ενισχύουμε την ελεύθερη επιχειρηματικότητα και φροντίζουμε ώστε να λειτουργούμε σύμφωνα με τις αρχές του θεμιτού και ελεύθερου ανταγωνισμού, σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησής μας. Αντίστοιχα αναμένουμε από τους εργαζομένους μας να συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας περί μονοπωλίου και ανταγωνισμού και να συμμετέχουν μόνο σε δίκαιες και αξιοκρατικές συναλλαγές. Κάθε εργαζόμενος, εφόσον απαιτείται ή έχει οποιαδήποτε αμφιβολία, οφείλει να συμβουλευτεί την Νομική Υπηρεσία του Ομίλου για σχετικά θέματα, ενώ ταυτόχρονα οφείλει να ενημερώνει άμεσα τη Νομική Υπηρεσία του Ομίλου σε περίπτωση που λάβει οποιαδήποτε ειδοποίηση από αρχή υπεύθυνη για αντιμονοπωλιακά θέματα. Στο πλαίσιο των παραπάνω, στην Εταιρεία μας δεν είναι αποδεκτή οποιαδήποτε συμπεριφορά που περιορίζει ή εμποδίζει τον ελεύθερο και δίκαιο ανταγωνισμό.

#### Καταπολέμηση κάθε μορφής διαφθοράς και δωροδοκίας

Απαγορεύεται στον Όμιλό μας οποιουδήποτε είδους πρακτική διαφθοράς, ή παράνομης επαγγελματικής δραστηριότητας και δωροδοκίας. Σε συμμόρφωση πάντα με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, δεν επιτρέπονται αθέμιτες πρακτικές εκ μέρους των εργαζομένων, των συνεργατών ή των προμηθευτών μας, οι οποίες θα μπορούσαν να αποτελέσουν ακατάλληλη και παράνομη δραστηριότητα. Στο ίδιο πλαίσιο, οποιαδήποτε δραστηριότητα που σχετίζεται με ξέπλυμα χρήματος ή παράνομη χρηματοδότηση είναι καταδικαστέα.

Η Εταιρεία επίσης, δεν επιτρέπει στους εργαζομένους την αποδοχή δώρων, προσκλήσεων ή προσφορών, καθώς υφίσταται κίνδυνος να αμφισβητηθεί η ακεραιότητα και εντιμότητά τους ή να επηρεαστούν τυχόν επαγγελματικές αποφάσεις.

<sup>6</sup> ATHEX C-S6

## Πρόληψη περιπτώσεων απάτης

Στο πλαίσιο της υπεύθυνης λειτουργίας και δραστηριοποίησής μας, δεν γίνονται ανεκτές περιπτώσεις που ενδέχεται να συνδέονται με περιστατικά απάτης. Με στόχο την πρόληψη σχετικών περιπτώσεων, έχουν αναπτυχθεί συγκεκριμένες δικλίδες ασφαλείας, ενώ μέσω της ειδικής πολιτικής καταγγελιών και αναφορών που έχουμε υιοθετήσει (whistleblowing) ένα περιστατικό απάτης ή διαφθοράς μπορεί να δηλωθεί, να ερευνηθεί και να επιλυθεί. Η Πολιτική διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών της Σαράντης καθορίζει τις αρχές και τον τρόπο λειτουργίας της διαδικασίας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία προκειμένου να λαμβάνει, επεξεργάζεται και διερευνά επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές και καταγγελίες σχετικά με αντιδεοντολογικές συμπεριφορές, παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες ενέργειες. Βασική δέσμευση της Εταιρείας είναι η προστασία της ανωνυμίας και η διασφάλιση της εμπιστευτικότητας των στοιχείων των ατόμων που υποβάλλουν τέτοιου είδους αναφορές/καταγγελίες. Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη τα οριζόμενα στην Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται στην αγορά.

Την ευθύνη της πρόληψης, της παρακολούθησης και της λήψης διορθωτικών ενεργειών, την έχει η Διοίκηση της Εταιρείας, ενώ οι επιμέρους διευθύνσεις και τμήματα οφείλουν να εφαρμόζουν απαρέγκλιτα όλες τις σχετικές διαδικασίες και μέτρα πρόληψης.

## Σύγκρουση συμφερόντων

Η Διοίκηση έχει θεσπίσει πολιτική και διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Στόχος της Πολιτικής είναι να συστήσει το πλαίσιο για την αναγνώριση, την αξιολόγηση, την διαχείριση, και την αποτροπή των περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων, ώστε τα διοικητικά όργανα της Εταιρείας να είναι σε θέση να λαμβάνουν συνετές, αντικειμενικές και ανεξάρτητες αποφάσεις προς όφελος της Εταιρείας και προς επίτευξη των στόχων της, να διασφαλίζεται η επιβαλλόμενη επιμέλεια των μελών τους και η προώθηση του εταιρικού συμφέροντος. Η Διαδικασία αποτυπώνει τις αρχές και τις διαδικασίες που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προκειμένου να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του νόμου ως προς τη διατήρηση και την εφαρμογή αποτελεσματικών διοικητικών διαδικασιών και μηχανισμών ελέγχου, για την πρόληψη, τον εντοπισμό και τη διαχείριση υφιστάμενων και δυνητικών καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων στο περιβάλλον δραστηριοτήτων της.

## Προστασία δεδομένων και εμπιστευτικών πληροφοριών

Σε απόλυτη συμμόρφωση με την εφαρμοστέα νομοθεσία και σε συμφωνία με την Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων του Ομίλου<sup>7</sup>, φροντίζουμε ώστε τα προσωπικά δεδομένα και οι εμπιστευτικές πληροφορίες να προστατεύονται και να διατηρούνται με εμπιστευτικότητα. Ως εμπιστευτική πληροφορία νοείται κάθε εμπορικό μυστικό, αποκλειστική πληροφορία για πελάτες ή προμηθευτές, συμβόλαιο ή οικονομική θέση. Όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να διαχειρίζονται με τη μέγιστη διακριτικότητα προσωπικά δεδομένα και πληροφορίες και να μην αποκαλύπτουν εμπιστευτικές πληροφορίες σε τρίτους, πρόσωπα ή οργανισμούς, εκτός αυτής. Επιπλέον φροντίζουμε για τη συνεχή προστασία των πληροφοριακών συστημάτων, καθώς η προστασία της ακεραιότητάς τους και η ορθή χρήση τους διασφαλίζει την αποτελεσματική προστασία των προσωπικών και επαγγελματικών δεδομένων από μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, απώλεια, χειραγώγηση ή διαρροή. Ακολουθούμε βέλτιστες πρακτικές και λαμβάνουμε όλα τα απαραίτητα μέτρα για την αποφυγή συμβάντων ασφάλειας και για τη διατήρηση της εμπιστευτικότητας, ενώ διασφαλίζεται η συμμόρφωση με ρυθμιστικές, κανονιστικές και νομοθετικές αρχές. Σε αυτό το πλαίσιο, όλοι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας οφείλουν να συμβάλλουν στην προστασία της ασφάλειας των πληροφοριών που αποθηκεύονται και διακινούνται στα πληροφοριακά συστήματα εντός του οργανισμού. Η μη εξουσιοδοτημένη χρήση ή διανομή αυτών των πληροφοριών παραβιάζει την πολιτική της Εταιρείας και δύναται να επισύρει αστικές ή / και ποινικές κυρώσεις.

## V. Αποτελέσματα και μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Τα κύρια αποτελέσματα των παραπάνω πολιτικών παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα. Οι αναφορές μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών ευθυγραμμίζονται με τα παγκόσμια πρότυπα αναφοράς βιωσιμότητας GRI αλλά και τις κατευθυντήριες γραμμές του Χρηματιστηρίου (ATHEX ESG):

<sup>7</sup> ATHEX C-G6

Περιβάλλον *			
	2022	2021	2020
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (GRI 302-1) (MJ)	165.749.837	159.471.949	168.756.356
Ενεργειακή ένταση (GRI 302--3)	0,37	0,39	0,43
Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (GRI 302-1) (MJ)	9.383.487	7.622.382	9.181.723
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώνεται εντός του οργανισμού (ATHEX C-E3) (MWh)	46.042	44.298	46.877
Ποσοστό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	62,00%	57,76%	61,56%
Ποσοστό ενέργειας που καταναλώνεται από ανανεώσιμες πηγές, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	5,66%	4,78%	5,44%
Άμεσες εκπομπές - Scope 1 (GRI 305-1, ATHEX C-E1) (tCO2) *	3.364,4	3.721,5	3.459,8
Έμμεσες εκπομπές - Scope 2 (GRI 305-2, ATHEX C-E2) - location based (tCO2)	17.585,4	14.246,0	15.856,7
Έμμεσες εκπομπές - Scope 2 (GRI 305-2, ATHEX C-E2) - market based (tCO2)	21.006,4	16.057,9	18.072,6
Ένταση εκπομπών (GRI 305-4) - Scope 2 location based	0,05	0,04	0,05
Ένταση εκπομπών (GRI 305-4) - Scope 2 market based	0,05	0,05	0,06

Εργασία			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων (GRI 102-8)			
	2022	2021	2020
Πλήθος	2.290	2.376	2.683
	2022	2021	2020
Ποσοστό συνόλου γυναικών υπαλλήλων (ATHEX C-S2)	54%	55%	56%
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά σύμβαση εργασίας ανά φύλο το 2022 (GRI 102-8)			
Άνδρες	Μόνιμοι		Προσωρινοί
	992		53
Γυναίκες	Μόνιμοι		Προσωρινοί
	1.195		50
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά τύπο απασχόλησης, ανά φύλο το 2022 (GRI 102-8)			
Άνδρες	Πλήρους Απασχόλησης		Μερικής Απασχόλησης
	1.026		19
Γυναίκες	Πλήρους Απασχόλησης		Μερικής Απασχόλησης
	1.170		75
Ποσοστό ατόμων εντός των φορέων διακυβέρνησης του οργανισμού κατά ηλικία και φύλο το 2022 (GRI 405-1, ATHEX C-S3)			
Άνδρες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	33%	50%

Γυναίκες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	0%	17%
Αριθμός τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία (GRI 403-9)	2022	2021	2020
	10	11	6
Μέσος όρος εκπαίδευσης τον χρόνο ανα εργαζόμενο (GRI 404-1)		2022	16
Ποσοστό υπαλλήλων που λαμβάνουν συστηματικά αξιολόγηση επίδοσης (GRI 404-3)	Άνδρες		Γυναίκες
	56%		41%

Νόμοι και κανονισμοί			
	2022	2021	2020
Συνολικός αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς (GRI 205-3)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς στο κοινωνικό και οικονομικό τομέα (ανθρώπινα δικαιώματα και υποχρεωτική εργασία) (GRI 419-1)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς (GRI 307-1)	0	0	0
Κοινωνική Επίδραση			
	2022	2021	2020
Δωρεές, φιλανθρωπίες, προσφορά στην κοινότητα (€)	2.543.870	720.033	926.812
εκ των οποίων σχετίζονται με το COVID-19			704.702
Ποσοστό του προϋπολογισμού προμηθειών που δαπανάται για τοπικούς προμηθευτές (GRI 204-1)	63,70%	71,84%	66,90%

\* Έτος βάσης και επανυπολογισμοί:

i. Το έτος βάσης για τους υπολογισμούς είναι το 2019 για λόγους συγκρισιμότητας πριν από τον COVID-19.

ii. Αλλαγή των Συντελεστών Εκπομπών που χρησιμοποιούνται για την Ελλάδα από την DEFRA σε Υποβολές Ελληνικού Εθνικού Αποθέματος, η UNFCCC ενεργοποίησε τον επανυπολογισμό των εκπομπών για το έτος βάσης καθώς και για τα έτη 2020-2021.

iii. Συντελεστές εκπομπών για τα σχετικά έτη 2019, 2020, 2021 και 2022 για την Ελλάδα που διατίθενται στο Ελληνικό Εθνικό Κατάλογο Υποβολών, UNFCCC, 2021 και 2022. Συντελεστές εκπομπών για τα ίδια έτη, που χρησιμοποιούνται για τις υπόλοιπες χώρες που δημοσιεύει η DEFRA.

iv) Η προσέγγιση ενοποίησης που χρησιμοποιήθηκε ήταν ο λειτουργικός έλεγχος.

v) Η μεθοδολογία που χρησιμοποιείται είναι ευθυγραμμισμένη με τις συστάσεις του πρωτοκόλλου GHG:

Δεδομένα δραστηριότητας (ποσότητα καυσίμου ανά τύπο) x Συντελεστής εκπομπών

Οι δραστηριότητες στη Ρωσία σταμάτησαν οριστικά τον Σεπτέμβριο του 2022 και δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία σχετικά με την κατανάλωση καυσίμου.

Περισσότερα δεδομένα σχετικά με την Βιώσιμη Ανάπτυξη θα παρουσιαστούν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2022, η οποία αυτή τη στιγμή προετοιμάζεται σύμφωνα με τα πρότυπα GRI και αναμένεται να είναι διαθέσιμη αργότερα αυτό το έτος.

## I. Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης Βιώσιμων Επενδύσεων (EU Taxonomy)<sup>8</sup>

Προκειμένου να υποστηρίξουν τη μετάβαση σε μια πιο βιώσιμη οικονομία και ενόψει της υπερθέρμανσης του πλανήτη, τα ευρωπαϊκά κράτη έχουν δεσμευτεί να μειώσουν τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου. Για να καταστεί δυνατή αυτή η μετάβαση, η Συμφωνία του Παρισιού για το Κλίμα και η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία θεωρούν τις βιώσιμες επενδύσεις ως σημαντικό σημείο εκκίνησης. Ένα βασικό μέσο σε αυτό το πλαίσιο είναι η Ευρωπαϊκή ταξινόμια ([https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities_en)), ένα σύστημα ταξινόμησης βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων με στόχο την προώθηση των επενδύσεων σε αυτές. Σύμφωνα με τον «Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου του Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088», μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται περιβαλλοντικά βιώσιμη εάν συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους περιβαλλοντικούς στόχους.

Οι περιβαλλοντικοί στόχοι που ορίζονται βάσει του Κανονισμού Ταξινόμιας είναι: ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, η βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, η μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, η πρόληψη και ο έλεγχος της ρύπανσης και η προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

Ταυτόχρονα, η οικονομική δραστηριότητα που συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων περιβαλλοντικών στόχων δεν πρέπει να επιβαρύνει σημαντικά (DNSH) τους άλλους περιβαλλοντικούς στόχους. Επιπλέον, η οικονομική δραστηριότητα πρέπει να διεξάγεται σύμφωνα με τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις και να συμμορφώνεται με τα κριτήρια τεχνικού ελέγχου που έχει θεσπίσει η Επιτροπή της ΕΕ μέσω των κατ' εξουσιοδότηση πράξεων.

Ο κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός για την ταξινόμια εισάγει το πρώτο σύνολο τεχνικών κριτηρίων ελέγχου για να προσδιορίσει ποιες δραστηριότητες συμβάλλουν σημαντικά στην επίτευξη δύο εκ των περιβαλλοντικών στόχων που ορίζονται στον κανονισμό ταξινόμιας: τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Για να προσδιορίσουμε τυχόν επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες εντός της επιχείρησής μας, επανεξετάσαμε τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες και τις λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου όπως ορίζονται στην Ευρωπαϊκή ταξινόμια.

Προσδιορίσαμε τις ακόλουθες επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες:

Οικονομική Δραστηριότητα	Περιγραφή	Κωδικός δραστηριότητας (NACE- Code)
4.1. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	D.35.1.1
3.17 Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή	Κατασκευή ρητινών, πλαστικών υλικών και μη βουλκανιζόμενων θερμοπλαστικών ελαστομερών, και ανάμειξη ρητινών κατά παραγγελία, καθώς και η κατασκευή συνθετικών ρητινών που δεν καλύπτονται κατά παραγγελία	C.20.1.6

- **«Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από φωτοβολταϊκά» (D.35.1.1).**

Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο του σχεδίου του για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, εντός του 2021 ο Όμιλος προχώρησε στην εγκατάσταση φωτοβολταϊκών στο εργοστάσιο παραγωγής του Ομίλου στα Οινόφυτα. Η εγκατάσταση του εκσυγχρονισμένου φωτοβολταϊκού συστήματος, δυναμικότητας 1MW εντός του 2022 πάραξε 925Mwh, καλύπτοντας περίπου το 45% των αναγκών του εργοστασίου σε επίπεδο ενέργειας (net metering).

<sup>8</sup> ATHEX A-S1

Σημειώνεται ότι η σύνδεση ολοκληρώθηκε εντός του 2022 και είναι σε πλήρη λειτουργία, ενώ δεν υπήρξαν περαιτέρω σχετικές λειτουργικές ή κεφαλαιουχικές δαπάνες σχετικά εντός του 2022.

- «Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή» (C.20.1.6), καθώς αφορά σε ένα μέρος της επιχειρηματικής μονάδας των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας του Ομίλου Σαράντη.

Ειδικότερα, η Ρολιράκ, θυγατρική του Ομίλου που ειδικεύεται στην παραγωγή σάκων απορριμμάτων, δραστηριοποιείται, στο πλαίσιο της συνολικής της λειτουργίας, στην παραγωγή ανακυκλωμένου πλαστικού κόκκου από δικά της πλαστικά απόβλητα, που στη συνέχεια επαναχρησιμοποιείται στην παραγωγική διαδικασία.

Επιπλέον, η Ergorack επεξεργάζεται πλαστικά απόβλητα μετά την κατανάλωση και παράγει ανακυκλωμένο πλαστικό κόκκο που χρησιμοποιείται στην παραγωγή των σάκων απορριμμάτων της Ergorack.

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν καταγράφει πωλήσεις από την πώληση πλαστικών σε πρωτογενή μορφή.

Τέλος, η παραγωγή και οι πωλήσεις προϊόντων προσωπικής φροντίδας δεν εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Ευρωπαϊκής ταξινόμιας. Επομένως, δεν υπήρχαν αντίστοιχες επενδύσεις ή λειτουργικές δαπάνες που θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν επιλέξιμες.

**Αξιολόγηση της συμμόρφωσης με τον κανονισμό της Ταξινόμιας (2020/852/ΕΕ) και τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου (2021/2139/ΕΕ) - Ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια**

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (D.35.1.1) και η Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή (C.20.1.6), είναι δραστηριότητες του Ομίλου Σαράντη πλήρως ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια. Σχετικά με την αξιολόγηση ευθυγράμμισης των παραπάνω δραστηριοτήτων παρουσιάζεται παρακάτω αναλυτικά.

**Βασικός Δείκτης Επιδόσεων κύκλου εργασιών**

Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	Κωδικός (2)	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών (3)	Ποσοστό Κύκλου Εργασιών (4)	Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής							Κριτήρια DNSH (μη προκλήσης σημαντικής βλάβης)									
				Μετασμός της αλματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Υδάτινα και θαλάσσιο πόροι (7)	Κινητική Οικονομία (8)	Ρύπανση (9)	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα (10)	Μετασμός της αλματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Υδάτινα και θαλάσσιο πόροι (13)	Κινητική Οικονομία (14)	Ρύπανση (15)	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα (16)	Ελάχιστες Διασφαλίσεις (17)	Ποσοστό του κύκλου εργασιών που ευθυγραμμίζεται με την ταξινόμια (ετος N) (18)	Ποσοστό του κύκλου εργασιών που ευθυγραμμίζεται με την ταξινόμια (ετος N-1) (19)	Κατηγορία (Ευνοική δραστηριότητα) (20)	Κατηγορία (δραστηριότητα με τάβισος) (21)
		εκ. ευρώ	%	%	%	%	%	%	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	%	Ε	Μ
<b>A. Επιλέξιμες για την ταξινόμια δραστηριότητες</b>																				
<b>A1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)</b>																				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (D.35.1.1)	4.1	0	0	0						N	N		N		N	N	0			
Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή (C.20.1.6)	3.17	0	0	0						N	N	N		N	N	N	0			
Κυκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (A.1)		0	0	0													0			
<b>A2. Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)</b>		0	0																	
Κυκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (A.2)		0	0														0			
<b>Σύνολο A.1 + A.2.</b>		0	0														0			
<b>B. Μη-επιλέξιμες για την ταξινόμια δραστηριότητες</b>																				
Κυκλος εργασιών μη-επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (B)		445,07	100%																	
<b>Σύνολο A+B</b>		445,07	100%																	

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν καταγράφει πωλήσεις από την πώληση πλαστικών σε πρωτογενή μορφή είτε από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας.





## Αξιολόγηση για την Ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια

### Σημαντική Συμβολή

Προκειμένου να καθορισθεί εάν μια οικονομική δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας, πρέπει πρωτίστως να συμμορφώνεται με την πρώτη απαίτηση όπως περιγράφεται στον κανονισμό Ταξινόμιας, την σημαντική συμβολή σε έναν ή περισσότερους από τους περιβαλλοντικούς στόχους. **Οι εντοπισμένες επιλέξιμες δραστηριότητες, δηλαδή η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (D.35.1.1) και η Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή (C.20.1.6) συμβάλλουν σημαντικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.** Η πρώτη γιατί η Κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (ΦΒ) αποτελεί ως οικονομική δραστηριότητα αναπόσπαστο στοιχείο της «Εγκατάσταση, συντήρησης και επισκευής τεχνολογιών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας», και υπόκεινται στα κριτήρια τεχνικού ελέγχου που καθορίζονται από αυτή τη δραστηριότητα και η δεύτερη γιατί ο Όμιλος Σαράντη παράγει ανακυκλωμένο πλαστικού κόκκο από πλαστικά απόβλητα.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης

Για όλες τις οικονομικές δραστηριότητες όπου μπορούμε να αποδείξουμε σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, αναλύουμε περαιτέρω τα κριτήρια "Μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης". Η αξιολόγηση αυτή πραγματοποιείται σε περιοχές όπου ασκούμε την αντίστοιχη οικονομική δραστηριότητα εντός της ΕΕ.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

#### Δραστηριότητες (D.35.1.1.) και (C.20.1.6)

Για καθεμία από τις δραστηριότητες που συμβάλλουν στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του φυσικού κλιματικού κινδύνου σύμφωνα με το Παράρτημα Α της συμπληρωματικής κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων

#### Δραστηριότητα (C.20.1.6)

Η συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας δεν προβλέπει ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων για τη δραστηριότητά μας D.35.1.1.

Ωστόσο, για την δραστηριότητα (C.20.1.6) έχουμε πραγματοποιήσει Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που περιλαμβάνει αξιολόγηση της επίδρασης στο νερό-υδροφόρο ορίζοντα που αποδεικνύει πως δεν προκαλεί η δραστηριότητα μας σημαντική επιβάρυνση στη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

#### Δραστηριότητα D.35.1.1.

Τα ηλιακά φωτοβολταϊκά πάνελ που χρησιμοποιούμε στο εργοστάσιο μας στα Οινόφυτα για τη δραστηριότητα D.35.1.1. καθώς και ο σχετικός μηχανολογικός εξοπλισμός, αγοράστηκαν από γνωστούς κατασκευαστές που δίνουν δέουσα προσοχή στην υψηλή ανθεκτικότητα και στην δυνατότητα ανακύκλωσης. Έχουμε εξετάσει σχολαστικά την ανθεκτικότητα και τη δυνατότητα ανακύκλωσης, καθώς και τις επιλογές αποσυναρμολόγησης και ανακύκλωσης των εξαρτημάτων όταν αποφασίσαμε για τις τεχνολογίες και τα προϊόντα που χρησιμοποιήθηκαν.

Επίσης, η συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας δεν προβλέπει ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με τη Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία για τη δραστηριότητα μας (C.20.1.6)

## **Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης.**

### **Δραστηριότητα (C.20.1.6)**

Δεν υπάρχουν ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης για τις δραστηριότητές μας D.35.1.1.

Ωστόσο, για τη δραστηριότητα (C.20.1.6) αποδεικνύεται ότι δεν προκαλούμε σημαντική επιβάρυνση στη Πρόληψη και στον έλεγχο της ρύπανσης καθώς είμαστε συμβατοί με το Παράρτημα Γ για τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης όπως παρουσιάζονται στον Κανονισμό της (ΕΕ) 2021/2139 της Επιτροπής.

## **Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων**

### **Δραστηριότητες D.35.1.1. και (C.20.1.6)**

Όσον αφορά τις δραστηριότητες D.35.1.1. και C.20.1.6 οι εγκαταστάσεις μας δεν βρίσκονται σε ευαίσθητες από άποψη βιοποικιλότητας περιοχές ή κοντά σε αυτές.

## **Ελάχιστες Διασφαλίσεις**

Το τελευταίο βήμα για την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων ως προς τον Κανονισμό της Ταξινόμια είναι η πλήρης ευθυγράμμιση και συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις περιλαμβάνουν όλες τις διαδικασίες που εφαρμόζονται για να διασφαλιστεί ότι οι οικονομικές δραστηριότητες διεξάγονται σε ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και τις κατευθυντήριες αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNGPs), συμπεριλαμβανομένων των αρχών και των δικαιωμάτων που ορίζονται στις οκτώ θεμελιώδεις συμβάσεις που προσδιορίζονται στη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία και με τη Διεθνή Διακήρυξη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Το πεδίο εφαρμογής των Ελάχιστων Διασφαλίσεων καλύπτει τα ακόλουθα τέσσερα θέματα: Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων εργασίας και καταναλωτών), Διαφθορά και δωροδοκία, Φορολογία και ο Θεμιτός ανταγωνισμός.

Ακολουθούμε μια προσέγγιση αξιολόγησης σε δύο επίπεδα για να αξιολογήσουμε τη συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Αφενός, εξετάζουμε αν έχουν εφαρμοστεί επαρκείς διαδικασίες για την αποτροπή αρνητικών επιπτώσεων (διάσταση διαδικασιών). Αφετέρου, αξιολογούμε αν τα αποτελέσματα παρακολουθούνται για να ελεγχθεί εάν οι διαδικασίες μας είναι αποτελεσματικές (διάσταση αποτελέσματος). Στον Όμιλο Σαράντη καταλαβαίνουμε σε βάθος ότι η συμπεριφορά όλων των εργαζομένων και άλλων παραγόντων στην αλυσίδα αξίας μας παίζουν ουσιαστικό ρόλο και συνδράμουν στη συμμόρφωση του Ομίλου με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Υπεύθυνα επωμιζόμαστε την ευθύνη ως παράγοντας στην δημιουργία προϊόντων προσωπικής φροντίδας και οικιακής χρήσης σε παγκόσμια κλίμακα, ακολουθώντας τις αρχές ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς για τις καθημερινές επιχειρηματικές μας δραστηριότητες όπως αυτές παρουσιάζονται στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου Σαράντη.

Ο Όμιλος Σαράντη διασφαλίζει ότι οι δραστηριότητές του ευθυγραμμίζονται με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ και συμβάλλουν στους εθνικούς ενεργειακούς στόχους. Ως μέρος της Πολιτικής για Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου, η εταιρική ευθύνη ευθυγραμμίζεται με τις αρχές ESG και εφαρμόζεται στις τέσσερις διαστάσεις των ελάχιστων διασφαλίσεων. Η ετήσια εκπαίδευση αποτελεί μέρος της επιχειρηματικής μας στρατηγικής και είναι υποχρεωτική για τους εργαζόμενους μας. Όσον αφορά τις εφοδιαστικές αλυσίδες και τους συνεργάτες μας, αναμένουμε την ίδια ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά όπως και για τις δικές μας επιχειρηματικές οντότητες, καθώς θα πρέπει να είναι συμβατοί με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας μας για να συνεργαστούμε. Επομένως, οι απαιτήσεις των ελάχιστων διασφαλίσεων αποτελούν κύριο μέρος των επιχειρηματικών μας συμβάσεων και της πολιτικής κανονισμού αγορών του Ομίλου Σαράντη.

Ο κώδικας δεοντολογίας του Ομίλου στηρίζει την προώθηση και επιβολή πρακτικών που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη δεοντολογία, τη προστασία από διαφθορά και τη δωροδοκία, την προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια, την αξιοκρατία και την διαφάνεια, την ποιότητα των προϊόντων και υπηρεσιών και τον θεμιτό ανταγωνισμό, οι οποίες μετακυλίνουν και στους συνεργάτες/προμηθευτές μας καθώς οφείλουν να είναι συμβατοί με τους κανονισμούς που υποδεικνύει ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας του Ομίλου και να σέβονται τις

αξίες του. Τέλος, αξιολογούμε τακτικά εισερχόμενα παράπονα για ζημιογόνα συμπεριφορά σχετικά με διάφορα ζητήματα δεοντολογίας, ακεραιότητας και συμμόρφωσης (συμπεριλαμβανομένων των τεσσάρων θεμάτων που καλύπτονται από τις ελάχιστες διασφαλίσεις) και αξιολογούμε τυχόν αναγκαίες προσαρμογές στις διαδικασίες μας. Αυτή η διαδικασία διασφαλίζεται με την ύπαρξη πολιτικής και διαδικασίας για την διαχείριση καταγγελιών και αναφορών.

### **Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων εργασίας και καταναλωτών)**

Με βάση τις κατευθυντήριες αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένης της Καθοδήγησης Δέουσας Επιμέλειας του ΟΟΣΑ για Υπεύθυνη Επιχειρηματική Συμπεριφορά, έχουμε εφαρμόσει μια ισχυρή προσέγγιση για τον εντοπισμό, την πρόληψη και την αποκατάσταση τυχόν υπαρκτών και πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα. Η θέση μας για τα ανθρώπινα δικαιώματα υπάρχει εντός του Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας. Η στρατηγική μας για την καταπολέμηση των παραβιάσεων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων βασίζεται σε ανάλυση επιπτώσεων. Η ανάλυση επιπτώσεων αφορά τις δικές μας θυγατρικές. Οι διαδικασίες μας διασφαλίζουν ότι λαμβάνονται μέτρα διόρθωσης αμέσως αν προκύπτει έντονη παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και παρέχεται στα επηρεαζόμενα άτομα ό,τι απαιτείται. Η αποτελεσματικότητα των διαδικασιών μας παρακολουθείται μέσω επιθεωρήσεων στις εγκαταστάσεις και στα εργοτάξια από δικό μας προσωπικό σε τακτική βάση. Οποιοσδήποτε αισθάνεται ότι τα ανθρώπινα δικαιώματά του έχουν παραβιαστεί από δραστηριότητες του Ομίλου Σαράντη ή από παράγοντα της αλυσίδας αξίας μας μπορεί να επικοινωνήσει μέσω του μηχανισμού καταγγελιών και αναφορών μας. Για το οικονομικό έτος 2022, ο Όμιλος Σαράντη δεν έχει καταδικαστεί για παραβίαση της εργατικής νομοθεσίας ή των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

### **Διαφθορά και δωροδοκία**

Η καταπολέμηση της διαφθοράς αποτελεί βασικό μέρος της επιχειρηματικής μας στρατηγικής και του Κώδικα Δεοντολογίας μας. Για την πρόληψη και την αντιμετώπιση των πρακτικών διαφθοράς, ο Όμιλος Σαράντη αναπτύσσει όπου απαιτείται και μετά από αξιολόγηση κινδύνου, συγκεκριμένα μέτρα ελέγχου σε όλες τις δραστηριότητές του για την πρόληψη και αποφυγή ενεργειών διαφθοράς και δωροδοκίας. Στο πλαίσιο αυτό, εντός του Κώδικα Δεοντολογίας μας εμπεριέχεται απόσπασμα για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας που κοινοποιείται στους υπαλλήλους μας και συνεργάτες μας. Για το οικονομικό έτος 2022, δεν έχουν αναφερθεί καταγγελίες/περιστατικά για διαφθορά και δωροδοκία.

### **Φορολογία**

Σύμφωνα με τις ηθικές επιχειρηματικές μας αξίες, η φορολογική διακυβέρνηση και συμμόρφωση αποτελούν κεντρικό μας μέλημα, ως εκ τούτου δεσμευόμαστε να συμμορφωνόμαστε με όλους τους ισχύοντες φορολογικούς νόμους και κανονισμούς. Το πλαίσιο φορολογικής διακυβέρνησης, βασίζεται στην αξιολόγηση επιλεγμένων σχετικών κινδύνων και την εφαρμογή των σχετικών δικλίδων ασφαλείας ενώ συντονίζεται από μια ομάδα εξειδικευμένου προσωπικού μας, η οποία εργάζεται στενά με τη διοίκηση του Ομίλου Σαράντη. Η προσέγγισή μας σχετικά με τη φορολογική συμμόρφωση είναι διαφανής και συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας. Εντός του οικονομικού έτους 2022, ο όμιλος Σαράντη δεν έχει καταδικαστεί για σοβαρή παραβίαση της φορολογικής νομοθεσίας.

### **Θεμιτός ανταγωνισμός**

Οι δραστηριότητές μας πραγματοποιούνται ενώ διατηρούμε πλήρη ευθυγράμμιση με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς περί ανταγωνισμού. Με τις κατευθυντήριες γραμμές μας για θεμιτό ανταγωνισμό και ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά, επιδιώκουμε την επίτευξη και τη συνέχιση του θεμιτού ανταγωνισμού για ολόκληρο τον Όμιλο, δημιουργώντας μια αντίστοιχη εταιρική φιλοσοφία. Η ευαισθητοποίηση για τους κινδύνους κατά του δικαίου του ανταγωνισμού των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων είναι ιδιαίτερης σημασίας για τη διασφάλιση θεμιτού ανταγωνισμού. Για το οικονομικό έτος 2022, ο όμιλος SARANTIS δεν έχει καταδικαστεί δικαστικά για παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού.

## Λογιστική Πολιτική

Τα μεγέθη αυτής της έκθεσης έχουν υπολογιστεί και παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Για τον καθορισμό τους απαιτείται η χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου. Σημαντικές παραδοχές από τη διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών μεθόδων της εταιρείας έχουν επισημανθεί όπου κρίνεται κατάλληλο.

Στην παρούσα έκθεση παρουσιάζονται οι εξής Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ): ποσοστά επί του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων, κεφαλαιουχικών (capex) και λειτουργικών (opex) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως επιλέξιμες για σκοπούς Ταξινόμιας ΕΕ σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψη και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, όπως αυτά παρατίθενται στον Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμό 2021/2139/ΕΕ.

Καθώς διανύουμε την πρώτη περίοδο εφαρμογής του πλαισίου της Ταξινόμιας (1/1 – 31/12/2022), οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάστηκαν και συμπεριλήφθηκαν/αποκλείστηκαν μόνο στη βάση της επιλεξιμότητας και στην βάση της ευθυγράμμισής τους με τα τεχνικά κριτήρια που παρέχονται στους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, σημειώνονται τα εξής:

- **ΒΔΕ κύκλου εργασιών:** Υπολογίζεται με βάση μόνο τον καθαρό κύκλο εργασιών από την πώληση προϊόντων. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται ευθυγραμμισμένες με βάση τη νομοθεσία της Ταξινόμιας και με την προϋπόθεση ότι τα έσοδα αυτά δεν αφορούν κάλυψη ιδίων αναγκών ή ενδοομιλικές πωλήσεις.
- **ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών.** Υπολογίζεται με βάση τα κεφαλαιοποιημένα έξοδα για προσθήκες σε στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες με βάση τη νομοθεσία της Ταξινόμιας.
- **ΒΔΕ λειτουργικών δαπανών.** Υπολογίζεται με βάση τα λειτουργικά έξοδα που σχετίζονται με τη συντήρηση και επισκευή στοιχείων του ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες με βάση τη νομοθεσία της Ταξινόμιας.

### 2.14 ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

#### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Τα παρακάτω οικονομικά μεγέθη για το 2022 και το 2021 αντιστοιχούν στις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

**α) Δείκτες κερδοφορίας**

Ο Όμιλος, προκειμένου για την πληρέστερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου χρησιμοποιεί τους εξής δείκτες κερδοφορίας:

**EBITDA (Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων)**

Ο δείκτης EBITDA υπολογίζεται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως εξής: «Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως» συν «Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως» αφαιρώντας τα «Έξοδα διοικητικής λειτουργίας» και τα «Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως» πριν από τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις της περιόδου για τον Όμιλο παρουσιάζονται στην παράγραφο «Πίνακες Μεταβολής Παγίων» των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Ευρώ εκ.)	FY 2022	FY 2021
Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως	151,81	143,53
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,86	0,92
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	20,52	18,94
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	99,91	90,52
Αποσβέσεις	13,30	12,87
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>45,53</b>	<b>47,86</b>

**EBIT (Κέρδη προ φόρων, τόκων)**

Ο δείκτης EBIT ισούται με τα Κέρδη εκμετάλλευσης του Ομίλου που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

**EBT (Κέρδη προ φόρων)**

Είναι τα Κέρδη πριν την αφαίρεση φόρων και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

**Net Income (Καθαρά Κέρδη)**

Είναι τα Κέρδη μετά την αφαίρεση φόρων που διανέμονται στους μετόχους της μητρικής και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

**Περιθώρια κερδοφορίας**

Για όλους τους παραπάνω δείκτες κερδοφορίας, το αντίστοιχο περιθώριο κερδοφορίας υπολογίζεται διαιρώντας το αντίστοιχο κονδύλι με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

(Ευρώ εκ.)		FY 2022 Περιθώριο	FY 2021 Περιθώριο		
	<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	45,53	10,23%	47,86	11,78%
<b>EBITDA</b>	<b>Κέρδη προ φόρων και τόκων</b>	32,24	7,24%	34,99	8,61%
<b>EBIT</b>	<b>Κέρδος προ φόρων</b>	31,76	7,14%	37,72	9,29%
<b>EBT</b>	<b>Καθαρά Κέρδη</b>	26,27	5,90%	31,01	7,63%
<b>Net Income</b>					

**β) Καθαρός δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας δείκτης που αποσκοπεί στην αποτύπωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου. Υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, και αφαιρώντας τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, καθώς αποτελούν σχετικά άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

<b>(Ευρώ εκ.)</b>	<b>FY 2022</b>	<b>FY 2021</b>
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	20,71	43,97
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	27,36	12,57
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	60,68	45,81
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	2,74	4,77
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>-15,35</b>	<b>5,96</b>

Μαρούσι, 27 Μαρτίου 2023

Το Διοικητικό Συμβούλιο

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΡΟΖΑΚΕΑΣ**

**Α.Δ.Τ. Χ 080619/03**

**Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010**

**Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13**

### **3. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

#### **Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**

##### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

##### **Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερο θέμα ελέγχου	Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος
<p><b>Αξιολόγηση απομείωσης υπεραξίας</b></p> <p>Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η λογιστική αξία της υπεραξίας στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε ποσό € 7.631 χιλ. περίπου και € 1.100 χιλ., αντίστοιχα.</p> <p>Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Η επανεξέταση αυτή περιλαμβάνει εκτιμήσεις βασισμένες σε υποθέσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, συμπεριλαμβανομένων παραδοχών σχετικά με την αύξηση των εσόδων, τα περιθώρια κέρδους και τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, την επιλογή των κατάλληλων προεξοφλητικών επιτοκίων και την αξιολόγηση των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών του Ομίλου και της Εταιρείας.</p> <p>Λόγω της σημαντικότητας της αξίας του παραπάνω κονδυλίου, της υποκειμενικότητας των παραδοχών της διοίκησης και τις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις αυτής για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού, θεωρούμε την αξιολόγηση της πιθανής απομείωσης της υπεραξίας ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση απομείωσης της υπεραξίας, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.4 και 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Λάβαμε την μελέτη για τον έλεγχο της απομείωσης της υπεραξίας που πραγματοποίησε η διοίκηση και αξιολογήσαμε τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, τα μελλοντικά ποσοστά αύξησης του όγκου και κύκλου εργασιών, τους αναμενόμενους ρυθμούς ανάπτυξης και το συντελεστή προεξόφλησης των ταμειακών ροών των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Στα πλαίσια της αξιολόγησης μας χρησιμοποιήσαμε και ιστορικά δεδομένα.</li> <li>- Αξιολογήσαμε τη συνέπεια, μεταξύ των χρήσεων, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθεί ο Όμιλος και η Εταιρεία, και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της χρήσης ή μεταγενέστερα τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και δεδομένα που επηρεάζουν τις υποθέσεις που χρησιμοποιούνται ή μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους υπολογισμούς.</li> <li>- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>



### Αποτίμηση αποθεμάτων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των αποθεμάτων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε ποσό € 109.557 χιλ. περίπου και € 47.435 χιλ. περίπου, αντίστοιχα, έναντι των οποίων έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 1.419 χιλ. περίπου και € 781 χιλ. περίπου αντίστοιχα.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αποτιμά τα αποθέματα στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Βάσει των ανωτέρω, η διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των αποθεμάτων τέλους χρήσης και των εκτιμήσεων και κρίσεων της διοίκησης για τον προσδιορισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, θεωρούμε ότι η ορθή αποτίμηση των αποθεμάτων είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναφορικά με τη λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για την αποτίμηση των αποθεμάτων περιλαμβάνεται στις Σημειώσεις 4.7.6, 4.8.9 και 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Παρευρεθήκαμε σε μέρος της διαδικασίας των φυσικών απογραφών που πραγματοποιήθηκε σε αποθήκες της Εταιρείας και του Ομίλου για να εξετάσουμε σε δειγματοληπτική βάση την κατάσταση των αποθεμάτων.

- Για δείγμα κωδικών αποθεμάτων, προβήκαμε σε επαναυπολογισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, βάσει τόσο του μέσου όρου πωλήσεων της τρέχουσας χρήσης όσο και των πωλήσεων μετά την λήξη της περιόδου αναφοράς και τη συγκρίναμε με την τιμή αποτίμησης τέλους χρήσης.

- Για τα αποθέματα με περιορισμένη διάρκεια ζωής λόγω ληκτότητας, επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης και την κατάλληλη αποτύπωση αυτής στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- Αξιολογήσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης εξετάζοντας ιστορικά και απολογιστικά στοιχεία αναφορικά με την ληκτότητα, τις καταστροφές και τις τιμές πώλησης των αποθεμάτων.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των εμπορικών απαιτήσεων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε ποσό € 103.122 χιλ. περίπου και € 56.894 χιλ. περίπου αντίστοιχα, έναντι των οποίων έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 4.698 χιλ. περίπου και € 3.628 χιλ. περίπου αντίστοιχα.

Η διοίκηση αξιολογεί την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας και προβαίνει σε εκτίμηση της απαιτούμενης πρόβλεψης απομείωσης για τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.

Η διοίκηση αξιολογεί την απαιτούμενη πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων την στοχευμένη επισκόπηση λογαριασμών πελατών, την εμπειρία της σχετικά με τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες καθώς και τις εξασφαλίσεις και εγγυήσεις που έχουν αποκτηθεί από συγκεκριμένους πελάτες.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των εμπορικών απαιτήσεων και του γεγονότος ότι η αξιολόγηση της απομείωσης αυτών απαιτεί σημαντικό βαθμό κρίσης από τη διοίκηση αναφορικά με την αξιολόγηση της δυνατότητας του πελάτη να εξοφλήσει, του αναμενόμενου χρόνου είσπραξης, της αξίας των κατεχόμενων εγγυήσεων, καθώς και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές συνθήκες αγοράς, θεωρούμε ότι η ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τις εμπορικές απαιτήσεις, τους συναφείς κινδύνους όπως ο πιστωτικός κίνδυνος και η ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.12 και 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Κατανοήσαμε τη διαδικασία της Εταιρείας και του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης απομείωσης των απαιτήσεων αυτών. Αξιολογήσαμε εάν η διαδικασία ευθυγραμμίζεται με τα σχετικά λογιστικά πρότυπα.

- Για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα επιταγών εισπρακτέων εκτελέσαμε διαδικασίες μεταγενέστερα της ημερομηνίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων κλεισίματος.

- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων λαμβάνοντας υπόψη την ανάλυση της ενηλικίωσης πελατών και τυχόν εγγυήσεις και εξασφαλίσεις που έχουν ληφθεί από τους πελάτες.

- Λάβαμε και επισκοπήσαμε τις επιστολές των νομικών συμβούλων σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.

- Σε δειγματοληπτική βάση, επιβεβαιώσαμε την ακρίβεια και πληρότητα των δεδομένων που χρησιμοποίησε η διοίκηση στο μοντέλο υπολογισμού των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν

περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών καθώς και την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», η οποία αναμένεται να μας υποβληθεί μετά την ημερομηνία αυτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιαδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Όταν διαβάσουμε την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», εάν καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτή, έχουμε την υποχρέωση να γνωστοποιήσουμε το θέμα αυτό στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση και ανάλογα την περίπτωση να προβούμε σε περαιτέρω ενέργειες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος

μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

### **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

#### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2022.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της.

## 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

## 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

## 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26/06/2014 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 9 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

## 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020

## 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή XHTML (21380078FJXYHFE8KP46-2022-12-31-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380078FJXYHFE8KP46-2022-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων).

### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και

του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και 'block tag'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

### Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

### Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή αρχείου XHTML (21380078FJXYHFE8KP46-2022-12-31-el.xhtml), καθώς

και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380078FJXYHFE8KP46-2022-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.



Αγ. Παρασκευή, 28 Μαρτίου 2023  
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΒΔΟ Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.  
Λ. Μεσογείων 449, Αγ. Παρασκευή  
ΑΜ ΣΟΕΛ: 173

Χριστόφορος Ι. Αχινιώτης  
ΑΜ/ΣΟΕΛ: 35961



## ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ



#### 4. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Υπεύθυνοι για την κατάρτιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 01/01 - 31/12/2022 είναι οι υπογράφωντες στο τέλος αυτών.

##### 4.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>		<b>222.729.930</b>	<b>212.667.117</b>	<b>200.378.055</b>	<b>187.155.150</b>
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	4.10.21	95.269.696	99.899.922	41.001.934	43.110.411
Δικαίωμα χρήσης	4.10.21	16.527.207	11.088.658	10.723.699	4.587.805
Επενδύσεις σε ακίνητα	4.10.21	6.704.387	4.632.076	2.430.309	31.857
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	4.10.21	57.556.112	59.286.939	28.909.223	30.464.273
Υπεραξία επιχειρήσεων	4.10.3	7.631.304	7.662.556	1.100.000	1.100.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.10.12	324.944	126.963	0	0
Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις	4.10.2	0	29.606.078	116.062.279	107.598.517
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.10.5	38.716.279	363.926	150.609	262.288
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>		<b>277.214.294</b>	<b>250.272.217</b>	<b>165.138.036</b>	<b>115.225.509</b>
Αποθέματα	4.10.4	108.137.662	99.613.527	46.654.686	41.642.311
Εμπορικές απαιτήσεις	4.10.5	98.423.702	91.911.217	53.266.562	43.372.075
Λοιπές απαιτήσεις	4.10.5	7.234.098	8.166.547	39.941.137	5.357.115
Ταμειακά διαθέσιμα	4.10.6	60.679.908	45.809.278	22.536.726	20.082.361
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.10.7	2.738.925	4.771.648	2.738.925	4.771.648
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>499.944.224</b>	<b>462.939.335</b>	<b>365.516.091</b>	<b>302.380.660</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Μετόχων της Μητρικής:</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	4.10.16	54.504.438	54.504.438	54.504.438	54.504.438
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	4.10.16	40.676.356	40.676.356	40.676.356	40.676.356
Αποθεματικά	4.10.20	21.271.949	19.744.904	14.864.966	13.818.124
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		212.215.328	182.996.596	165.656.763	107.371.318
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Ιδιοκτητών Μητρικής</b>		<b>328.668.070</b>	<b>297.922.293</b>	<b>275.702.523</b>	<b>216.370.235</b>
<b>Μη ελέγχουσα συμμετοχή</b>		<b>2.076.346</b>	<b>2.071.826</b>		
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>330.744.416</b>	<b>299.994.119</b>	<b>275.702.523</b>	<b>216.370.235</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		<b>50.960.819</b>	<b>63.071.641</b>	<b>33.535.790</b>	<b>36.685.620</b>
Δάνεια	4.10.10	20.710.000	43.973.729	20.710.000	30.385.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις		12.521.523	7.324.835	8.877.360	3.096.925
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	4.10.12	6.640.470	6.676.942	2.534.141	2.153.149
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.10.23	1.574.984	1.196.007	1.414.289	1.050.546
Προβλέψεις - Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.10.9	9.513.841	3.900.128	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		<b>118.238.990</b>	<b>99.873.575</b>	<b>56.277.779</b>	<b>49.324.805</b>
Προμηθευτές	4.10.8	70.145.754	68.353.645	37.338.374	29.594.583
Λοιπές υποχρεώσεις	4.10.8	10.957.992	9.282.427	7.089.167	7.166.001
Φόρος εισοδήματος - λοιποί φόροι πληρωτέοι		5.248.564	5.216.265	2.665.091	2.900.381
Δάνεια	4.10.10	27.363.527	12.565.387	7.095.000	7.885.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις		4.523.153	4.455.850	2.090.147	1.778.839
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>		<b>499.944.224</b>	<b>462.939.335</b>	<b>365.516.091</b>	<b>302.380.660</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος						Εταιρεία	
		01.01-31.12.2022			01.01-31.12.2021			01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2021
		Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων
Εσοδα	4.10.1	445.069.823	1.337.669	446.407.493	406.259.825	1.939.162	408.198.987	182.672.162	167.902.356
Κόστος πωλήσεων	4.10.14	(293.262.310)	(1.081.740)	(294.344.050)	(262.728.319)	(1.571.373)	(264.299.692)	(121.092.378)	(106.879.558)
<b>Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως</b>		<b>151.807.513</b>	<b>255.930</b>	<b>152.063.442</b>	<b>143.531.506</b>	<b>367.789</b>	<b>143.899.295</b>	<b>61.579.783</b>	<b>61.022.798</b>
Εσοδα από συγγενείς	4.10.2	0	20.311.927	20.311.927	0	11.812.501	11.812.501	0	0
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		860.861	5	860.866	916.812	122	916.934	3.042.117	1.763.069
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	4.10.14	(20.516.821)	(83.811)	(20.600.632)	(18.943.804)	(117.532)	(19.061.336)	(12.837.112)	(10.354.239)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	4.10.14	(99.913.627)	(181.322)	(100.094.949)	(90.515.462)	(227.739)	(90.743.202)	(47.849.965)	(46.264.466)
<b>Κέρδη (ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b>		<b>32.237.926</b>	<b>20.302.729</b>	<b>52.540.654</b>	<b>34.989.052</b>	<b>11.835.140</b>	<b>46.824.192</b>	<b>3.934.824</b>	<b>6.167.162</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα-έξοδα	4.10.15	(416.194)	(937.896)	(1.354.090)	(902.279)	11.294	(890.985)	66.557.528	21.934.046
Κέρδη (ζημίες) από επανεκτίμηση/πώληση περιουσιακών στοιχείων	4.10.21	(62.143)	0	(62.143)	3.635.244	0	3.635.244	(62.143)	0
<b>Κέρδος (ζημία) προ φόρων</b>		<b>31.759.589</b>	<b>19.364.833</b>	<b>51.124.421</b>	<b>37.722.017</b>	<b>11.846.434</b>	<b>49.568.451</b>	<b>70.430.209</b>	<b>28.101.208</b>
Φόρος εισοδήματος	4.10.11	(5.983.537)	(335.671)	(6.319.208)	(5.644.611)	(2.530.485)	(8.175.096)	(376.912)	(1.032.988)
Αναβαλλόμενοι φόροι	4.10.11	492.701	109.876	602.578	(758.704)	(37.523)	(796.227)	(421.954)	(127.520)
<b>Κέρδος (ζημία) μετά την αφαίρεση φόρου (Α)</b>		<b>26.268.753</b>	<b>19.139.038</b>	<b>45.407.791</b>	<b>31.318.702</b>	<b>9.278.426</b>	<b>40.597.128</b>	<b>69.631.343</b>	<b>26.940.700</b>
Μετόχους της μητρικής		26.272.729	19.139.038	45.411.767	31.013.790	9.278.426	40.292.216	69.631.343	26.940.700
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		(3.976)	0	(3.976)	304.912	0	304.912	0	0
<b>Λοιπά Συνολικά Έσοδα:</b>									
<b>Κονδύλια που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>594.445</b>	<b>241.698</b>	<b>836.143</b>	<b>2.122.945</b>	<b>1</b>	<b>2.122.946</b>	<b>(145.228)</b>	<b>1.629.796</b>
Κέρδος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		926.932	0	926.932	2.254.602	0	2.254.602	0	1.640.857
Αναβαλλόμενος Φόρος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		(169.734)	0	(169.734)	(115.489)	0	(115.489)	0	0
Μερίδιο των λοιπών συνολικών εσόδων από συγγενείς		0	241.698	241.698	0	1	1	0	0
Κέρδος/Ζημία από αναλογιστική μελέτη		(203.715)	0	(203.715)	(28.352)	0	(28.352)	(186.190)	(23.245)
Αναβαλλόμενος Φόρος αναλογιστικής μελέτης		40.962	0	40.962	5.114	0	5.114	40.962	5.114
Επίδραση από αλλαγή φορολογικού συντελεστή		0	0	0	7.071	0	7.071	0	7.071
<b>Κονδύλια που ενδέχεται να μεταφερθούν μελλοντικά στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>(5.328.527)</b>	<b>379.892</b>	<b>(4.948.635)</b>	<b>2.595.145</b>	<b>49.538</b>	<b>2.644.683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής θυγατρικών εξωτερικού		(5.328.527)	379.892	(4.948.635)	2.595.145	49.538	2.644.683	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)</b>		<b>(4.734.082)</b>	<b>621.590</b>	<b>(4.112.492)</b>	<b>4.718.090</b>	<b>49.539</b>	<b>4.767.630</b>	<b>(145.228)</b>	<b>1.629.796</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>		<b>21.534.671</b>	<b>19.760.629</b>	<b>41.295.299</b>	<b>36.036.793</b>	<b>9.327.965</b>	<b>45.364.758</b>	<b>69.486.115</b>	<b>28.570.496</b>
Μετόχους της μητρικής		21.530.150	19.760.629	41.290.779	35.604.287	9.327.965	44.932.252	69.486.115	28.570.496
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		4.521	0	4.521	432.505	0	432.505	0	0
Κέρδη (ζημίες) κατά μετοχή που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής για την χρήση	4.10.17	<b>0,3923</b>	<b>0,2858</b>	<b>0,6782</b>	<b>0,4629</b>	<b>0,1385</b>	<b>0,6014</b>	<b>1,0398</b>	<b>0,4021</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

\* Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC (βλέπε σημείωση 4.10.2).

**4.3 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής					Μη ελέγχουσα συμμετοχή	Σύνολο
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών	Σύνολο		
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>17.388.834</b>	<b>158.026.013</b>	<b>270.595.640</b>	<b>2.638.737</b>	<b>273.234.377</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				40.292.216	40.292.216	304.912	40.597.128
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				2.569.805	2.569.805	74.879	2.644.683
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(16.168)		(16.168)		(16.168)
Επανεκτίμηση ακινήτων			2.086.398		2.086.398	52.714	2.139.113
Μεταβολή από συγγενείς				1	1		1
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>2.070.231</b>	<b>2.569.806</b>	<b>4.640.036</b>	<b>127.593</b>	<b>4.767.630</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>							
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>2.070.231</b>	<b>42.862.022</b>	<b>44.932.252</b>	<b>432.505</b>	<b>45.364.758</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(629.121)		(629.121)		(629.121)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(15.000.000)	(15.000.000)		(15.000.000)
Δικαιώματα μειοψηφίας λόγω εξαγοράς ποσοστού θυγατρικής				(1.975.409)	(1.975.409)	(999.417)	(2.974.826)
Σχηματισμός αποθεματικών			915.030	(915.030)	0	0	0
Μεταβολή από θυγατρικές			(69)	(1.000)	(1.069)		(1.069)
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>285.840</b>	<b>(17.891.439)</b>	<b>(17.605.599)</b>	<b>(999.417)</b>	<b>(18.605.016)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>19.744.904</b>	<b>182.996.596</b>	<b>297.922.293</b>	<b>2.071.826</b>	<b>299.994.119</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>19.744.904</b>	<b>182.996.596</b>	<b>297.922.293</b>	<b>2.071.826</b>	<b>299.994.119</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				45.411.767	45.411.767	(3.976)	45.407.791
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				(4.910.527)	(4.910.527)	(38.108)	(4.948.635)
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(162.753)		(162.753)		(162.753)
Επανεκτίμηση ακινήτων			710.593		710.593	46.604	757.198
Μεταβολή από συγγενείς				241.698	241.698		241.698
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>547.841</b>	<b>(4.668.829)</b>	<b>(4.120.988)</b>	<b>8.496</b>	<b>(4.112.492)</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>							
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>547.841</b>	<b>40.742.938</b>	<b>41.290.779</b>	<b>4.521</b>	<b>41.295.299</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(153.826)		(153.826)		(153.826)
Φόρος συγκέντρωσης κεφαλαίου				(115.747)	(115.747)		(115.747)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.001)	(10.000.001)		(10.000.001)
Σχηματισμός αποθεματικών			1.133.030	(1.133.030)	(0)		(0)
Μεταβολή από θυγατρικές				(275.429)	(275.429)		(275.429)
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>979.204</b>	<b>(11.524.207)</b>	<b>(10.545.003)</b>		<b>(10.545.003)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>21.271.949</b>	<b>212.215.328</b>	<b>328.668.070</b>	<b>2.076.346</b>	<b>330.744.416</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.4 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				Σύνολο
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών	
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>11.903.109</b>	<b>96.344.957</b>	<b>203.428.860</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				26.940.700	26.940.700
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(11.060)		(11.060)
Επανεκτίμηση ακινήτων			1.640.857		1.640.857
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>1.629.796</b>		<b>1.629.796</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>					
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>1.629.796</b>	<b>26.940.700</b>	<b>28.570.496</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(629.121)		(629.121)
Σχηματισμός αποθεματικών (Α)			914.339	(914.339)	0
Διανεμηθέντα μερίσματα				(15.000.000)	(15.000.000)
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>285.218</b>	<b>(15.914.339)</b>	<b>(15.629.121)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>13.818.124</b>	<b>107.371.318</b>	<b>216.370.235</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>13.818.124</b>	<b>107.371.318</b>	<b>216.370.235</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				69.631.343	69.631.343
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(145.228)		(145.228)
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>(145.228)</b>		<b>(145.228)</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>					
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>(145.228)</b>	<b>69.631.343</b>	<b>69.486.115</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(153.826)		(153.826)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.001)	(10.000.001)
Σχηματισμός αποθεματικών (Α)			1.345.896	(1.345.896)	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>1.192.071</b>	<b>(11.345.897)</b>	<b>(10.153.827)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>14.864.966</b>	<b>165.656.763</b>	<b>275.702.523</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 4.5 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΩΩΝ

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
<b>Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>				
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31.759.589	37.722.017	70.430.209	28.101.208
Κέρδη/ (ζημίες προ φόρων (Διακοπείσες Δραστηριότητες)	19.364.833	11.846.434	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	13.295.262	12.866.972	7.229.595	6.905.388
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	58.212	(3.635.244)	58.212	0
Συναλλαγματικές διαφορές	(846.910)	425.636	56.399	15.005
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες) επενδυτικής δραστηριότητας	(1.798.805)	(1.534.353)	(67.782.103)	(23.074.114)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	2.975.039	1.710.788	1.174.064	1.162.845
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	(10.576.021)	9.758.805	(5.012.376)	7.616.139
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	(7.138.772)	(1.432.805)	(8.404.065)	(56.870)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	5.725.723	2.352.483	8.449.912	254.505
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα καταβλημένα	(2.884.343)	(1.847.011)	(946.800)	(1.073.444)
Καταβλημένοι φόροι	(7.712.271)	(5.950.328)	(1.217.496)	(795.758)
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	(19.447.754)	(11.824.314)	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>22.773.780</b>	<b>50.459.081</b>	<b>4.035.551</b>	<b>19.054.905</b>
<b>Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση/Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	16.799.804	(1.681.255)	(5.564.779)	(1.688.378)
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(10.971.044)	(30.500.356)	(4.774.832)	(7.364.413)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	4.759.411	126.419	19.228	63.523
Τόκοι εισπραχθέντες	342.819	163.599	177.156	151.078
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	30.585.403	22.471.871
Εισπράξεις από επιχορηγήσεις	4.221.365	1.263.051	0	0
Επενδυτικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0	5.251.569	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>15.152.355</b>	<b>(25.376.973)</b>	<b>20.442.176</b>	<b>13.633.682</b>
<b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	15.019.709	33.917.651	10.000.000	22.000.000
Εξοφλήσεις δανείων	(23.131.610)	(33.730.000)	(20.465.000)	(33.730.000)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	(4.460.288)	(4.449.083)	(1.635.682)	(1.721.858)
(Πληρωμές)/Εισπράξεις από (αγορά)/πώληση ιδίων μετοχών	(153.826)	(629.121)	(153.826)	(629.121)
Μερίσματα πληρωθέντα προς μετόχους μητρικής	(9.768.855)	(14.662.991)	(9.768.855)	(14.662.991)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(22.494.868)</b>	<b>(19.553.544)</b>	<b>(22.023.362)</b>	<b>(28.743.970)</b>
<b>Καθαρή Αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα κ ισοδύναμα περιόδου (α+β+γ)</b>	<b>15.431.266</b>	<b>5.528.564</b>	<b>2.454.365</b>	<b>3.944.617</b>
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα έναρξης περιόδου	45.809.278	40.595.341	20.082.361	16.137.744
Επίδραση συναλ/κών διαφορ. λόγω μετατροπής σε ευρο	(560.637)	(314.626)	0	0
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>60.679.908</b>	<b>45.809.278</b>	<b>22.536.726</b>	<b>20.082.361</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

\* Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC (βλέπε σημείωση 4.10.2).

## 4.6 ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 4.6.1 Η Εταιρεία

Η Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. (Εταιρεία) έχει την νομική μορφή ανώνυμης εταιρείας και είναι η μητρική εταιρεία του Ομίλου Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ (ο Όμιλος).

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη οδό Αμαρουσίου - Χαλανδρίου 26, Μαρούσι στην Ελλάδα. Εκεί βρίσκονται και τα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας.

Οι μετοχές της Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

### 4.6.2 Δομή του ομίλου

Οι εταιρείες του Ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, είναι οι εξής:

Δομή Ομίλου				
Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Ποσοστό Έμμεσης Συμμετοχής	Σύνολο
<b>Μέθοδος Πλήρους Ενοποίησης</b>				
ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	ΜΗΤΡΙΚΗ		
SARANTIS BULGARIA LTD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS ROMANIA S.A.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS BELGRADE D.O.O.	ΣΕΡΒΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS BANJA LUKA D.O.O.	ΒΟΣΝΙΑ	0.00%	100.00%	100.00%
SARANTIS LJUBLJANA D.O.O.	ΣΛΟΒΕΝΙΑ	0.00%	100.00%	100.00%
SARANTIS SKOPJE D.O.O.	ΣΚΟΠΙΑ	0.00%	100.00%	100.00%
SARANTIS POLSKA S.A.	ΠΟΛΩΝΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
POLIPAK SP. Z.O.O.	ΠΟΛΩΝΙΑ	0.00%	80.00%	80.00%
SARANTIS CZECH REPUBLIC sro	ΤΣΕΧΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS HUNGARY Kft.	ΟΥΓΓΑΡΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
ZETA FIN LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100.00%	0.00%	100.00%
ZETA COSMETICS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	0.00%	100.00%	100.00%
WALDECK LTD	ΚΥΠΡΟΣ	0.00%	100.00%	100.00%
ELODE FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS PORTUGAL Lda	ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
ASTRID T.M. A.S.	ΤΣΕΧΙΑ	100.00%	0.00%	100.00%
SARANTIS SLOVAKIA S.R.O	ΣΛΟΒΑΚΙΑ	0.00%	100.00%	100.00%
IVYBRIDGE VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100.00%	0.00%	100.00%
ERGOPACK LLC	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	0.00%	100.00%	100.00%

Την 15η Ιουνίου 2022, ο Όμιλος προέβη σε συμφωνία πώλησης του κατά 49% ποσοστού συμμετοχής του στην εταιρεία ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της (ESTEE LAUDER HELLAS S.A., ESTEE LAUDER BULGARIA EOOD και ESTEE LAUDER ROMANIA S.A.) προς την ESTEE LAUDER EUROPE έναντι συνολικού ποσού € 55,2εκ.

Επιπλέον, το Μάιο του 2022 συστάθηκε η νέα εταιρεία SARANTIS LJUBLJANA D.O.O. με μετοχικό κεφάλαιο αξίας € 40.000 στο οποίο συμμετέχει 100% η θυγατρική του Ομίλου SARANTIS BELGRADE D.O.O.

Τέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στη συνεδρίαση του κατά την 3η Οκτωβρίου 2022 και στα πλαίσια της κρίσης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας, να αποσυρθεί οριστικά από τη ρωσική αγορά, καθώς με βάση την εξέλιξη του πολέμου, δεν υπήρχε η δυνατότητα άσκησης ελέγχου και διοίκησης των εργασιών της θυγατρικής εταιρείας στην Ρωσία.

Η εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε., είχε δραστηριότητα στη ρωσική αγορά μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

#### **Αντικείμενο δραστηριότητας**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία καλλυντικών ειδών, ειδών οικιακής χρήσης και παραφαρμακευτικών ειδών.

Οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου δεν έχουν αλλάξει σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

### **4.7 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

#### **4.7.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) της IASB και τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **4.7.2 Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, διαθέσιμα προς πώληση, που με βάση τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

#### **4.7.3 Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 27 Μαρτίου 2023 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

#### **4.7.4 Καλυπτόμενη περίοδος**

Οι παρούσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2022 έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

#### **4.7.5 Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου, δηλαδή το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί η μητρική εταιρεία.

#### **4.7.6 Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία προβαίνουν σε εκτιμήσεις και παραδοχές που σχετίζονται με το μέλλον. Συνεπώς οι εκτιμήσεις αυτές σπάνια θα ταυτίζονται με τα πραγματικά γεγονότα. Οι εκτιμήσεις και υποθέσεις που συνεπάγονται σημαντικό κίνδυνο επανεκτίμησης στη λογιστική αξία των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού στη επόμενη περίοδο αναφέρονται κατωτέρω.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές συνεχώς επανεκτιμώνται και βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος όπως προσαρμόζεται σύμφωνα με τις τρέχουσες συνθήκες αγοράς και άλλους παράγοντες περιλαμβανομένων προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά υπό τις παρούσες συνθήκες. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις κάτω από διαφορετικές παραδοχές ή συνθήκες. Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση, έχουν ως εξής:

#### **Απομείωση υπεραξίας**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν αν υπάρχει απομείωση της υπεραξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Για το λόγο αυτό απαιτείται να εκτιμηθεί η αξία χρήσης κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει επιμεριστεί ποσό υπεραξίας. Η εκτίμηση της αξίας χρήσης απαιτεί ο Όμιλος και η Εταιρεία να εκτιμήσουν τις μελλοντικές ταμειακές ροές των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών και να επιλέξουν το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Ανάλυση σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.3.

## Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτιμούν την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων και άυλων παγίων. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε ετήσια βάση λαμβάνοντας υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς.

## Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία

Αναφορικά με τα γήπεδα και οικόπεδα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε σύντομα χρονικά διαστήματα.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικόπεδα και κτίρια των θυγατρικών εταιρειών στην Πολωνία και την Ουκρανία.

## Επενδύσεις σε ακίνητα

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε ετήσια τουλάχιστον βάση.

## Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Οι βασικότερες εκτιμήσεις του Ομίλου αναφορικά με τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αφορούν: τον προσδιορισμό της ύπαρξης μισθώσεων σε συγκεκριμένες συναλλαγές, τους όρους ανανέωσης των συμβάσεων μίσθωσης και τον προσδιορισμό του επιτοκίου προεξόφλησης.

## Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» αφορά στα ποσά των φόρων που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες σχετικά με τη φορολογία εισοδήματος και ως εκ τούτου απαιτείται σημαντική εκτίμηση από τη διοίκηση προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος. Οι απολογιστικοί φόροι εισοδήματος μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις, εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στη φορολογική νομοθεσία, σημαντικών αλλαγών στις νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος και η Εταιρεία, ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Αυτές οι αλλαγές μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Στην περίπτωση που οι τελικοί πρόσθετοι φόροι που προκύπτουν είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που πραγματοποιήθηκε ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών.

## Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθούν μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, όπως της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού.



## Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό τυχόν πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τη ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης. Σχετικά με την αναγνώριση πρόβλεψης για τη χρήση 2022 βλέπε σημείωση 4.10.4.

## Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Επιπλέον, η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων πελατών στο μέλλον. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.5.

## Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών παροχών των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προσωπικού βασίζεται σε έναν αριθμό παραγόντων που προσδιορίζονται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και παραδοχών. Τέτοιες αναλογιστικές παραδοχές είναι το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό του κόστους της παροχής και το ποσοστό μισθολογικών αυξήσεων. Οι τυχόν αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν το υπόλοιπο των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων. Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης στο τέλος κάθε χρήσης. Αυτό ορίζεται ως το επιτόκιο το οποίο θα έπρεπε να χρησιμοποιηθεί ώστε να προσδιοριστεί η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες αναμένεται να απαιτηθούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων. Για τον καθορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το επιτόκιο των χαμηλού ρίσκου εταιρικών ομολογιών, τα οποία μετατρέπονται στο νόμισμα στο οποίο η υποχρέωση θα πληρωθεί, και των οποίων η ημερομηνία λήξης πλησιάζει εκείνη της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στην σημείωση 4.10.23.

## Συνενώσεις επιχειρήσεων

Κατά την απόκτηση μιας εταιρείας, πραγματοποιείται ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης διάρκειας ζωής των αποκτηθέντων ενσώματων και ασωμάτων περιουσιακών στοιχείων, όπου απαιτείται η χρήση εκτιμήσεων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν επίδραση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου.

## Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις. Ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό οικονομικό κίνδυνο, βασιζόμενη στην άποψη των νομικών συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη ζημιά από οποιαδήποτε αντιδικία ή νομική υπόθεση θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος και η Εταιρεία υπολογίζουν πρόβλεψη για την εκτιμώμενη ζημιά. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν τη πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημιάς. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.

#### 4.7.7 Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

Οι σημαντικές λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν στην προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου αναφέρονται στην σημείωση 4.8. Οι πολιτικές εφαρμόζονται με συνέπεια για όλες τις χρήσεις, εκτός από τις περιπτώσεις που γίνεται σχετική αναφορά.

#### Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές

##### α. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ: Κύκλος 2018-2020	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16: Έσοδα πριν την έναρξη της προοριζόμενης χρήσης παγίου	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37: Επαχθείς συμβάσεις / Κόστος εκπλήρωσης συμβάσεων	1 Ιανουαρίου 2022
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: Αναφορές στο Πλαίσιο Κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων	1 Ιανουαρίου 2022

Οι τροποποιήσεις που εφαρμόζονται υποχρεωτικά δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

##### β. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήριες Συμβάσεις»	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17: Αρχική Εφαρμογή των ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Συγκριτικές Πληροφορίες	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και τη 2 <sup>η</sup> Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ: Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12: Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή	1 Ιανουαρίου 2023
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8: Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως Μακροπρόθεσμες ή Βραχυπρόθεσμες	1 Ιανουαρίου 2024
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16: Υποχρέωση από μισθώσεις σε συμφωνίες πώλησης και επαναμίσθωσης	1 Ιανουαρίου 2024

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Δεν αναμένεται, οι τροποποιήσεις που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

#### **4.8 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ**

##### **4.8.1 Ενοποίηση**

###### **4.8.1.1 Θυγατρικές**

Οι θυγατρικές του Ομίλου είναι νομικά πρόσωπα για τα οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να διαμορφώνει τις πολιτικές λειτουργικής και οικονομικής φύσεως συνήθως σε συνδυασμό με συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου πέραν του 50%. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει ένα νομικό πρόσωπο.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον Όμιλο. Εξαιρούνται της ενοποίησης από την ημερομηνία που ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Η λογιστική μέθοδος της απόκτησης χρησιμοποιείται για την λογιστικοποίηση της απόκτησης θυγατρικών από τον Όμιλο. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται και των χρηματοοικονομικών προϊόντων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε ένα επιχειρησιακό συνδυασμό αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Κατά περίπτωση ο Όμιλος αναγνωρίζει την αξία του ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας είτε στην εύλογη αξία του ή ως ποσοστό των μειοψηφούντων μετόχων επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η διαφορά μεταξύ του κόστους απόκτησης, του ποσοστού δικαιωμάτων μειοψηφίας πλέον της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς προηγούμενου ποσοστού συμμετοχής και του μεριδίου του Ομίλου στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν καταγράφεται σαν υπεραξία. Εάν αυτό είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί όπου ήταν αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου. Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις θυγατρικές εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

###### **4.8.1.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις**

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να ασκήσει σημαντική επιρροή και δεν αποτελούν ούτε θυγατρικές ούτε δικαιώματα σε κοινοπραξία. Σημαντική επιρροή είναι η εξουσία να συμμετάσχει στις αποφάσεις που αφορούν τις αποφάσεις για τις οικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές της εκδότριας, αλλά όχι ο έλεγχος σε αυτές τις πολιτικές. Σημαντική επιρροή συνήθως υπάρχει όταν ο όμιλος κατέχει ποσοστό μεταξύ 20% με 50% των δικαιωμάτων ψήφου μέσω κυριότητας μετοχών ή μέσω άλλου είδους συμφωνίας.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος ενώ για σκοπούς ενοποίησης χρησιμοποιείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Η υπεραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία (κόστος) της επένδυσης και ελέγχεται για απομείωση σαν μέρος της επένδυσης.

Όταν μια οικονομική οντότητα του Ομίλου συναλλάσσεται με μια συγγενή επιχείρηση του Ομίλου, τα τυχόν διεταιρικά κέρδη και οι ζημιές απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη σχετική συγγενή επιχείρηση.

Όλες οι μετέπειτα μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής στην καθαρή θέση της συγγενούς επιχείρησης αναγνωρίζονται στη λογιστική αξία της επένδυσης του Ομίλου.

Μεταβολές οι οποίες προκύπτουν από τα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων καταχωρούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Μεταβολές οι οποίες έχουν απευθείας αναγνωριστεί στα ίδια κεφάλαια των συγγενών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του Ομίλου.

Οποιοσδήποτε μεταβολές που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και δεν σχετίζονται με αποτέλεσμα, όπως για παράδειγμα η διανομή μερισμάτων ή άλλες συναλλαγές με τους μετόχους της συγγενούς επιχείρησης, καταχωρούνται έναντι της λογιστικής αξίας της συμμετοχής. Καμιά επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα ή στα ίδια κεφάλαια δεν αναγνωρίζεται στο πλαίσιο αυτών των συναλλαγών.

Όταν το μερίδιο ζημιών του Ομίλου σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων και οποιοδήποτε άλλων μη εξασφαλισμένων απαιτήσεων, ο όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός κι αν ο όμιλος έχει επιβαρυνθεί με δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς επιχείρησης.

Οι λογιστικές πολιτικές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μεταβάλλονται όπου κρίνεται απαραίτητο προκειμένου να είναι συνεπείς με τις πολιτικές που υιοθετούνται από τον όμιλο.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

#### **4.8.1.3 Από κοινού συμφωνίες**

Οι επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται ως από κοινού δραστηριότητες, είτε ως κοινοπραξίες και η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη φύση των επενδύσεων του σε από κοινού συμφωνίες και αποφάσισε ότι αποτελούν κοινοπραξίες. Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και μετά προσαρμόζονται με το ποσοστό του Ομίλου πάνω στα κέρδη (ή τις ζημιές) και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα των κοινοπραξιών. Όταν το ποσοστό του Ομίλου στις ζημιές μιας κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του σε αυτή την κοινοπραξία, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός εάν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προχωρήσει σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις κοινοπραξίες. Επίσης απαλείφονται και οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές, εκτός εάν υπάρχουν ενδείξεις από τη συναλλαγή για την απομείωση του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάστηκε. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις ζημιές απομείωσης, εφόσον υπάρχουν.

#### **4.8.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του Ομίλου.

Οι εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε €. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε € στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία

αναφοράς. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ιστιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία έχουν μεταφερθεί σε αποθεματικό της καθαρής θέσης.

#### 4.8.3 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων.

Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8. Ως λειτουργικοί τομείς ορίζονται οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος και στους οποίους βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης του Ομίλου.

Για την κατηγοριοποίηση ανά λειτουργικό τομέα έχουν ληφθεί υπόψη τα εξής:

- Η φύση των προϊόντων και υπηρεσιών.
- Τα ποσοτικά όρια που ορίζει το ΔΠΧΑ 8.

Ο Όμιλος προσφέρει πληροφόρηση κατά γεωγραφικό τομέα ως συμπληρωματική πληροφόρηση στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### 4.8.4 Υπεραξία

Η υπεραξία η οποία αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του Ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετρείται στο κόστος μείον οποιονδήποτε σωρευμένων ζημιών απομείωσης. Ο όμιλος εξετάζει την υπεραξία για απομείωση της αξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

#### 4.8.5 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα αποκτώμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, αναγνωρίζονται σε συνενώσεις επιχειρήσεων, εάν διαχωρίζονται από την αποκτώμενη οντότητα ή δημιουργούν άλλα συμβατικά / νομικά δικαιώματα. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημία απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει.

Η ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης αναθεωρούνται τουλάχιστον στο τέλος κάθε χρήσης. Εάν η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο άυλο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, η οποία υπολογίζεται ανάλογα με τη χρονική διάρκεια χρήσης των άυλων αγαθών και κυμαίνεται από 3 έως 50 έτη.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία κυρίως περιλαμβάνουν το αποκτώμενο λογισμικό που χρησιμοποιείται στην παραγωγή ή στη διοίκηση, καθώς και σήματα και λοιπά δικαιώματα.

#### 4.8.6 Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση αυτών των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε

επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα των χρήσεων που πραγματοποιούνται.

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Τα οικοπέδα και κτίρια απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις σε εύλογες αξίες μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις.

Οι εύλογες αξίες των οικοπέδων και των κτιρίων προσδιορίζονται από εκτιμήσεις που διενεργούνται από ανεξάρτητο ειδικό εκτιμητή. Αυτές οι επανεκτιμήσεις γίνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα για να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία δεν διαφέρει ουσιαστικά από εκείνη που θα προσδιοριζόταν χρησιμοποιώντας την εύλογη αξία στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Όταν οι λογιστικές αξίες των οικοπέδων και κτιρίων υπερβαίνουν την εύλογη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει πέρα από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Κατά τη 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικοπέδα και κτίρια των θυγατρικών εταιρειών στην Πολωνία και Ουκρανία.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός και τα λοιπά ενσώματα πάγια απεικονίζονται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	από 10 έως 60 έτη
Μηχανολογικός Εξοπλισμός	από 8 έως 20 έτη
Αυτοκίνητα	από 4 έως 10 έτη
Λοιπός Εξοπλισμός	από 3 έως 20 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελιών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό του μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησεως τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση), αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### 4.8.7 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα γήπεδα και κτίρια, τα οποία κατέχει η Εταιρεία με σκοπό την είσπραξη μισθωμάτων ή / και την αποκόμιση κεφαλαιακών κερδών. Οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στην αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει και τις δαπάνες συναλλαγής.

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησής τους, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία, με μεταβολές στη λογιστική αξία να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### 4.8.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό για το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοροών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες.) Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία εκτός από υπεραξία που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

#### 4.8.9 Αποθέματα

Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας την μέθοδο του μέσου σταθμικού, και περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση και οι οποίες είναι άμεσα αποδοτέες στην παραγωγική διαδικασία, καθώς και ένα μέρος γενικών εξόδων που σχετίζεται με την παραγωγή. Κατά την ημερομηνία Ισολογισμού, τα αποθέματα απεικονίζονται στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων της επιχείρησης, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

#### 4.8.10 Χρηματοοικονομικά μέσα

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εισοδημάτων και στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείρισή τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, η Εταιρεία και ο Όμιλος αρχικά αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι απαιτήσεις από πελάτες που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτά να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές της δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμιακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

(β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος

(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση.

#### **(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμιακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

#### **(β) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### **(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων**

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία και ο Όμιλος μπορούν να επιλέξουν να ταξινομήσουν αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημίες. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται κυρίως όταν:



- Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει, ή
- Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματά τους να λαμβάνουν ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχουν αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ' ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματα να εισπράξουν ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψουν συμφωνία μεταβίβασης, αξιολογούν εάν και σε ποιο βαθμό κατέχουν τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κατέχουν ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχουν μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, συνεχίζουν να αναγνωρίζουν το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής της. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν επίσης κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία και ο Όμιλος κατέχουν.

Περαιτέρω γνωστοποιήσεις σχετικά με απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων παρέχονται επίσης στις ακόλουθες σημειώσεις:

- Γνωστοποιήσεις για σημαντικές παραδοχές
- Απαιτήσεις από πελάτες

#### 4.8.11 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση οικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

#### 4.8.12 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις από πελάτες αναγνωρίζονται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις τους προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες με πίστωση καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης.

Σχετικά με τις μη επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

#### 4.8.13 Ταμειακά ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

#### 4.8.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει κοινές μετοχές της Εταιρείας. Άμεσα έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

#### 4.8.15 Δάνεια

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το οριστικό δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς.

#### 4.8.16 Μισθώσεις

Οι μισθώσεις παγίων όπου ο Όμιλος διατηρεί ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και οφέλη της ιδιοκτησίας ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχεί σε τόκους αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με τρόπο που να συνεπάγεται σταθερό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης στην κάθε περίοδο. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους. Μισθώσεις όπου ουσιωδώς οι κίνδυνοι και οφέλη της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τον εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 4.8.17 Παροχές στο προσωπικό

##### 4.8.17.1 Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

##### 4.8.17.2 Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών, σύμφωνα με τις συνθήκες και τις πρακτικές που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

Τα προγράμματα καθορισμένων παροχών ορίζουν ένα συγκεκριμένο ποσό ως καταβολή σύνταξης/παροχής, το οποίο θα λάβει ένας υπάλληλος στην συνταξιοδότησή του. Συνήθως, το ποσό αυτό εξαρτάται από έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και η αποζημίωση.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών ορίζεται ένα πρόγραμμα συνταξιοδότησης στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος καταβάλλει σταθερές εισφορές και δεν υπάρχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση να καταβάλλει πρόσθετες εισφορές στην περίπτωση που οι πόροι του ταμείου δε θα είναι επαρκείς, ώστε να καταβάλλει στους εργαζομένους παροχές για την υπηρεσία τους που αφορά την τρέχουσα περίοδο καθώς και προηγούμενες περιόδους.

Η υποχρέωση σχετικά με τα προγράμματα καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μείον την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εάν υπάρχουν). Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο

αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή υπολογίζεται με την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής ποιότητας, που εκφράζονται στο νόμισμα στο οποίο η παροχή θα πληρωθεί και που έχουν διάρκεια που προσεγγίζει τη διάρκεια της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στην κατάσταση αποτελεσμάτων το τρέχον κόστος υπηρεσίας και το καθαρό χρηματοοικονομικό έσοδο ή έξοδο. Επανεκτιμήσεις, που αποτελούνται από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες, αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης με την ανάλογη χρέωση ή πίστωση του ανάλογου αποθεματικού μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων της περιόδου που πραγματοποιούνται. Οι επανεκτιμήσεις δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα χρήσης σε μεταγενέστερες περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφ' όσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται σαν δαπάνες προσωπικού όταν οφείλονται. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με νέες οφειλές.

#### **4.8.17.3 Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους ή με βάση την αξία των συμμετοχικών τίτλων**

Ο Όμιλος έχει σε ισχύ ένα πρόγραμμα αποδοχών βασισμένο σε μετοχικούς τίτλους. Το συνολικό ποσό της δαπάνης κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης του δικαιώματος καθορίζεται με βάση την εύλογη αξία του προγράμματος κατά την περίοδο που προσφέρεται το δικαίωμα. Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά περιλαμβάνονται στις υποθέσεις για τον καθορισμό του αριθμού των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

#### **4.8.18 Αναγνώριση εσόδων**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο ποσό, το οποίο ο όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν πελάτη.

Έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας», είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα όταν (ή καθώς) ικανοποιεί την υποχρέωση εκτέλεσης μιας σύμβασης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που έχει υποσχεθεί στον πελάτη. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του αγαθού ή της υπηρεσίας, εάν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως με την παράδοσή του, και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και διανομή καταναλωτικών προϊόντων. Τα κύρια προϊόντα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι αρώματα, προϊόντα προσωπικής περιποίησης, αντιηλιακά προϊόντα, προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς και προϊόντα συσκευασίας τροφίμων, πλαστικές σακούλες σκουπιδιών και προϊόντα καθαρισμού σπιτιού. Τα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου τιμήματος και δηλώνονται χωρίς τις εκπτώσεις επί των πωλήσεων και το τίμημα που καταβάλλεται στους πελάτες. Πρόκειται κυρίως για κίνητρα προώθησης των πωλήσεων τα οποία καταχωρούνται αφαιρετικά των πωλήσεων.

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος λαμβάνει τίμημα από τον πελάτη (προπληρωμή) ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η αναγνώριση των εσόδων κατά κατηγορία, γίνεται ως εξής:

**i. Πωλήσεις αγαθών**

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει την ιδιοκτησία και τους κινδύνους που σχετίζονται με την ιδιοκτησία των αγαθών στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

**ii. Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση πραγματικού επιτοκίου.

**iii. Έσοδα από ενοίκια**

Ενοίκια εισπρακτέα αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων με βάση το ποσό ενοικίων που αντιστοιχεί στην υπό εξέταση περίοδο.

**iv. Έσοδα από Μερίσματα**

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

#### **4.8.19 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις σχετικά με απόκτηση παγίων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού παρουσιάζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο στο παθητικό και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των παγίων που αφορούν.

#### **4.8.20 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμηριωμένες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### 4.8.21 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής από τα κέρδη της χρήσης, αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

#### 4.8.22 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην «Κατάσταση συνολικών εισοδημάτων» εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα «Ίδια Κεφάλαια». Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Ίδια Κεφάλαια.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

### 4.9 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

#### 4.9.1 Διαχείριση Κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου σε σχέση με τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου με σκοπό να παρέχει ικανοποιητικές αποδόσεις στους μετόχους και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου. Ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαια του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται ως το «Σύνολο δανεισμού» (συμπεριλαμβανομένου «βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού» όπως εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης) μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα», και «χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων». Στον υπολογισμό του καθαρού δανεισμού δεν περιλαμβάνονται οι αγορές των ιδίων μετοχών. Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως «Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής» όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό συν τον καθαρό δανεισμό. Ο συντελεστής μόχλευσης την 31 Δεκεμβρίου 2022 και 2021 αντίστοιχα είχε ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος	
	31.12.2022	31.12.2021
Σύνολο δανεισμού	48.073.527	56.539.117
<b>Μείον</b>		
Ταμειακά διαθέσιμα	(60.679.908)	(45.809.278)
Χρημ/κα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελ/ων	(2.738.925)	(4.771.648)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>(15.345.306)</b>	<b>5.958.191</b>
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	328.668.070	297.922.293
<b>Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια</b>	<b>313.322.764</b>	<b>303.880.484</b>
<b>Συντελεστής μόχλευσης</b>	<b>-4,90%</b>	<b>1,96%</b>

#### 4.9.2 Χρηματοοικονομικά Μέσα

Τα Χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, υπεραναλήψεις σε τράπεζες, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές, επενδύσεις σε μετοχές, λοιπές υποχρεώσεις.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μπορούν να ταξινομηθούν ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	38.716.279	363.926	150.609	262.288
<b>Σύνολο</b>	<b>38.716.279</b>	<b>363.926</b>	<b>150.609</b>	<b>262.288</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Απαιτήσεις από πελάτες	98.423.702	91.911.217	53.266.562	43.372.075
Λοιπές απαιτήσεις	7.234.098	8.166.547	39.941.137	5.357.115
Ταμειακά διαθέσιμα	60.679.908	45.809.278	22.536.726	20.082.361
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.738.925	4.771.648	2.738.925	4.771.648
<b>Σύνολο</b>	<b>169.076.632</b>	<b>150.658.690</b>	<b>118.483.350</b>	<b>73.583.198</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	20.710.000	43.973.729	20.710.000	30.385.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	12.521.523	7.324.835	8.877.360	3.096.925
Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.513.841	3.900.128	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>42.745.364</b>	<b>55.198.692</b>	<b>29.587.360</b>	<b>33.481.925</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	27.363.527	12.565.387	7.095.000	7.885.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	4.523.153	4.455.850	2.090.147	1.778.839
Προμηθευτές	70.145.754	68.353.645	37.338.374	29.594.583
Λοιπές υποχρεώσεις	10.957.992	9.282.427	7.089.167	7.166.001
<b>Σύνολο</b>	<b>112.990.426</b>	<b>94.657.310</b>	<b>53.612.687</b>	<b>46.424.424</b>

#### 4.9.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία, κατά μέθοδο επιμέτρησης. Οι διαφορετικές κατηγορίες είναι οι ακόλουθες:

- Δημοσιευόμενες τιμές αγοράς (χωρίς τροποποίηση ή αναπροσαρμογή) για περιουσιακά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (επίπεδο 1)

- Τεχνικές αποτίμησης βασιζόμενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία (επίπεδο 2).
- Τεχνικές αποτίμησης που δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές σε ενεργούς χρηματαγορές (επίπεδο 3).

Τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2022 έχουν ως εξής:

Όμιλος				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	49.295.908	0	49.295.908
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	6.704.387	0	6.704.387
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.738.925	0	0	2.738.925

Εταιρεία				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	26.220.996	0	26.220.996
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	2.430.309	0	2.430.309
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.738.925	0	0	2.738.925

Όσον αφορά στα ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία (γήπεδα και κτίρια), όσο και στις επενδύσεις σε ακίνητα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών, λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με την χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δεν βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

#### 4.9.4 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 65% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου τελευταίως παρουσιάζεται υψηλή διακύμανση των ισοτιμιών. Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις, αλλά προς το παρόν ελλείπει μη ικανοποιητικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου δεν έχει προβεί στην λήψη σχετικών μέτρων.

Την 31η Δεκεμβρίου 2022, εάν το ευρώ είχε υποτιμηθεί κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, η επίδραση στην κατάσταση συνολικών εσόδων και στην καθαρή θέση του Ομίλου για κάθε μία μεταβολή ξεχωριστά θα ήταν η ακόλουθη:

Επίδραση	Αποτελέσματα	Καθαρή Θέση
PLN	162.433	3.210.261
RON	446.088	869.634
RSD	136.690	1.709.426
UAH	133.121	1.006.835
HUF	7.468	186.981
CZK	169.103	821.571

Μία ανατίμηση κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, θα είχε την ισόποση αλλά αντίθετη επίδραση στα παραπάνω νομίσματα με τα ποσά που αναγράφονται πιο πάνω, στη βάση ότι όλες οι άλλες μεταβλητές παραμένουν σταθερές.

#### 4.9.5 Κίνδυνος επιτοκίου

Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και από τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης προς εξασφάλιση βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Η αναλογία μεταξύ του δανεισμού με σταθερό επιτόκιο και του δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο ελέγχεται και καθορίζεται από την κατευθυντήρια πολιτική του Ομίλου.

Μια αύξηση του επιτοκίου δανεισμού κατά 0,5%, λαμβάνοντας υπόψη το σύνολο του δανεισμού της 31/12/2022, θα προκαλούσε μείωση στα καθαρά αποτελέσματα και στα Ίδια Κεφάλαια κατά 0,24 εκ. ευρώ.

#### 4.9.6 Πιστωτικός κίνδυνος

Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου, οι οποίες ελέγχουν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις. Όπου διαπιστώνεται πιθανότητα μη είσπραξης των απαιτήσεων γίνονται προβλέψεις για επισφάλειες.

Σχετική ανάλυση παρατίθεται στη σημείωση 4.10.5.

#### 4.9.7 Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς το ποσό του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού καθώς και την αναλογία αυτού προς τις συνολικές υποχρεώσεις, τη σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων, και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Ο Όμιλος φροντίζει να διαχειρίζεται το κεφάλαιο κίνησης με τέτοιο τρόπο ώστε να ελαχιστοποιούνται οι πιθανοί κίνδυνοι ρευστότητας και ταμειακών εισροών. Η συμβατική ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές) την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και 2021 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:



Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2022	Όμιλος				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια				20.710.000	20.710.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	4.880.152	22.483.375			27.363.527
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.524.611	2.312.886	10.225.867	3.426.064	18.489.428
Προμηθευτές	70.145.888	44	(178)		70.145.754
Λοιπές υποχρεώσεις	3.464.376	1.633.199	715.088	95.182	5.907.845
<b>Σύνολο</b>	<b>81.015.028</b>	<b>26.429.504</b>	<b>10.940.776</b>	<b>24.231.246</b>	<b>142.616.553</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2021	Όμιλος				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια			42.003.729	1.970.000	43.973.729
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	5.301.373	7.264.015			12.565.388
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.362.108	2.291.013	6.557.555	1.157.818	12.368.494
Προμηθευτές	68.358.767	(5.122)			68.353.645
Λοιπές υποχρεώσεις	5.214.793	213.383	(35.961)	95.024	5.487.239
<b>Σύνολο</b>	<b>81.237.041</b>	<b>9.763.289</b>	<b>48.525.323</b>	<b>3.222.842</b>	<b>142.748.495</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2022	Εταιρεία				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια				20.710.000	20.710.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.547.500	3.547.500			7.095.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.206.944	1.133.076	6.814.236	2.955.600	12.109.856
Προμηθευτές	37.338.374				37.338.374
Λοιπές υποχρεώσεις	2.384.090	2.311.125	1.133.616		5.828.831
<b>Σύνολο</b>	<b>44.476.908</b>	<b>6.991.701</b>	<b>7.947.852</b>	<b>23.665.600</b>	<b>83.082.061</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2021	Εταιρεία				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια			28.415.000	1.970.000	30.385.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.942.500	3.942.500			7.885.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	930.074	927.679	2.681.766	565.200	5.104.720
Προμηθευτές	29.594.583				29.594.583
Λοιπές υποχρεώσεις	3.252.409	2.276.700	308.010		5.837.120
<b>Σύνολο</b>	<b>37.719.567</b>	<b>7.146.880</b>	<b>31.404.776</b>	<b>2.535.200</b>	<b>78.806.423</b>

Επισημαίνεται ότι στις Λοιπές Υποχρεώσεις δεν περιλαμβάνονται οι επιχορηγήσεις και οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού.

#### 4.9.8 Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από διακύμανση τιμών στις βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί για τα προϊόντα που παράγει ιδιόκτητες παραγωγικές εγκαταστάσεις του.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τις κατηγορίες των Αρωμάτων, Καλλυντικών και Προϊόντων περιποίησης προσώπου είναι αρώματα, έλαια και χημικά.

Οι τιμές των πρώτων υλών στα Αρώματα, στα Καλλυντικά και στα Προϊόντα Περιποίησης προσώπου δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, ενώ οι όποιες διαφορές εξαλείφονται μεταφέροντας σταδιακά τους όγκους από έναν προμηθευτή στον άλλο όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας.

- ❖ Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων) είναι το αλουμίνιο (σε jumbo rolls), το πλαστικό (PVC/LDPE Cling film σε Jumbo rolls) και το Πολυαιθυλένιο ( HDPE, LDPE, LLDPE).

Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.

Παρ' όλα αυτά, στο σενάριο που αυξηθεί το κόστος στα προϊόντα που έχουν βάση το αλουμίνιο και το πλαστικό ταυτόχρονα κατά 3%-5%, τότε διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραμέτρους σταθερές, η επιβάρυνση στο κόστος πωληθέντων του Ομίλου θα κυμανθεί μεταξύ 1,5 εκ. ευρώ και 2,5 εκ. ευρώ.

#### 4.10 ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

##### 4.10.1 Πληροφόρηση ανά τομέα

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε τέσσερις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες: τα Καλλυντικά Ευρείας Διανομής, τα Προϊόντα Οικιακής Χρήσης, τις Λοιπές Πωλήσεις και τα Προϊόντα Private Label. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 - Λειτουργικοί Τομείς η διοίκηση παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα των επιχειρηματικών τομέων ξεχωριστά με σκοπό την αξιολόγηση απόδοσης και την λήψη αποφάσεων σχετικά με την διάθεση πόρων. Τα αποτελέσματα του Ομίλου ανά τομέα αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο 01/01/2022 - 31/12/2022:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Καλλυντικά Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Λοιπές Πωλήσεις	Private Label (Polipak)	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα από εξωτερικούς πελάτες	193.752.017	162.599.213	55.734.632	32.983.961	<b>445.069.823</b>	1.337.669	<b>446.407.493</b>
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών	15.298.568	12.007.703	3.842.369	1.089.286	<b>32.237.926</b>	20.302.729	<b>52.540.654</b>
Έσοδα από τόκους	167.265	140.371	48.115	28.475	<b>384.226</b>	0	<b>384.226</b>
Έξοδα από τόκους	(988.754)	(829.775)	(284.425)	(168.324)	<b>(2.271.277)</b>	0	<b>(2.271.277)</b>
Κέρδη προ φόρων	15.090.334	11.832.950	3.782.468	1.053.836	<b>31.759.589</b>	19.364.833	<b>51.124.421</b>
Φόρος εισοδήματος	2.608.930	2.045.769	653.941	182.195	<b>5.490.836</b>	225.794	<b>5.716.630</b>
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	12.481.404	9.787.181	3.128.527	871.641	<b>26.268.753</b>	19.139.038	<b>45.407.791</b>
Αποσβέσεις	5.599.739	4.699.374	1.610.819	1.385.330	<b>13.295.262</b>	1.187	<b>13.296.449</b>
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	20.898.307	16.707.077	5.453.187	2.474.616	<b>45.533.187</b>	20.303.916	<b>65.837.103</b>

Για την περίοδο 01/01/2021 - 31/12/2021:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Καλλυντικά Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Λοιπές Πωλήσεις	Private Label (Polipak)	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Ομίλου
Έσοδα από εξωτερικούς πελάτες	176.265.919	156.991.980	50.503.779	22.498.148	<b>406.259.825</b>	1.939.162	<b>408.198.987</b>
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών	12.251.225	18.266.855	3.397.560	1.073.413	<b>34.989.052</b>	11.835.140	<b>46.824.192</b>
Έσοδα από τόκους	59.729	53.198	17.113	7.624	<b>137.663</b>	755	<b>138.418</b>
Έξοδα από τόκους	(431.989)	(384.753)	(123.774)	(55.138)	<b>(995.654)</b>	0	<b>(995.654)</b>
Κέρδη προ φόρων	13.436.989	19.322.961	3.737.306	1.224.761	<b>37.722.017</b>	11.846.434	<b>49.568.451</b>
Φόρος εισοδήματος	2.280.930	3.280.074	634.408	207.903	<b>6.403.315</b>	2.568.008	<b>8.971.323</b>
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	11.156.060	16.042.887	3.102.898	1.016.858	<b>31.318.702</b>	9.278.426	<b>40.597.128</b>
Αποσβέσεις	5.421.950	4.829.082	1.553.499	1.062.441	<b>12.866.972</b>	1.182	<b>12.868.154</b>
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	17.673.174	23.095.937	4.951.059	2.135.854	<b>47.856.024</b>	11.836.322	<b>59.692.346</b>

Σημειώσεις:

- Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC (βλέπε σημείωση 4.10.2).

- Ο υπολογισμός των χρηματοοικονομικών εσόδων & εξόδων και των αποσβέσεων έχει γίνει αναλογικά βάσει των πωλήσεων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου. Ο δε υπολογισμός των φόρων εισοδήματος έχει βασιστεί αναλογικά στα κέρδη προ φόρων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Καλλυντικά Ευρείας Διανομής		Προϊόντα Οικιακής Χρήσης		Λοιπές Πωλήσεις		Private Label (Polipak)	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Σύνολο Ενεργητικού	499.944.224	462.939.335	206.462.066	186.806.842	173.265.652	168.339.190	59.390.800	53.509.469	60.825.707	54.283.834
Σύνολο Υποχρεώσεων	169.199.809	162.945.216	62.805.511	61.045.929	52.707.202	55.010.952	18.066.609	17.486.165	35.620.487	29.402.170

**Πληροφόρηση ανά γεωγραφική περιοχή**

Οι πωλήσεις του Ομίλου και τα μη κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού κατανέμονται ανά γεωγραφική περιοχή ως κάτωθι:

01.01 - 31.12.2022	Πωλήσεις	Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού
Ελλάδα	148.241.784	84.315.775
Πολωνία	107.265.179	59.362.763
Ρουμανία	69.004.250	5.704.243
Βουλγαρία	16.552.806	676.504
Σερβία	24.840.298	669.130
Τσεχία	26.051.132	16.030.124
Σλοβακία	6.787.359	330.295
Ουγγαρία	12.672.440	1.533.354
Βόρεια Μακεδονία	4.902.377	341.171
Βοσνία	3.942.290	87.796
Πορτογαλία	2.199.368	14.796
Ουκρανία	22.507.325	15.298.706
Σλοβενία	103.216	0
Κύπρος	0	38.364.659
Γαλλία	0	615
Διακοπείσες δραστηριότητες	1.337.669	0
<b>Σύνολο</b>	<b>446.407.493</b>	<b>222.729.930</b>

01.01 - 31.12.2021	Πωλήσεις	Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού
Ελλάδα	142.780.977	79.556.633
Πολωνία	91.489.499	55.290.132
Ρουμανία	60.778.599	10.686.856
Βουλγαρία	14.208.368	751.299
Σερβία	20.286.684	878.476
Τσεχία	23.099.684	16.158.828
Σλοβακία	6.063.668	369.000
Ουγγαρία	10.504.212	1.894.311
Βόρεια Μακεδονία	4.464.795	377.800
Βοσνία	3.326.125	136.833
Πορτογαλία	1.928.689	2.872
Ουκρανία	27.328.523	16.864.223
Κύπρος	0	29.606.078
Γαλλία	0	597
Διακοπείσες δραστηριότητες	1.939.162	93.177
<b>Σύνολο</b>	<b>408.198.987</b>	<b>212.667.117</b>

#### 4.10.2 Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις

Η κίνηση των συμμετοχών της Εταιρείας σε θυγατρικές εταιρείες, αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	107.598.517	104.633.691
Αποκτήσεις	8.463.762	2.974.826
Πωλήσεις	0	(10.000)
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>116.062.279</b>	<b>107.598.517</b>

Οι προσθήκες στις συμμετοχές της Εταιρείας στη χρήση 2022 αφορούν στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία της, Sarantis Polska SA.

Την 15η Ιουνίου 2022, ο Όμιλος προέβη σε συμφωνία πώλησης του κατά 49% ποσοστού συμμετοχής του στην εταιρεία ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της (ESTEE LAUDER HELLAS S.A., ESTEE LAUDER BULGARIA EOOD και ESTEE LAUDER ROMANIA S.A.) προς την ESTEE LAUDER EUROPE έναντι συνολικού ποσού € 55,2εκ.. Η συμφωνία δεν τελεί υπό αιρέσεις. Οι όροι της συμφωνίας, είναι συνήθεις όροι πώλησεως μετοχών.

Η πώληση πραγματοποιήθηκε και έχει ήδη καταβληθεί μέρος του τιμήματος. Συγκεκριμένα, έχει καταβληθεί το ποσό των 14 εκ. ευρώ κατά την 16/06/2022, ενώ η αποπληρωμή θα πραγματοποιηθεί σε δυο ισόποσες δόσεις ύψους 20,6 εκ. ευρώ τον Ιανουάριο του 2025 και τον Ιανουάριο του 2028. Η αξία της απαίτησης έχει προεξοφληθεί σε παρούσα αξία κατά το ποσό € 3,25εκ. Τέλος, έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού αξίας € 2 εκ. για συμβατικές υποχρεώσεις.

Στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ενσωματώνονται τα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την ημερομηνία που πραγματοποιήθηκε η πώληση της συμμετοχής στην ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της.

Η κίνηση των συμμετοχών του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες, αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>29.606.078</b>	<b>25.649.283</b>
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιρειών και κοινοπραξιών	516.800	9.250.833
Μερίσματα	0	(5.253.323)
Πωλήσεις	(30.123.581)	0
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	0	1
Συναλλαγματικές διαφορές	703	(40.715)
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>0</b>	<b>29.606.078</b>

Κατά την 3η Οκτωβρίου 2022, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στη συνεδρίαση του και στα πλαίσια της κρίσης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας, να αποσυρθεί οριστικά από τη ρωσική αγορά, καθώς με βάση την εξέλιξη του πολέμου, δεν υπήρχε η δυνατότητα άσκησης ελέγχου και διοίκησης των εργασιών της θυγατρικής εταιρείας στην Ρωσία.

Η εταιρεία ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε., είχε δραστηριότητα στη ρωσική αγορά μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

Η ζημιά από την διακοπή της δραστηριότητας στην Ρωσία ανέρχεται σε 959.717 ευρώ.

#### 4.10.3 Υπεραξία

Η υπεραξία στον Όμιλο και στην Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2022</b>	<b>7.662.556</b>	<b>1.100.000</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	(31.252)	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2022</b>	<b>7.631.304</b>	<b>1.100.000</b>

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2021</b>	<b>7.676.364</b>	<b>1.100.000</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	(13.808)	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>7.662.556</b>	<b>1.100.000</b>

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ετησίως προβαίνουν σε έλεγχο για τυχόν απομείωση των υφισταμένων υπεραξιών, η οποία καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Για τη χρήση του 2022, οι χρησιμοποιούμενες παραδοχές ανά Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών έχουν ως κάτωθι:

Παραδοχές 2022	Δ. Κουκουζέλης ΕΠΕ-Ελλάδα	Elmipiant- Ρουμανία	Polipak-Πολωνία	Trade 90- Ουγγαρία	Astrid T.M.- Τσεχία	Indulona- Σλοβακία & Τσεχία	Ergopack- Ουκρανία
Προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC)	10,2%	16,0%	13,3%	15,7%	11,5%	9,0%	23,0%
Ρυθμός ανάπτυξης 5+	1,2%	2,5%	2,3%	3,4%	2,5%	2,0%	7,0%
Κέρδη προ φόρων (εύρος 4ετίας)	4% - 5,6%	15,1% - 15,8%	6,9% - 7,3%	3,2% - 4,1%	14,7% - 16,4%	3,5% - 5,8%	7,7% - 14,2%
Υπόλοιπο Υπεραξίας	1.100.000	2.160.147	2.026.403	1.285.763	236.776	277.472	544.744

Το ανακτήσιμο ποσό των ανωτέρω μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας λόγω χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη διοίκηση τετραετή επιχειρηματικά σχέδια και οι οποίες προβλήθηκαν στο διηνεκές. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε ανάγκη αποαναγνώρισης υπεραξίας.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από την Διοίκηση κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ροών στα πλαίσια διενέργειας του ετήσιου ελέγχου για την απομείωση της υπεραξίας είναι οι ακόλουθες:

- Το επιτόκιο μηδενικού κινδύνου καθορίστηκε με βάση εξωτερική πληροφόρηση.
- Τα προϋπολογιστικά κέρδη προ φόρων και τόκων υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών προσαρμοσμένα προκειμένου να ληφθούν υπόψη οι αναμενόμενες μεταβολές λειτουργικής κερδοφορίας.

#### 4.10.4 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Εμπορεύματα	71.455.753	73.796.600
Προϊόντα	12.169.408	9.075.069
Α' ύλες	22.731.308	16.796.458
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	3.200.655	2.982.481
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	(1.419.462)	(3.037.080)
<b>Σύνολο</b>	<b>108.137.662</b>	<b>99.613.527</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Εμπορεύματα	20.810.003	24.640.220
Προϊόντα	11.066.289	8.070.893
Α' ύλες	13.630.868	9.364.701
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	1.928.387	2.226.496
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	(780.861)	(2.660.000)
<b>Σύνολο</b>	<b>46.654.686</b>	<b>41.642.311</b>

Η αύξηση των αποθεμάτων σχετίζεται με την ανάπτυξη του Ομίλου, καθώς και με τα αυξημένα κοστολόγια και αντανακλά την προσπάθεια του Ομίλου να διαφυλάξει το κόστος και την παραγωγική ικανότητά του.

Τα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.

Η ανάλυση της πρόβλεψης απομείωσης αξίας λόγω απαξίωσης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>3.037.080</b>	<b>2.213.126</b>
Πρόβλεψη χρήσης	4.425.706	5.061.390
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(6.003.251)	(4.233.299)
Αντιλογισμός Πρόβλεψης	0	(24.803)
Συναλλαγματικές διαφορές	(30.563)	20.665
Διακοπείσες δραστηριότητες	(9.510)	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>1.419.462</b>	<b>3.037.080</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>2.660.000</b>	<b>1.641.873</b>
Πρόβλεψη χρήσης	2.256.327	4.639.964
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(4.135.466)	(3.621.837)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>780.861</b>	<b>2.660.000</b>

Κατά την τρέχουσα χρήση ο Όμιλος και η Εταιρεία προέβη σε καταστροφές αποθεμάτων συνολικού ύψους 6 εκ. ευρώ και 4,1 εκ. ευρώ αντιστοίχως και το 2021 οι καταστροφές αποθεμάτων ανήλθαν σε 4,2 εκ. ευρώ και 3,6 εκ. ευρώ αντιστοίχως.

#### 4.10.5 Εμπορικές Απαιτήσεις και λουπές απαιτήσεις

Ο λογαριασμός Εμπορικές Απαιτήσεις αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Πελάτες	82.762.513	80.724.903
Μείον προβλέψεις	(2.298.157)	(3.107.534)
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	80.464.355	77.617.370
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	20.359.346	16.693.847
Μείον προβλέψεις	(2.400.000)	(2.400.000)
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	17.959.346	14.293.847
<b>Σύνολο</b>	<b>98.423.702</b>	<b>91.911.217</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Πελάτες	37.428.780	31.727.310
Μείον προβλέψεις	(1.228.037)	(1.877.517)
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	36.200.744	29.849.793
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	19.465.819	15.922.282
Μείον προβλέψεις	(2.400.000)	(2.400.000)
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	17.065.819	13.522.282
<b>Σύνολο</b>	<b>53.266.562</b>	<b>43.372.075</b>

Την 31 Δεκεμβρίου 2022 και 2021, η ενηλικίωση των τρεχουσών και ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες είχε ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Τρέχουσες (εντός πίστωσης)</b>	<b>86.562.793</b>	<b>81.377.442</b>	<b>42.940.481</b>	<b>34.612.069</b>
<b>0-90 ημέρες</b>	<b>5.342.217</b>	<b>5.721.754</b>	<b>3.544.932</b>	<b>2.379.864</b>
<b>91-180 ημέρες</b>	<b>3.000.314</b>	<b>1.638.633</b>	<b>2.901.984</b>	<b>1.774.368</b>
<b>μεγαλύτερη των 180 ημερών</b>	<b>8.216.534</b>	<b>8.680.922</b>	<b>7.507.201</b>	<b>8.883.290</b>
	<b>103.121.859</b>	<b>97.418.751</b>	<b>56.894.599</b>	<b>47.649.591</b>

Στον Όμιλο και την Εταιρεία εφαρμόζεται η απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη την διάρκεια ζωής των απαιτήσεων τους.

Τα αναμενόμενα ποσοστά ζημιών βασίζονται στις ιστορικές πιστωτικές απώλειες του Ομίλου και της Εταιρείας. Στη συνέχεια, τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες σχετικά με μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν τους πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται η πληροφόρηση σχετικά με την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρεία στον πιστωτικό κίνδυνο:

<b>Όμιλος</b>					
<b>ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>	<b>Τρέχουσες</b>	<b>≤90</b>	<b>90-180</b>	<b>181+</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΟΣΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ</b>	86.562.793	5.342.217	3.000.314	8.216.534	103.121.859
ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΖΗΜΙΑ	31.487	60.748	58.205	4.547.717	4.698.157
ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΖΗΜΙΑΣ	0,04%	1,14%	1,94%	55,35%	4,56%

<b>Εταιρεία</b>					
<b>ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ</b>	<b>Τρέχουσες</b>	<b>≤90</b>	<b>90-180</b>	<b>181+</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΟΣΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ</b>	42.940.481	3.544.932	2.901.984	7.507.201	56.894.599
ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΗ ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΖΗΜΙΑ	16.713	26.032	26.003	3.559.289	3.628.037
ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΗ ΖΗΜΙΑΣ	0,04%	0,73%	0,90%	47,41%	6,38%

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	473.793	475.766
Χρεώστες διάφοροι	5.361.287	5.488.849
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	111.679	179.116
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	1.815.266	2.436.181
Λογ/σμοι διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	78.971	47.530
Μείον προβλέψεις	(606.899)	(460.895)
<b>Σύνολο</b>	<b>7.234.098</b>	<b>8.166.547</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	425.136	425.136
Χρεώστες διάφοροι	1.748.928	2.779.329
Απαίτηση από μερίσματα εισπρακτέα	37.222.830	1.219.981
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	111.679	179.116
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	946.449	1.116.287
Λογ/σμοι διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	44.357	47.530
Μείον προβλέψεις	(558.243)	(410.266)
<b>Σύνολο</b>	<b>39.941.137</b>	<b>5.357.115</b>

Η μεταβολή στο κονδύλι Χρεώστες Διάφοροι της Εταιρείας αφορά κατά κύριο λόγο στην απαίτηση ΦΠΑ προς συμψηφισμό.

Η ανάλυση της πρόβλεψης τόσο για τις εμπορικές όσο και για τις λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>5.968.429</b>	<b>6.260.641</b>
Προσθήκες χρήσης	462.381	213.116
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	(873.639)	(374.963)
Ποσά που έχουν αντιλογιστεί	(15.838)	(230.897)
Συναλλαγματικές διαφορές	(117.370)	100.532
Διακοπείσες δραστηριότητες	(118.905)	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>5.305.057</b>	<b>5.968.429</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>4.687.782</b>	<b>4.565.901</b>
Προσθήκες χρήσης	178.938	121.881
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	(680.441)	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>4.186.280</b>	<b>4.687.782</b>

Οι Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	38.716.279	252.247
Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	0	111.679
<b>Σύνολο</b>	<b>38.716.279</b>	<b>363.926</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	150.609	150.609
Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	0	111.679
<b>Σύνολο</b>	<b>150.609</b>	<b>262.288</b>

Το κυριότερο μέρος του κονδυλίου Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου αφορά στο ποσό της προεξοφλημένης απαίτησης, το οποίο προέκυψε από την πώληση της συμμετοχής στην ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της (βλέπε σημείωση 4.10.2).

#### 4.10.6 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση, που αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Ταμείο	148.205	166.061
Καταθέσεις στις τράπεζες	60.531.702	45.643.217
<b>Σύνολο</b>	<b>60.679.908</b>	<b>45.809.278</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Ταμείο	141.755	157.180
Καταθέσεις στις τράπεζες	22.394.971	19.925.181
<b>Σύνολο</b>	<b>22.536.726</b>	<b>20.082.361</b>

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν δεσμευμένες καταθέσεις.

#### 4.10.7 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>4.771.648</b>	<b>4.909.195</b>	<b>4.771.648</b>	<b>4.909.195</b>
Προσθήκες	3.057.713	6.518.648	3.057.713	6.518.648
Πωλήσεις	(4.650.682)	(6.505.904)	(4.650.682)	(6.505.904)
Αναπροσαρμογές Εύλογης Αξίας	(439.753)	(150.291)	(439.753)	(150.291)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>2.738.925</b>	<b>4.771.648</b>	<b>2.738.925</b>	<b>4.771.648</b>

Πρόκειται για τοποθετήσεις με βραχυπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα που διαπραγματεύονται στο σύνολό τους σε ενεργή αγορά.

#### 4.10.8 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:



Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Προμηθευτές	65.570.428	65.289.371
Επιταγές πληρωτέες	4.575.325	3.064.274
<b>Σύνολο</b>	<b>70.145.754</b>	<b>68.353.645</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Προμηθευτές	32.763.048	26.530.309
Επιταγές πληρωτέες	4.575.325	3.064.274
<b>Σύνολο</b>	<b>37.338.374</b>	<b>29.594.583</b>

Οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.951.785	1.848.740
Προκαταβολές πελατών	1.516.873	2.165.104
Μακρ. υποχρ. πληρ. την επομ. χρ.	20.667	0
Επιχορηγήσεις	1.531.924	1.264.436
Μερίσματα πληρωτέα	30.247	32.224
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	3.768.221	2.830.060
Πιστωτές διάφοροι	2.138.274	1.141.862
<b>Σύνολο</b>	<b>10.957.992</b>	<b>9.282.427</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.284.011	1.253.790
Προκαταβολές πελατών	2.566.396	3.523.605
Βραχ. υποχρ. προς συνδ. επιχ	546.492	562.373
Επιχορηγήσεις	0	5.161
Μερίσματα πληρωτέα	30.247	32.224
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	1.260.336	1.323.721
Πιστωτές διάφοροι	1.401.686	465.127
<b>Σύνολο</b>	<b>7.089.167</b>	<b>7.166.001</b>

#### 4.10.9 Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Επιχορηγήσεις	6.724.543	3.097.460
Λοιπές προβλέψεις	2.539.300	503.360
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	249.998	299.308
<b>Σύνολο</b>	<b>9.513.841</b>	<b>3.900.128</b>

Η ανάλυση της πρόβλεψης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>503.360</b>	<b>492.429</b>
Προσθήκες χρήσης	2.488.542	239.273
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(403.416)	(249.873)
Συναλλαγματικές διαφορές	(34.977)	21.531
Διακοπείσες δραστηριότητες	(14.210)	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>2.539.300</b>	<b>503.360</b>

**4.10.10 Δάνεια**

Τα δάνεια αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	23.188.527	8.390.387	2.920.000	1.460.000
Ομολογίες	4.175.000	4.175.000	4.175.000	6.425.000
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	14.160.000	28.148.729	14.160.000	7.810.000
Ομολογίες	6.550.000	15.825.000	6.550.000	22.575.000
<b>Σύνολο</b>	<b>48.073.527</b>	<b>56.539.117</b>	<b>27.805.000</b>	<b>38.270.000</b>

Τα δάνεια του Ομίλου αφορούν τραπεζικά και ομολογιακά δάνεια.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2022 αποπληρώθηκε μέρος ομολογιακού δανείου ποσού 9,3 εκ. ευρώ που είχε χορηγηθεί από την Eurobank S.A. στην μητρική Εταιρεία αρχικού ύψους 20 εκ. ευρώ.

Επιπρόσθετα, το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του έτους 2022 χορηγήθηκε δάνειο ύψους 10 εκ. ευρώ από την EBRD στη μητρική Εταιρεία.

Κατά το 2<sup>ο</sup> εξάμηνο του έτους 2022 αποπληρώθηκε το υπόλοιπο του συνόλου των δανείων των θυγατρικών προς την Credit Suisse που ανήλθε στο ποσό των 9 εκ. ευρώ.

Τέλος, αποπληρώθηκε μέρος του επενδυτικού δανείου ύψους 2,7 εκ. ευρώ στην BNP PARIBAS από τη θυγατρική εταιρεία POLIPAK.

Η ανάλυση των ομολογιακών δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

**4.10.10.1 Όμιλος**

Όμιλος		
Ανάλυση ομολογιακών δανείων		
Τράπεζα	Λήξη	Ποσό
EUROBANK	19/3/2023	2.087.500
EUROBANK	18/9/2023	2.087.500
EUROBANK	19/3/2024	2.087.500
EUROBANK	18/9/2024	2.087.500
EUROBANK	18/3/2025	2.087.500
EUROBANK	18/9/2025	287.500
<b>Σύνολο</b>		<b>10.725.000</b>

**4.10.10.2 Εταιρεία**

Εταιρεία		
Ανάλυση ομολογιακών δανείων		
Τράπεζα	Λήξη	Ποσό
EUROBANK	19/3/2023	2.087.500
EUROBANK	18/9/2023	2.087.500
EUROBANK	19/3/2024	2.087.500
EUROBANK	18/9/2024	2.087.500
EUROBANK	18/3/2025	2.087.500
EUROBANK	18/9/2025	287.500
<b>Σύνολο</b>		<b>10.725.000</b>

Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση της μεταβολής των υποχρεώσεων που προέρχονται από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2021</b>	<b>48.607.624</b>	<b>7.805.390</b>	<b>56.413.014</b>
Ταμειακές ροές	1.941.072	(1.753.422)	187.650
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	(47.466)	(14.081)	(61.547)
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2020 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2021	(6.527.500)	6.527.500	0
<b>31.12.2021</b>	<b>43.973.729</b>	<b>12.565.387</b>	<b>56.539.117</b>

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2022</b>	<b>43.973.729</b>	<b>12.565.387</b>	<b>56.539.117</b>
Ταμειακές ροές	3.440.000	(11.551.900)	(8.111.900)
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	(255.680)	(98.009)	(353.689)
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2022	(26.448.049)	26.448.049	0
<b>31.12.2022</b>	<b>20.710.000</b>	<b>27.363.527</b>	<b>48.073.527</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2021</b>	<b>44.000.000</b>	<b>6.000.000</b>	<b>50.000.000</b>
Ταμειακές ροές	(7.087.500)	(4.642.500)	(11.730.000)
Μη ταμειακές ροές:			
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2020 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2021	(6.527.500)	6.527.500	0
<b>31.12.2021</b>	<b>30.385.000</b>	<b>7.885.000</b>	<b>38.270.000</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2022</b>	<b>30.385.000</b>	<b>7.885.000</b>	<b>38.270.000</b>
Ταμειακές ροές	3.440.000	(13.905.000)	(10.465.000)
Μη ταμειακές ροές:			
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2022	(13.115.000)	13.115.000	0
<b>31.12.2022</b>	<b>20.710.000</b>	<b>7.095.000</b>	<b>27.805.000</b>

**4.10.11 Φόρος εισοδήματος**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2021	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2021
Φόρος χρήσης	(5.983.537)	(5.644.611)	(376.912)	(1.032.988)
Αναβαλλόμενος φόρος	492.701	(758.704)	(421.954)	(127.520)
<b>Σύνολο</b>	<b>(5.490.836)</b>	<b>(6.403.315)</b>	<b>(798.866)</b>	<b>(1.160.508)</b>
<b>Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>31.759.589</b>	<b>37.722.017</b>	<b>70.430.209</b>	<b>28.101.208</b>
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στα έσοδα	(7.711.160)	(13.460.403)	(8.018.127)	(9.381.964)
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στις δαπάνες	11.443.905	8.683.372	6.100.155	8.292.254
<b>Προσαρμογές στο φόρο για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία</b>				
Αφορολόγητα εισοδήματα	0	0	(66.605.541)	(21.930.693)
Διαφορές στα έσοδα	(4.047.862)	(1.792.233)	0	(1.580)
Λοιπές προσαρμογές	10	8.819	0	0
<b>Προσαρμογές στο φόρο για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς</b>				
Διαφορές στις δαπάνες	(1.179.746)	(2.754.301)	(2.309.977)	(2.103.261)
Μη εκπιπτώμενες δαπάνες	6.425.781	5.314.664	2.116.482	1.785.280
<b>Συμψηφισμός ζημιών προηγούμενων χρήσεων</b>	<b>(60.973)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>36.629.544</b>	<b>33.721.936</b>	<b>1.713.200</b>	<b>4.761.244</b>
<b>Αναμενόμενη δαπάνη φόρου</b>	<b>5.838.923</b>	<b>5.909.691</b>	<b>376.904</b>	<b>1.047.474</b>
Προσαρμογές στο φόρο για μεταβολή στον συντελεστή	0	(112.216)	0	(112.216)
Φόρος προσωρινών διαφορών	(492.701)	870.920	421.954	239.736
Λοιπές κινήσεις	144.614	(265.080)	8	(14.485)
<b>Πραγματική δαπάνη φόρου</b>	<b>5.490.836</b>	<b>6.403.315</b>	<b>798.866</b>	<b>1.160.508</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

Για τη χρήση 2022 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του Άρθρου 65Α του Ν.4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 31.12.2022. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

**4.10.12 Αναβαλλόμενοι φόροι****Όμιλος**

<b>Αναβαλλόμενες απαιτήσεις</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	638	1.105
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	33.793	6.815
Διαγραφή πελατών	22.887	19.764
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	6.920	0
Προβλέψεις	260.706	12.868
Αναγνώριση φορολογικής ζημιάς	0	86.410
<b>Σύνολο</b>	<b>324.944</b>	<b>126.963</b>

<b>Αναβαλλόμενες υποχρεώσεις</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(7.391.174)	(7.174.072)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(622.230)	(1.273.541)
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	89.470	59.286
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	331.318	252.825
Προβλέψεις	942.689	1.439.091
Συναλλαγματικές διαφορές	9.457	19.470
<b>Σύνολο</b>	<b>(6.640.470)</b>	<b>(6.676.942)</b>

<b>Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(162.569)	2.767
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	590.224	(651.018)
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	33.311	(32.479)
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	79.556	(219.949)
Προβλέψεις	(185.636)	47.699
Συναλλαγματικές διαφορές	9.043	(9.028)
Διακοπείσες δραστηριότητες	(8.348)	(5.947)
<b>Μερικό σύνολο</b>	<b>355.581</b>	<b>(867.955)</b>
Αναλογία αναβαλλόμενου φόρου από συγγενείς εταιρείες	118.225	(31.576)
<b>Σύνολο</b>	<b>473.805</b>	<b>(899.531)</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα (α)	602.578	(796.227)
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (β)	(128.773)	(103.304)

**Εταιρεία**

<b>Αναβαλλόμενες απαιτήσεις / (υποχρεώσεις)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(3.460.018)	(3.205.058)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	309.130	279.671
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	40.777	35.332
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	311.144	231.120
Προβλέψεις	264.828	505.786
<b>Σύνολο</b>	<b>(2.534.141)</b>	<b>(2.153.149)</b>

Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)	31.12.2022	31.12.2021
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(254.961)	(77.357)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	29.459	(2.876)
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	5.445	2.039
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	80.023	(221.390)
Προβλέψεις	(240.958)	184.248
<b>Σύνολο</b>	<b>(380.992)</b>	<b>(115.335)</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα (α)	(421.954)	(127.520)
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (β)	40.962	12.185

#### 4.10.13 Παροχές προσωπικού

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Αμοιβές προσωπικού	41.312.315	39.533.798
Παροχές σε προσωπικό	1.833.165	1.588.171
Εργοδοτικές εισφορές	8.320.003	7.937.011
Αποζημιώσεις απόλυσης	610.514	995.561
Μισθοί μελών Δ.Σ.	2.046.550	2.174.257
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>54.122.546</b>	<b>52.228.798</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	96.957	134.373
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>54.219.503</b>	<b>52.363.171</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>2.298</b>	<b>2.376</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Αμοιβές προσωπικού	20.764.878	19.022.808
Παροχές σε προσωπικό	1.093.808	973.259
Εργοδοτικές εισφορές	4.846.238	4.530.957
Αποζημιώσεις απόλυσης	378.182	790.068
Μισθοί μελών Δ.Σ.	2.046.550	2.174.257
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>29.129.656</b>	<b>27.491.348</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>847</b>	<b>846</b>

#### 4.10.14 Έξοδα ανά κατηγορία

Η ανάλυση των εξόδων ανά κατηγορία έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	293.262.311	262.728.319
Έξοδα προσωπικού	46.018.680	44.609.095
Αμοιβές τρίτων	5.790.683	6.134.713
Παροχές τρίτων	8.511.698	7.975.194
Φόροι τέλη	2.708.815	2.662.543
Διάφορα έξοδα	47.543.974	38.569.982
Αποσβέσεις παγίων	9.856.598	9.507.740
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>413.692.759</b>	<b>372.187.585</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	1.346.873	1.916.645
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>415.039.632</b>	<b>374.104.230</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	121.092.378	106.879.558
Έξοδα προσωπικού	26.139.236	24.780.436
Αμοιβές τρίτων	3.158.795	2.995.797
Παροχές τρίτων	3.506.008	3.088.369
Φόροι τέλη	1.578.771	1.515.102
Διάφορα έξοδα	20.726.099	18.820.556
Αποσβέσεις παγίων	5.578.167	5.418.446
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>181.779.455</b>	<b>163.498.263</b>

Σημείωση: Τα παραπάνω έξοδα είναι μειωμένα κατά το ποσό των δαπανών που έχουν επιβαρύνει την παραγωγή της μητρικής εταιρείας και του Ομίλου.

Η ανάλυση του κόστους πωληθέντων έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Κόστος εμπορευμάτων	277.684.897	246.767.570
Έξοδα προσωπικού	8.065.627	7.619.703
Αμοιβές τρίτων	4.483.829	3.770.205
Παροχές τρίτων	5.840.561	4.796.318
Φόροι τέλη	47.070	62.004
Διάφορα έξοδα	606.540	474.144
Αποσβέσεις παγίων	3.450.279	3.362.268
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(6.916.493)	(4.123.893)
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>293.262.311</b>	<b>262.728.319</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	1.081.740	1.571.373
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>294.344.051</b>	<b>264.299.692</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Κόστος εμπορευμάτων	114.458.855	100.807.391
Έξοδα προσωπικού	2.990.420	2.710.912
Αμοιβές τρίτων	1.600.005	1.545.333
Παροχές τρίτων	1.143.277	921.691
Φόροι τέλη	5.828	8.519
Διάφορα έξοδα	322.481	199.498
Αποσβέσεις παγίων	1.663.043	1.489.977
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(1.091.529)	(803.764)
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>121.092.378</b>	<b>106.879.558</b>

Η ανάλυση των εξόδων διοίκησης έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Έξοδα προσωπικού	11.314.340	10.347.968
Αμοιβές τρίτων	2.362.692	2.415.017
Παροχές τρίτων	3.107.421	2.993.119
Φόροι τέλη	201.100	333.094
Διάφορα έξοδα	1.367.151	881.922
Αποσβέσεις παγίων	2.164.117	1.972.683
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>20.516.821</b>	<b>18.943.804</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	83.811	117.532
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>20.600.632</b>	<b>19.061.336</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Έξοδα προσωπικού	6.335.995	5.324.235
Αμοιβές τρίτων	1.264.485	1.224.907
Παροχές τρίτων	2.471.577	1.940.971
Φόροι τέλη	135.467	113.985
Διάφορα έξοδα	970.431	607.827
Αποσβέσεις παγίων	1.659.156	1.142.314
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>12.837.112</b>	<b>10.354.239</b>

Η ανάλυση των εξόδων διάθεσης έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Έξοδα προσωπικού	34.704.339	34.261.126
Αμοιβές τρίτων	3.427.991	3.719.696
Παροχές τρίτων	5.404.277	4.982.074
Φόροι τέλη	2.507.715	2.329.449
Διάφορα έξοδα	46.176.823	37.688.060
Αποσβέσεις παγίων	7.692.482	7.535.057
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>99.913.627</b>	<b>90.515.462</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	181.322	227.739
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>100.094.949</b>	<b>90.743.202</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Έξοδα προσωπικού	19.803.241	19.456.201
Αμοιβές τρίτων	1.894.311	1.770.890
Παροχές τρίτων	1.034.431	1.147.398
Φόροι τέλη	1.443.303	1.401.117
Διάφορα έξοδα	19.755.668	18.212.728
Αποσβέσεις παγίων	3.919.011	4.276.132
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>47.849.965</b>	<b>46.264.466</b>



**4.10.15 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα**

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα αναλύονται ως εξής :

Όμιλος	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2021
Χρεωστικοί τόκοι	(2.271.277)	(995.654)
Πιστωτικοί τόκοι	384.226	137.663
Συναλλαγματικές διαφορές	846.911	(425.636)
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	1.760.068	967.537
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	(445.283)	(43.950)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	(690.838)	(542.239)
Διακοπείσες δραστηριοτήτες	(937.896)	11.294
<b>Σύνολο</b>	<b>(1.354.090)</b>	<b>(890.985)</b>

Εταιρεία	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2021
Χρεωστικοί τόκοι	(927.134)	(946.995)
Πιστωτικοί τόκοι	89.484	36.601
Συναλλαγματικές διαφορές	(56.399)	(15.005)
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	1.760.068	967.537
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	(445.283)	(53.950)
Μερίσματα εισπρακτέα θυγατρ.	66.605.541	21.930.693
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	(468.749)	15.164
<b>Σύνολο</b>	<b>66.557.528</b>	<b>21.934.046</b>

**4.10.16 Μετοχικό κεφάλαιο**

Μετοχικό κεφάλαιο					
	Αριθμός μετοχών	Ονομασ. αξία μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Σύνολο
31.12.2022	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>
31.12.2021	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>
31.12.2020	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>

**4.10.17 Κέρδη ανά μετοχή**

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν χρησιμοποιώντας τον μέσο σταθμισμένο αριθμό μετοχών αφαιρουμένου του σταθμισμένου μέσου όρου των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία.

Ποσά σε €	Όμιλος						Εταιρεία	
	01.01-31.12.2022			01.01-31.12.2021			01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2021
	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	26.272.729	19.139.038	45.411.767	31.013.790	9.278.426	40.292.216	69.631.343	26.940.700
Μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών	66.963.298	0	66.963.298	66.995.069	0	66.995.069	66.963.298	66.995.069
Κέρδη ανα μετοχή (€)	<b>0,3923</b>	<b>0,2858</b>	<b>0,6782</b>	<b>0,4629</b>	<b>0,1385</b>	<b>0,6014</b>	<b>1,0398</b>	<b>0,4021</b>

**4.10.18 Μερίσματα**

❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2022:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 31.05.2022 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού ποσού 0,1431076139 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 10.000.000 ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.915.273 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,14933796 ευρώ.

## ❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2021:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της κατά τη συνεδρίασή της στις 20.05.2021 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,214661421 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 15.000.000 ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.891.424 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,22392718 ευρώ.

**4.10.19 Ίδιες μετοχές**

Κατά τη διάρκεια του 2022 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 22.470 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 6,85 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 153.826 ευρώ.

Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τις 2.896.324 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία κατά την 31/12/2021, η Εταιρεία την 31/12/2022 κατέχει συνολικά 2.918.794 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 4,84 ευρώ ανά μετοχή, έχοντας καταβάλλει συνολικά 14.113.340 ευρώ. Οι ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,18% του μετοχικού της κεφαλαίου.

**4.10.20 Αποθεματικά**

Τα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2022	31.12.2021
Τακτικό Αποθεματικό	12.837.322	11.491.426
Ειδικό Αποθεματικό	(10.888)	151.865
Έκτακτο Αποθεματικό	165.377	165.377
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεμ. για ίδιες μετοχές	(14.113.340)	(13.959.514)
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	18.791.603	18.293.876
<b>Σύνολο</b>	<b>21.271.949</b>	<b>19.744.904</b>

Εταιρεία	31.12.2022	31.12.2021
Τακτικό Αποθεματικό	10.335.697	8.989.801
Ειδικό Αποθεματικό	112.400	257.628
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεμ. για ίδιες μετοχές	(14.113.340)	(13.959.514)
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	14.928.335	14.928.335
<b>Σύνολο</b>	<b>14.864.966</b>	<b>13.818.124</b>

## 4.10.21 Πίνακας μεταβολής παγίων

## 4.10.21.1 Εταιρεία

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2021</b>	<b>8.305.615</b>	<b>36.674.248</b>	<b>31.972</b>	<b>17.858.586</b>	<b>1.040.607</b>	<b>12.156.721</b>	<b>1.621.876</b>	<b>40.436.117</b>	<b>118.125.742</b>
Προσθήκες	0	139.262	0	1.953.374	75.638	978.859	3.407.490	370.609	6.925.233
Αναταξινόμησης	0	8.267	0	2.931.460	0	30.008	(3.208.257)	238.521	0
Επανεκτίμηση	1.184.836	1.152.422	0	0	0	0	0	0	2.337.258
Διαγραφές	0	0	0	0	0	(696.881)	0	0	(696.881)
Πωλήσεις	0	0	0	(5.800)	(30.000)	(1.974)	0	0	(37.774)
<b>Αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>9.490.451</b>	<b>37.974.200</b>	<b>31.972</b>	<b>22.737.621</b>	<b>1.086.245</b>	<b>12.466.732</b>	<b>1.821.109</b>	<b>41.045.247</b>	<b>126.653.578</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2021</b>	<b>0</b>	<b>18.306.603</b>	<b>115</b>	<b>10.901.477</b>	<b>833.274</b>	<b>8.824.961</b>	<b>0</b>	<b>9.000.069</b>	<b>47.866.501</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.287.712	0	1.281.996	47.239	980.804	0	1.580.905	5.178.656
Επανεκτίμηση	0	696.401	0	0	0	0	0	0	696.401
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	0	0	(682.877)	0	0	(682.877)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0	0	(3.084)	(7.150)	(1.410)	0	0	(11.643)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>20.290.717</b>	<b>115</b>	<b>12.180.389</b>	<b>873.363</b>	<b>9.121.478</b>	<b>0</b>	<b>10.580.975</b>	<b>53.047.038</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>9.490.451</b>	<b>17.683.483</b>	<b>31.857</b>	<b>10.557.232</b>	<b>212.882</b>	<b>3.345.254</b>	<b>1.821.109</b>	<b>30.464.273</b>	<b>73.606.540</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>37.974.200</b>	<b>31.972</b>	<b>22.737.621</b>	<b>1.086.245</b>	<b>12.466.732</b>	<b>1.821.109</b>	<b>41.045.247</b>	<b>126.653.578</b>
Προσθήκες	0	56.042	2.465.620	178.285	14.170	360.962	1.256.150	41.610	4.372.838
Αναταξινομήσεις	0	289.398	0	880.174	0	536.524	(1.789.375)	83.278	0
Επανεκτίμηση	0	0	(58.212)	0	0	0	0	0	(58.212)
Διαγραφές	0	0	0	0	0	(121.501)	(93.075)	0	(214.576)
Πωλήσεις	0	0	(8.681)	0	(27.526)	(172.721)	0	(1.218)	(210.146)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>38.319.640</b>	<b>2.430.698</b>	<b>23.796.080</b>	<b>1.072.889</b>	<b>13.069.996</b>	<b>1.194.810</b>	<b>41.168.918</b>	<b>130.543.482</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>0</b>	<b>20.290.717</b>	<b>115</b>	<b>12.180.389</b>	<b>873.363</b>	<b>9.121.478</b>	<b>0</b>	<b>10.580.975</b>	<b>53.047.038</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.340.068	274	1.380.773	44.630	1.024.880	0	1.679.938	5.470.563
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	0	0	(115.550)	0	0	(115.550)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0	0	0	(27.526)	(171.292)	0	(1.218)	(200.036)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>21.630.785</b>	<b>390</b>	<b>13.561.162</b>	<b>890.467</b>	<b>9.859.517</b>	<b>0</b>	<b>12.259.694</b>	<b>58.202.015</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>16.688.855</b>	<b>2.430.309</b>	<b>10.234.917</b>	<b>182.422</b>	<b>3.210.480</b>	<b>1.194.810</b>	<b>28.909.223</b>	<b>72.341.467</b>

Οι αναταξινομήσεις του Α' Εξαμήνου του 2022 της Εταιρείας στα Κτίρια εγκατασ. Κτιρ. & Τεχνικά έργα και στα Μηχανήματα - Τεχ.εγκατ. & Λοιπός αφορούν κυρίως στην εγκατάσταση φωτοβολταϊκών στο εργοστάσιο των Οиноφύτων.

Οι προσθήκες στις επενδύσεις σε ακίνητα αφορούν κυρίως στην αγορά του νέου οικοπέδου και κτιρίου στην περιοχή των Οиноφύτων, το οποίο μισθώνεται σε τρίτους.

Η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακίνητοποιήσεων της Εταιρείας κατά την 31/12/2022 αποτελείται από σήματα - δικαιώματα ύψους περίπου 25,6 εκ. ευρώ (26,7 εκ. ευρώ την 31/12/2021) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 3,3 εκ. ευρώ (3,8 εκ. ευρώ την 31/12/2021).

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας είναι ελεύθερα βαρών.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022 έχουν ως ακολούθως:

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2021</b>	<b>6.158.123</b>	<b>2.394.659</b>	<b>8.552.782</b>
Προσθήκες	3.022	645.676	648.698
Διαγραφές	(159.893)	(63.955)	(223.848)
<b>Αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>6.001.252</b>	<b>2.976.380</b>	<b>8.977.632</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2021</b>	<b>1.662.745</b>	<b>1.195.773</b>	<b>2.858.518</b>
Αποσβέσεις περιόδου	1.068.537	661.231	1.729.767
Αποσβέσεις διαγραφών	(159.893)	(38.565)	(198.458)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>2.571.388</b>	<b>1.818.439</b>	<b>4.389.827</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>3.429.864</b>	<b>1.157.941</b>	<b>4.587.805</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>6.001.252</b>	<b>2.976.380</b>	<b>8.977.632</b>
Προσθήκες	7.779.465	214.214	7.993.680
Διαγραφές	0	(215.102)	(215.102)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>13.780.717</b>	<b>2.975.492</b>	<b>16.756.210</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>2.571.388</b>	<b>1.818.439</b>	<b>4.389.827</b>
Αποσβέσεις περιόδου	1.163.740	606.906	1.770.646
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(127.963)	(127.963)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>3.735.128</b>	<b>2.297.382</b>	<b>6.032.510</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>10.045.589</b>	<b>678.110</b>	<b>10.723.699</b>

## 4.10.21.2 Όμιλος

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2021</b>	<b>10.683.675</b>	<b>49.056.398</b>	<b>1.033.141</b>	<b>40.424.444</b>	<b>2.542.574</b>	<b>13.212.025</b>	<b>12.042.037</b>	<b>75.553.838</b>	<b>204.548.131</b>
Προσθήκες	384.836	139.262	0	2.398.979	118.486	1.001.977	25.939.180	468.209	30.450.930
Αναταξινομήσεις	0	334.819	0	3.063.336	74.146	30.649	(3.741.472)	238.521	0
Επανεκτίμηση	1.380.585	1.740.110	3.635.244	0	0	0	21.554	0	6.777.493
Διαγραφές	0	0	0	(115.691)	(21.306)	(699.935)	(80.589)	(57.324)	(974.845)
Πωλήσεις	0	0	0	(54.612)	(130.711)	(5.074)	0	0	(190.397)
Συναλλαγματικές διαφορές	14.111	546.036	(36.193)	798.033	31.242	3.588	(101.332)	700.203	1.955.688
<b>Αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>12.463.207</b>	<b>51.816.624</b>	<b>4.632.191</b>	<b>46.514.490</b>	<b>2.614.431</b>	<b>13.543.230</b>	<b>34.079.379</b>	<b>76.903.447</b>	<b>242.567.000</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2021</b>	<b>0</b>	<b>21.659.267</b>	<b>115</b>	<b>21.692.623</b>	<b>1.887.722</b>	<b>9.378.528</b>	<b>0</b>	<b>15.172.516</b>	<b>69.790.772</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.611.474	0	3.080.078	180.637	1.070.395	0	2.436.051	8.378.634
Επανεκτίμηση	0	888.914	0	0	0	0	0	0	888.914
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	(105.884)	(13.940)	(685.931)	0	(57.324)	(863.078)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0	0	(37.101)	(93.462)	(3.519)	0	0	(134.082)
Συναλλαγματικές διαφορές	0	212.605	0	384.764	22.293	1.974	0	65.266	686.903
<b>Αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>24.372.260</b>	<b>115</b>	<b>25.014.480</b>	<b>1.983.252</b>	<b>9.761.448</b>	<b>0</b>	<b>17.616.508</b>	<b>78.748.063</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>12.463.207</b>	<b>27.444.364</b>	<b>4.632.076</b>	<b>21.500.010</b>	<b>631.180</b>	<b>3.781.782</b>	<b>34.079.379</b>	<b>59.286.939</b>	<b>163.818.937</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>12.463.207</b>	<b>51.816.624</b>	<b>4.632.191</b>	<b>46.514.490</b>	<b>2.614.431</b>	<b>13.543.230</b>	<b>34.079.379</b>	<b>76.903.447</b>	<b>242.567.000</b>
Προσθήκες	0	56.042	2.465.620	411.047	51.210	374.328	6.838.008	636.409	10.832.665
Αναταξινομήσεις	(487.158)	10.048.344	5.956.435	4.611.817	673.019	726.157	(21.611.892)	83.278	0
Επανεκτίμηση	51.515	1.579.311	(58.212)	0	0	0	(21.001)	0	1.551.613
Διαγραφές	0	(50.231)	0	(515.904)	(53.447)	(137.540)	(118.341)	(1.258)	(876.722)
Πωλήσεις	0	(32.026)	(4.624.601)	(265.661)	(53.056)	(172.721)	0	(1.218)	(5.149.283)
Μειώσεις από διακοπ.δραστηριότητες	0	0	0	(5.392)	0	0	0	0	(5.392)
Συναλλαγματικές διαφορές	(79.370)	(1.368.842)	12.779	(1.747.671)	(77.408)	(18.820)	(617.925)	20.295	(3.876.962)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>11.948.194</b>	<b>62.049.222</b>	<b>8.384.212</b>	<b>49.002.726</b>	<b>3.154.748</b>	<b>14.314.634</b>	<b>18.548.228</b>	<b>77.640.954</b>	<b>245.042.918</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>0</b>	<b>24.372.260</b>	<b>115</b>	<b>25.014.480</b>	<b>1.983.252</b>	<b>9.761.448</b>	<b>0</b>	<b>17.616.508</b>	<b>78.748.063</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.868.211	274	3.090.526	240.741	1.134.734	0	2.526.604	8.861.090
Επανεκτίμηση	0	579.735	0	0	0	0	0	0	579.735
Αποσβέσεις ανακατατάξεων	0	(1.680.259)	1.680.259	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(9.074)	0	(456.931)	(53.447)	(131.589)	0	(1.258)	(652.300)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	(4.324)	0	(144.184)	(53.056)	(171.292)	0	(1.218)	(374.074)
Αποσβέσεις μειώσεων από διακοπ.δραστηριότη	0	0	0	(3.721)	0	0	0	0	(3.721)
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(512.350)	(824)	(1.008.061)	(57.042)	(12.000)	0	(55.794)	(1.646.070)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>24.614.199</b>	<b>1.679.825</b>	<b>26.492.110</b>	<b>2.060.447</b>	<b>10.581.300</b>	<b>0</b>	<b>20.084.843</b>	<b>85.512.723</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>11.948.194</b>	<b>37.435.023</b>	<b>6.704.387</b>	<b>22.510.616</b>	<b>1.094.301</b>	<b>3.733.334</b>	<b>18.548.228</b>	<b>57.556.112</b>	<b>159.530.195</b>

Οι προσθήκες κατά το 2022 στις ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές, αφορούν κατά κύριο λόγο στο επενδυτικό έργο που αφορά τη θυγατρική εταιρεία Polirak.

Οι αναταξινομήσεις του Α' Εξαμήνου του 2022 κατά κύριο λόγο αφορούν την υλοποίηση μέρους του επενδυτικού έργου της θυγατρικής εταιρείας Polirak.

Επιπρόσθετα, οι προσθήκες στο κονδύλι επενδύσεις σε ακίνητα αφορούν κυρίως στην αγορά του νέου οικοπέδου και κτιρίου στην περιοχή των Οινοφύτων, το οποίο μισθώνεται σε τρίτους και η πώληση ποσού € 4,6 εκ. αφορά στην πώληση του επενδυτικού οικοπέδου στη Ρουμανία, η οποία πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο του 2022.

Η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακίνητοποιήσεων του Ομίλου κατά την 31/12/2022 αποτελείται από σήματα - δικαιώματα ύψους περίπου 51,4 εκ. ευρώ (52,7 εκ. ευρώ την 31/12/2021) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 5,9 εκ. ευρώ (6,5 εκ. ευρώ την 31/12/2021).

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.



Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022 έχουν ως ακολούθως:

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2021</b>	<b>223.864</b>	<b>14.970.713</b>	<b>0</b>	<b>6.266.566</b>	<b>92.294</b>	<b>21.553.436</b>
Προσθήκες	0	401.382	0	1.085.841	0	1.487.223
Διαγραφές	0	(771.702)	0	(437.228)	0	(1.208.930)
Συναλλαγματικές διαφορές	27.633	43.586	0	5.473	(1.468)	75.225
<b>Αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>251.497</b>	<b>14.643.979</b>	<b>0</b>	<b>6.920.652</b>	<b>90.826</b>	<b>21.906.955</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2021</b>	<b>16.255</b>	<b>4.702.688</b>	<b>0</b>	<b>2.186.434</b>	<b>25.375</b>	<b>6.930.751</b>
Αποσβέσεις περιόδου	8.709	2.757.197	0	1.723.666	13.038	4.502.609
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(367.369)	0	(257.601)	0	(624.970)
Συναλλαγματικές διαφορές	2.394	5.643	0	2.346	(476)	9.907
<b>Αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>27.358</b>	<b>7.098.159</b>	<b>0</b>	<b>3.654.844</b>	<b>37.936</b>	<b>10.818.296</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2021</b>	<b>224.139</b>	<b>7.545.821</b>	<b>0</b>	<b>3.265.808</b>	<b>52.890</b>	<b>11.088.658</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>251.497</b>	<b>14.643.979</b>	<b>0</b>	<b>6.920.652</b>	<b>90.826</b>	<b>21.906.955</b>
Προσθήκες	63.014	9.661.395	15.496	691.326	0	10.431.231
Διαγραφές	(41.904)	(757.327)	0	(342.155)	0	(1.141.386)
Συναλλαγματικές διαφορές	(54.483)	(221.453)	(8)	(21.767)	13	(297.699)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>218.124</b>	<b>23.326.594</b>	<b>15.489</b>	<b>7.248.056</b>	<b>90.839</b>	<b>30.899.101</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>27.358</b>	<b>7.098.159</b>	<b>0</b>	<b>3.654.844</b>	<b>37.936</b>	<b>10.818.296</b>
Αποσβέσεις περιόδου	9.116	2.769.806	1.877	1.678.728	13.009	4.472.536
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(594.373)	0	(209.097)	0	(803.470)
Συναλλαγματικές διαφορές	(6.781)	(102.079)	(1)	(6.570)	(37)	(115.469)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>29.692</b>	<b>9.171.512</b>	<b>1.876</b>	<b>5.117.906</b>	<b>50.908</b>	<b>14.371.894</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>188.431</b>	<b>14.155.082</b>	<b>13.613</b>	<b>2.130.150</b>	<b>39.931</b>	<b>16.527.207</b>

#### 4.10.22 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού στον όμιλο και στην εταιρεία είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2021
Μισθωτοί	1.882	2.036	729	748
Ημερομίσθιοι	416	340	118	98
<b>Σύνολο εργαζομένων</b>	<b>2.298</b>	<b>2.376</b>	<b>847</b>	<b>846</b>

#### 4.10.23 Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία καταρτίστηκε με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2022.

Για τους υπολογισμούς της μελέτης έγιναν οι παρακάτω αναλογιστικές παραδοχές:

α. Μέσος ετήσιος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού: 3,0%

β. Αύξηση Ετήσιου Μισθολογίου: 3,5%

γ. Προεξοφλητικό επιτόκιο: Σύμφωνα με τις οδηγίες του ΔΛΠ 19, το προεξοφλητικό επιτόκιο για τον υπολογισμό παρούσων αξιών, και την επένδυση των αποθεματικών πρέπει να προσδιορίζεται με βάση τη σύνεση. Στην περίπτωση μας, το επιτόκιο αυτό ορίστηκε σε 3,8 %, σε ονομαστικές τιμές.

δ. Κινητικότητα Προσωπικού: Ο δείκτης κινητικότητας προσωπικού καθορίστηκε ως εξής:

Από 0 έως 1 έτη	3,00%
Από 2 έως 5 έτη	2,00%
Από 6 έως 10 έτη	1,00%
Από 11 και άνω	0,00%

ε. Προϋποθέσεις και όριο ηλικίας: Σύμφωνα με τις καταστατικές διατάξεις του Ταμείου Κύριας ασφάλισης κάθε εργαζόμενου.

ζ. Ύψος αποζημίωσης: Εφαρμογή των νομοθετικών διατάξεων του Ν.4093/2012.

η. Περιουσιακά στοιχεία για την αποζημίωση του Ν.2112/20: μηδέν (0)

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	(164.954)	890.019	(162.281)	898.942
Χρηματοοικονομικό κόστος	(15.272)	(44.649)	(15.272)	(40.785)
Αναλογιστικές Ζημιές (Κέρδος)	(203.348)	(28.320)	(186.190)	(23.245)
<b>Σύνολο</b>	<b>(383.574)</b>	<b>817.050</b>	<b>(363.743)</b>	<b>834.911</b>
Επιπλέον καταβολές	2.746	0	0	0
<b>Έξοδα συνταξιοδότησης</b>	<b>(380.828)</b>	<b>817.050</b>	<b>(363.743)</b>	<b>834.911</b>
<b>Υπόλοιπο υποχρέωσης στην έναρξη</b>	<b>1.196.007</b>	<b>2.012.802</b>	<b>1.050.546</b>	<b>1.885.457</b>
Έξοδα συνταξιοδότησης	380.828	(817.050)	363.743	(834.911)
Συναλλαγματικές Διαφορές	(1.851)	255	0	0
<b>Υπόλοιπα λήξεως</b>	<b>1.574.984</b>	<b>1.196.007</b>	<b>1.414.289</b>	<b>1.050.546</b>

Παρακάτω παρατίθεται ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας των σημαντικών παραδοχών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022:

Αναλογιστική Υποχρέωση			
Επιτόκιο προεξόφλησης		Επιτόκιο προεξόφλησης	
-0,50%		0,50%	
33.208	2%	(31.689)	-2%
Αναμενόμενη αύξηση μισθών		Αναμενόμενη αύξηση μισθών	
-0,50%		0,50%	
(31.929)	-2%	33.143	2%
Θνησιμότητα		Θνησιμότητα	
-10%		10%	
9.134	1%	(9.054)	-1%

#### 4.10.24 Δικαστικές Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, πλην της υπόθεσης της Μαρινόπουλος Α.Ε., για την οποία η Εταιρεία διεκδικεί το ποσό των 2,4 εκ. ευρώ για την οποία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη.

#### 4.10.25 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις είτε στον Όμιλο είτε στην Εταιρεία.

#### 4.10.26 Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις

##### A. Εγγυήσεις

Η Εταιρεία έχει εγγυηθεί έναντι δανειακών υποχρεώσεων των θυγατρικών της.

##### B. Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές επενδύσεις

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές επενδύσεις είτε στον Όμιλο είτε στην Εταιρεία.

#### 4.10.27 Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- ❖ Στις 18 Ιανουαρίου 2023, με την έκδοση Διατάγματος του Επαρχιακού Δικαστηρίου Λευκωσίας, πραγματοποιήθηκε η συγχώνευση της θυγατρικής εταιρείας WALDECK LTD από τη θυγατρική εταιρεία ZETAFIN LTD. Με την καταχώριση του Διατάγματος στον Έφορο Εταιρειών η διαδικασία ολοκληρώθηκε στις 15 Φεβρουάριου 2023.
- ❖ Τον Ιανουάριο του 2023 ολοκληρώθηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική εταιρεία Sarantis Polska S.A. ποσού € 23,4 εκ.
- ❖ Εντός του α' τριμήνου 2023, ομολογιακά δάνεια αξίας € 20 εκ. αντλήθηκαν για την κάλυψη κεφάλαιου κίνησης από την Εταιρεία.

#### 4.10.28 Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής

Το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου είναι το Ευρώ. Για σκοπούς ενοποίησης, τα αποτελέσματα των θυγατρικών εταιρειών μετατρέπονται σε ευρώ με την μέση συναλλαγματική ισοτιμία και τα στοιχεία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 31 Δεκεμβρίου.

Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για την μετατροπή των συναλλαγών σε ευρώ είναι οι εξής:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία χρήσης που έληξε		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
US dollar	1,05	1,18	1,07	1,13
UK sterling	0,85	0,86	0,89	0,84
Polish zloty	4,69	4,57	4,69	4,60
Romanian leu	4,93	4,92	4,95	4,95
Bulgarian lev	1,96	1,96	1,96	1,96
Czech koruna	24,57	25,65	24,12	24,86
Serbian dinar	117,46	117,57	117,32	117,58
Macedonian dinar	61,62	61,63	61,49	61,63
Hungarian florint	391,33	358,57	400,25	369,00
Bosnia-Herzegovina convertible marka	1,96	1,96	1,96	1,96
Ukrainian hryvnia	34,07	32,30	61,49	30,92
Russian rouble	72,34	87,19	75,66	84,07

#### 4.10.29 Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεδεμένα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24 περιγράφονται παρακάτω.

Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα	31.12.2022	31.12.2021
Sarantis Bulgaria LTD	90.516	81.140
Sarantis Romania S.A.	1.289.681	896.889
Sarantis Polska S.A.	3.199.205	467.272
Sarantis Czech Republic sro	1.936.952	1.241.239
Polipak SP.Z.O.O.	34.314	8.526
Sarantis Slovakia S.R.O	5.355	64.936
Ergopack LLC	912.991	852.186
Sarantis Hungary Kft.	668.545	244.783
Sarantis Portugal Lda	853.749	671.346
Elode France SARL	35.685	31.042
Λενίδι ΑΕ	2.230.379	0
Lenidi Bulgaria LTD	16.638	0
Lenidi Romania LTD	42	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.274.052</b>	<b>4.559.359</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>11.274.052</b>	<b>4.559.359</b>

<b>Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	944.260	963.891
Sarantis Skopje D.O.O	678.476	676.358
Sarantis Bulgaria LTD	0	1.769
Sarantis Romania S.A.	3.224	7.293
Sarantis Polska S.A.	597.520	583.828
Sarantis Czech Republic sro	189	3.143
Polipak SP.Z.O.O.	514.928	746.010
Sarantis Slovakia S.R.O	0	7
Sarantis Hungary Kft.	0	5.608
Sarantis France SARL	40.971	45.630
<b>Σύνολο</b>	<b>2.779.568</b>	<b>3.033.537</b>

<b>Υποχρεώσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	2.250.742
Sarantis Romania S.A.	0	4.501.484
Sarantis Polska S.A.	0	2.250.742
Waldeck LTD	546.492	562.373
<b>Σύνολο</b>	<b>546.492</b>	<b>9.565.342</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>3.326.060</b>	<b>12.598.879</b>

<b>Έσοδα</b>		
<b>Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	2.612.504	1.940.193
Sarantis Skopje D.O.O	799.242	611.738
Sarantis Bulgaria LTD	2.220.785	1.756.835
Sarantis Romania S.A.	5.636.955	5.404.913
Sarantis Polska S.A.	12.507.004	6.226.631
Sarantis Czech Republic sro	6.835.219	4.987.002
Sarantis Slovakia S.R.O	708.633	1.733.014
Ergopack LLC	797.514	771.976
Sarantis Hungary Kft.	1.190.824	883.270
Sarantis Portugal Lda	1.121.708	804.948
Λενίδι ΑΕ	2.598.206	0
Lenidi Bulgaria LTD	67.714	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.096.307</b>	<b>25.120.521</b>

<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	217.331	180.881
Sarantis Banja Luca DOO	6.108	8.501
Sarantis Skorje D.O.O	21.518	23.639
Sarantis Bulgaria LTD	43.029	34.992
Sarantis Romania S.A.	237.875	102.814
Sarantis Polska S.A.	1.395.713	583.281
Sarantis Czech Republic sro	319.545	183.365
Polipak SP.Z.O.O.	172.562	76.001
Sarantis Slovakia S.R.O	28.501	61.545
Ergopack LLC	115.894	149.328
Sarantis Hungary Kft.	108.305	75.801
Sarantis Portugal Lda	92.319	58.172
Λενίδι ΑΕ	23.116	0
Lenidi Bulgaria LTD	7.987	0
Lenidi Romania LTD	3.951	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.793.753</b>	<b>1.538.320</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>39.890.060</b>	<b>26.658.841</b>

#### Έξοδα και αγορές

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	0	1.443
Sarantis Bulgaria LTD	5.181	4.526
Sarantis Romania S.A.	27.146	61.011
Sarantis Polska S.A.	2.134.762	1.976.184
Sarantis Czech Republic sro	3.872	3.515
Polipak SP.Z.O.O.	3.513.445	3.532.768
Sarantis Slovakia S.R.O	0	1.431
Sarantis Hungary Kft.	0	5.675
Λενίδι ΑΕ	486.126	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.170.532</b>	<b>5.586.553</b>

<b>Έξοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	41.198	127.068
Sarantis Romania S.A.	82.503	254.137
Sarantis Polska S.A.	41.399	127.068
Waldeck LTD	15.687	15.687
<b>Σύνολο</b>	<b>180.787</b>	<b>523.960</b>

<b>Έξοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>	<b>01.01 - 31.12.2021</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	2.445
Sarantis Romania S.A.	0	4.891
Sarantis Polska S.A.	206	2.445
<b>Σύνολο</b>	<b>206</b>	<b>9.781</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>6.351.525</b>	<b>6.120.295</b>

<b>Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών</b>		
	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>
α) Έσοδα	2.943.174	39.890.060
β) Έξοδα	486.126	6.351.525
γ) Απαιτήσεις	2.352.181	11.274.052
δ) Υποχρεώσεις	0	3.326.060
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	2.046.550	2.046.550
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	88.037	88.037
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	778	778
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	0	0
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

\*Η εταιρεία Λενίδι Μονοπρόσωπη Α.Ε. και οι θυγατρικές της, Lenidi Bulgaria Ltd και Lenidi Romania Ltd, αποτελούν συνδεδεμένα μέρη από την 5η Αυγούστου 2022 και παραπάνω εμφανίζονται οι συναλλαγές με τις εταιρείες αυτές για το σύνολο του έτους 2022.

Σημειώνεται ότι οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς.



## 4.10.30 Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης

## 4.10.30.1 Ανάλυση ανά Κλάδο Δραστηριοποίησης

Ανάλυση Ενοποιημένων Πωλήσεων*			
Πωλήσεις ανά Κατηγορία (€ εκ)	FY '22	%	FY '21
<b>Προσωπική Φροντίδα &amp; Περιποίηση</b>	<b>193,75</b>	<b>9,92%</b>	<b>176,27</b>
% Πωλήσεων	<b>43,53%</b>		<b>43,39%</b>
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	124,66	13,24%	110,09
% Κατηγορίας	64,34%		62,46%
<b>Διανεμόμενα</b>	69,09	4,40%	66,18
% Κατηγορίας	35,66%		37,54%
<b>Οικιακή Φροντίδα</b>	<b>162,60</b>	<b>3,57%</b>	<b>156,99</b>
% Πωλήσεων	<b>36,53%</b>		<b>38,64%</b>
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	157,69	2,44%	153,93
% Κατηγορίας	96,98%		98,05%
<b>Διανεμόμενα</b>	4,91	60,34%	3,06
% Κατηγορίας	3,02%		1,95%
<b>Private Label</b>	<b>32,98</b>	<b>46,61%</b>	<b>22,50</b>
% Πωλήσεων	<b>7,41%</b>		<b>5,54%</b>
<b>Λοιπές Πωλήσεις</b>	<b>55,73</b>	<b>10,36%</b>	<b>50,50</b>
% Πωλήσεων	<b>12,52%</b>		<b>12,43%</b>
<b>Υγεία &amp; Φροντίδα</b>	10,94	6,52%	10,27
% Κατηγορίας	19,64%		20,34%
<b>Καλλυντικά Επιλεκτικής Διανομής</b>	44,79	11,34%	40,23
% Κατηγορίας	80,36%		79,66%
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>445,07</b>	<b>9,55%</b>	<b>406,26</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

## Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων\*

EBIT ανά Κατηγορία (€ εκ)	FY '22	%	FY '21
<b>Προσωπική Φροντίδα &amp; Περιποίηση</b>	<b>15,30</b>	24,87%	<b>12,25</b>
<b>Περιθώριο</b>	7,90%		6,95%
<b>% EBIT</b>	47,46%		35,01%
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	13,02	31,93%	9,87
<b>Περιθώριο</b>	10,45%		8,97%
<b>% EBIT</b>	40,39%		28,21%
<b>Διανεμόμενα</b>	2,28	-4,38%	2,38
<b>Περιθώριο</b>	3,30%		3,60%
<b>% EBIT</b>	7,06%		6,81%
<b>Οικιακή Φροντίδα</b>	<b>12,01</b>	-34,27%	<b>18,27</b>
<b>Περιθώριο</b>	7,38%		11,64%
<b>% EBIT</b>	37,25%		52,21%
<b>Ιδιοπαραγόμενα</b>	11,59	-35,90%	18,08
<b>Περιθώριο</b>	7,35%		11,75%
<b>% EBIT</b>	35,96%		51,68%
<b>Διανεμόμενα</b>	0,42	126,79%	0,18
<b>Περιθώριο</b>	8,47%		5,99%
<b>% EBIT</b>	1,29%		0,52%
<b>Private Label</b>	<b>1,09</b>	1,48%	<b>1,07</b>
<b>Περιθώριο</b>	3,30%		4,77%
<b>% EBIT</b>	3,38%		3,07%
<b>Λοιπές Πωλήσεις</b>	<b>3,84</b>	13,09%	<b>3,40</b>
<b>Περιθώριο</b>	6,89%		6,73%
<b>% EBIT</b>	11,92%		9,71%
<b>Υγεία &amp; Φροντίδα</b>	<b>1,85</b>	-12,81%	<b>2,13</b>
<b>Περιθώριο</b>	16,94%		20,70%
<b>% EBIT</b>	5,75%		6,08%
<b>Καλλυντικά Επιλεκτικής Διανομής</b>	<b>1,99</b>	56,43%	<b>1,27</b>
<b>Περιθώριο</b>	4,44%		3,16%
<b>% EBIT</b>	6,17%		3,63%
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>32,24</b>	-7,86%	<b>34,99</b>
<b>Περιθώριο</b>	<b>7,24%</b>		<b>8,61%</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

#### 4.10.30.2 Ανάλυση ανά Χώρα Δραστηριοποίησης

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος παρακολουθεί ξεχωριστά ανά χώρα δραστηριοποίησης τα λειτουργικά αποτελέσματά του. Η κατανομή των λειτουργικών εξόδων γίνεται με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης.

##### Ανάλυση Ενοποιημένων Πωλήσεων \*

Πωλήσεις ανά Χώρα (€ εκ)	FY '22	%	FY '21
<b>Ελλάδα</b>	<b>148,24</b>	<b>3,82%</b>	<b>142,78</b>
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>33,31%</b>		<b>35,15%</b>
<b>Πολωνία</b>	74,28	7,67%	68,99
<b>Polirak - Πολωνία</b>	32,98	46,61%	22,50
<b>Ρουμανία</b>	69,00	13,53%	60,78
<b>Βουλγαρία</b>	16,55	16,50%	14,21
<b>Σερβία</b>	24,84	22,45%	20,29
<b>Τσεχία</b>	26,05	12,78%	23,10
<b>Σλοβακία</b>	6,79	11,93%	6,06
<b>Ουγγαρία</b>	12,67	20,64%	10,50
<b>Βόρεια Μακεδονία</b>	4,90	9,80%	4,46
<b>Βοσνία</b>	3,94	18,52%	3,33
<b>Πορτογαλία</b>	2,20	14,03%	1,93
<b>Ουκρανία</b>	22,51	-17,64%	27,33
<b>Σλοβενία</b>	0,10	0,00%	-
<b>Θυγατρικές</b>	<b>296,83</b>	<b>12,66%</b>	<b>263,48</b>
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>66,69%</b>		<b>64,85%</b>
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>445,07</b>	<b>9,55%</b>	<b>406,26</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoziorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

## Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων\*

<i>EBIT ανά Χώρα (€ εκ)</i>	<i>FY '22</i>	<i>%</i>	<i>FY '21</i>
<b>Ελλάδα</b>	<b>13,35</b>	-15,79%	<b>15,85</b>
<b>% EBIT</b>	41,40%		45,29%
<b>Πολωνία</b>	2,22	-56,42%	5,09
<b>Poland-Polipak</b>	1,09	1,48%	1,07
<b>Ρουμανία</b>	7,15	8,36%	6,60
<b>Βουλγαρία</b>	1,81	56,91%	1,16
<b>Σερβία</b>	2,06	8,40%	1,90
<b>Τσεχία</b>	3,11	23,08%	2,53
<b>Σλοβακία</b>	0,11	-49,37%	0,21
<b>Ουγγαρία</b>	-0,06	-159,98%	0,11
<b>Βόρεια Μακεδονία</b>	0,73	37,24%	0,53
<b>Βοσνία</b>	-0,07	70,71%	-0,23
<b>Πορτογαλία</b>	0,00	105,47%	-0,08
<b>Ουκρανία</b>	0,78	209,71%	0,25
<b>Σλοβενία</b>	-0,04	0,00%	0,00
<b>Θυγατρικές</b>	<b>18,89</b>	-1,30%	<b>19,14</b>
<b>% EBIT</b>	58,60%		54,71%
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>32,24</b>	-7,86%	<b>34,99</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

Μαρούσι, 27 Μαρτίου 2023

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

 ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

 Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

 Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

 Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

 ΓΡΗΓΟΡΗΣ  
ΣΑΡΑΝΤΗΣ

Α.Δ.Τ. Χ 080619/03

 ΚΥΡΙΑΚΟΣ  
ΣΑΡΑΝΤΗΣ

Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/10

 ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ  
ΡΟΖΑΚΕΑΣ

Α.Δ.Τ. ΑΚ 783631/13

 ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ-  
ΣΤΑΥΡΟΥΛΑ ΛΑΤΣΟΥ

Α.Δ.Τ. ΑΑ 128208/05

 ΕΥΣΤΑΘΙΟΣ  
ΣΤΕΦΑΣ

Α.Δ.Τ. ΑΙ 988547/12